

| FLAGSHIP PARTICIPAÇÕES S/A.                                                                                                               |  |                               | Relatório da Diretoria: De acordo com os dispositivos legais e estatutários submetemos à apreciação de V.Sas. os balanços patrimoniais, as demonstrações dos resultados, e a demonstração das mutações do patrimônio líquido relativos aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024. |                                  |                                        |               |               |                                                       |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------------------------------------|--|
| Balanço Patrimonial                                                                                                                       |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  | Demonstração do Resultado do Exercício |               |               |                                                       |  |
| A T I V O                                                                                                                                 |  | 2025                          | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | P A S S I V O                    |                                        | 2025          | 2024          |                                                       |  |
| Circulante                                                                                                                                |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Circulante                       |                                        |               |               | Operações em Continuidade                             |  |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                                                                                                             |  | 890,11                        | 2.359,95                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Partes Relacionadas              |                                        | 11.104.450,36 | 13.696.450,36 | Receita bruta                                         |  |
| Contas a Receber                                                                                                                          |  | 495.414,04                    | 517.589,47                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Obrigações Tributárias           |                                        | 274.448,99    | 146.413,64    | Deduções                                              |  |
| Impostos a Recuperar                                                                                                                      |  | 43.694,69                     | 478,98                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Empréstimos e Financiamentos     |                                        | -             | 90.972,82     | Receita Líquida                                       |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | Lucro Bruto(LB)                                       |  |
| Total do Ativo Circulante                                                                                                                 |  | 539.998,84                    | 520.428,40                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Total do Passivo Circulante      |                                        | 11.378.899,35 | 13.933.836,82 | Despesas Administrativas                              |  |
| Não Circulante                                                                                                                            |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Não Circulante                   |                                        |               |               | Resultado, Antes das Receitas e Despesas Financeiras  |  |
| Ativo Realizável a Longo Prazo                                                                                                            |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Provisões Tributárias Diferidas  |                                        | 5.591.852,10  | 5.591.852,10  | Receitas financeiras                                  |  |
| Partes Relacionadas                                                                                                                       |  | 7.085.324,23                  | 12.425.324,23                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                  |                                        |               |               | Despesas financeiras                                  |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | Resultado, Antes do IRPJ/CSL                          |  |
| Imobilizado Líquido                                                                                                                       |  | 25.886.943,32                 | 25.970.024,36                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Total do Passivo não Circulante  |                                        | 5.591.852,10  | 5.591.852,10  | IRPJ e CSLL correntes                                 |  |
| Total do Ativo não Circulante                                                                                                             |  | 32.972.267,55                 | 38.395.348,59                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Total do Passivo                 |                                        | 16.970.751,45 | 19.525.688,92 | Lucro Líquido do exercício                            |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Patrimônio Líquido               |                                        |               |               | Demonstração do fluxo de Caixa                        |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Capital Social                   |                                        | 84.094,00     | 84.094,00     | 2025                                                  |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | 2024                                                  |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Ajuste de Avaliação Patrimonial  |                                        | 16.448.915,73 | 16.448.915,73 | Fluxo de Caixas das Atividades Operacionais           |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Reserva de Lucros                |                                        | 8.505,21      | 2.857.078,34  | Lucro líquido do exercício                            |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | Despesas (receitas) que não afetam o caixa:           |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Total do Patrimônio Líquido      |                                        | 16.541.514,94 | 19.390.088,07 | (+ ) Depreciação e amortização                        |  |
| Total do Ativo                                                                                                                            |  | 33.512.266,39                 | 38.915.776,99                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Total do Passivo + Patr. Líquido |                                        | 33.512.266,39 | 38.915.776,99 | 7.526.707,91                                          |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | 3.772.430,83                                          |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | Variações de contas patrimoniais                      |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | Valores a receber                                     |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | Impostos a Recuperar                                  |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | Partes relacionadas (ANC)                             |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | Partes relacionadas (PC)                              |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | Empréstimos e Financiamentos                          |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | Obrigações tributárias                                |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | Subtotal                                              |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | 2.764.022,25                                          |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | (3.687.923,86)                                        |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | Caixa líquido proveniente das atividades operacionais |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | 10.290.730,16                                         |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | 84.506,97                                             |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | Atividades de financiamento                           |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | Lucros distribuídos                                   |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | (10.292.200,00)                                       |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | Total das atividades de financiamento                 |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | (10.292.200,00)                                       |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | 119.000,00                                            |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | Total dos efeitos no caixa                            |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | (1.469,84)                                            |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | 84.506,97                                             |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | Saldo inicial de caixa e equiv. de caixa              |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | 2.359,95                                              |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | Saldo final de caixa e equiv.de caixa                 |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | 890,11                                                |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | Variação no caixa                                     |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | (1.469,84)                                            |  |
|                                                                                                                                           |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               | 84.506,97                                             |  |
| Thomas Peter Kirsten                                                                                                                      |  | Vander Bittencourt Ribeiro    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               |                                                       |  |
| Diretor                                                                                                                                   |  | Contador - CRC 1SP 159913/O-3 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               |                                                       |  |
| As demonstrações contábeis acompanhadas das notas explicativas na íntegra, encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Companhia. |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                        |               |               |                                                       |  |