

**OURO NEGRO TECNOLOGIAS EM
EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS S.A.**

Relatório do auditor independente

**Demonstrações contábeis individuais
e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2025**

OURO NEGRO TECNOLOGIAS EM EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS S.A.

**Demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2025**

Conteúdo

Relatório da Administração

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais individuais e consolidados

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas

Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Relatório da Administração

Demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Senhores Acionistas,

Submetemos à sua apreciação o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do respectivo Relatório dos Auditores Independentes.

Perfil Corporativo

A Ouro Negro, sob a marca ouronova, atua no desenvolvimento e comercialização de soluções tecnológicas para a indústria de petróleo e gás, desde a produção ao abandono de campos, com crescente atuação na diversificação energética. O portfólio de tecnologias da Companhia tem foco na integridade e extensão da vida útil de ativos, no aumento da eficiência, da segurança e da confiabilidade operacional e no suporte à diversificação energética.

Reportamos nossas atividades conforme o grau de maturidade tecnológica das soluções associadas: (i) tecnologias ainda na fase de Pesquisa e Desenvolvimento; e (ii) Produtos e Serviços em fase comercial e licenciamentos:

i. Pesquisa e Desenvolvimento ("P&D")

O segmento de P&D foca no desenvolvimento de tecnologias inovadoras com grande potencial de mercado. Na carteira de projetos em andamento, destacamos soluções para: a redução do custo dos serviços de perfilagem e intervenção em poços utilizando uma plataforma robótica, o aumento da eficiência e segurança operacional por meio de equipamentos para completação inteligente de poços, a dissociação de hidrato submarino com laser de alta potência, a avaliação da integridade de poços por meio de plataforma computacional, o monitoramento de poços temporariamente abandonados, a avaliação da presença de metano e partículas em queimadores industriais, a avaliação de diferentes rotas tecnológicas para descarbonização de embarcações marítimas e limpeza, inspeção e pintura robotizada de tanques de armazenamento de petróleo e FPSOs.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, aproximadamente 57% de nossas receitas totais foram geradas de projetos de P&D, em comparação com 68% no ano encerrado em 31 de dezembro de 2024.

A maior parte do financiamento para nosso segmento de P&D é derivada de recursos oriundos da cláusula de PD&I estabelecida pela Agência Nacional de Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (ANP) nos contratos realizados com as petrolíferas. Esta cláusula determina que tais empresas apliquem um percentual da receita bruta anual da produção de campos em projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação. Os projetos financiados com recursos do PD&I ANP não permitem margem de lucro e, em alguns casos, exigem uma contrapartida da Companhia.

Buscamos proteger através de patentes as invenções que consideramos importantes para as operações de nossos negócios. Atualmente, possuímos 11 patentes concedidas e 15 pedidos de patentes depositadas no Brasil e no exterior.

ii. Produtos e Serviços

Comercializamos e licenciamos produtos e serviços em três áreas de atuação:

- Monitoramento de Risers: consiste principalmente no fornecimento e instalação onshore e offshore de sensores a fibra óptica em risers flexíveis e na prestação de serviços de monitoramento da integridade destes ativos;

- **Completação Inteligente de Poços:** realizamos o licenciamento de válvulas de controle de fluxo e válvulas de segurança para poços. Já iniciamos tratativas com clientes para comercialização de equipamentos submarinos para comunicação e controle das válvulas;
- **Inspeção Robótica:** consiste na prestação de serviços de inspeção em tubulares com sistemas robóticos.

Nossas receitas deste segmento representaram aproximadamente 43% e 32% de nossas receitas totais para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, respectivamente.

Desempenho Econômico-Financeiro

	Consolidado	
	2025	2024
Receita:		
Produtos e Serviços	27.799.558	12.354.025
P&D	37.168.504	26.004.689
Receita líquida de vendas	64.968.062	38.358.714
Custos de vendas e prestação de serviços	(43.544.363)	(29.546.336)
Lucro bruto	21.423.699	8.812.378
Despesas com pessoal	(2.950.277)	(2.466.029)
Despesas administrativas	(7.914.788)	(5.155.453)
Outras receitas (despesas)	748	26.176
EBIT	10.559.382	1.217.072
Depreciação e amortização	853.012	824.724
EBITDA	11.412.394	2.041.796

As vendas líquidas apresentaram alta de 69% com um acréscimo significativo da receita da comercialização de produtos e serviços e projetos de P&D. A margem de lucro bruto aumentou de 23% para 33% e a margem de EBITDA aumentou 13 pontos percentuais, de 5% para 18%.

Situação Financeira da Companhia – Consolidado

No final do exercício de 2025, a Companhia possuía caixa e equivalentes de caixa de R\$ 27,6 milhões e valores a receber de clientes de R\$ 4,0 milhões. O ativo circulante totalizou R\$ 37,3 milhões (R\$ 48,5 milhões em 2024) contra passivo circulante de R\$ 29,7 milhões (R\$ 36,0 milhões em 2024), resultando em um excedente de capital de giro de R\$ 7,6 milhões (R\$ 11,4 milhões em 2024), Índice de Liquidez Corrente de 1,17 e Índice de Liquidez Imediata de 0,87.

$$\text{Liquidez Corrente} = \text{Ativo Circulante} / \text{Passivo Circulante} = 37,3 / 29,7 = 1,25$$

$$\text{Liquidez Imediata} = \text{Disponível} / \text{Passivo Circulante} = 27,6 / 29,7 = 0,93$$

Perspectivas e Estratégias

O Ano de 2026 será marcado pela conclusão de importantes projetos de P&D e, conseqüentemente, pelo esforço para a comercialização de novas tecnologias, contribuindo para a expansão do portfólio de produtos e serviços. Neste mesmo ano, a Companhia dará continuidade ao desenvolvimento de tecnologias que têm a previsão de conclusão nos próximos anos, assim como buscará iniciar novos projetos de P&D, fortalecendo a estratégia de geração constante de novos produtos e serviços de elevado valor agregado. Para isso, o ano de 2026 também será marcado pela necessidade de estruturação da companhia de forma a permitir a montagem e a comercialização dos novos produtos. Esta estratégia tem suporte na ampliação de novas parcerias com operadoras, centros de pesquisa e parceiros comerciais.

Agradecimentos

A administração da Companhia agradece a confiança e o apoio de nossos acionistas, clientes, fornecedores, instituições financeiras e, em especial, a todos os colaboradores por sua dedicação e trabalho de equipe.

Eduardo Antonio Augusto d

Eduardo Antonio A da Costa
Diretor Presidente

Bruno Sapha Olivieri

Bruno Sapha Olivieri
Diretor Vice-Presidente

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas e Diretores da
Ouro Negro Tecnologias em Equipamentos Industriais S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da **Ouro Negro Tecnologias em Equipamentos Industriais S.A. (“Companhia”)**, identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada da **Ouro Negro Tecnologias em Equipamentos Industriais S.A.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis a empresas de pequeno e médio porte (CPC-PME), conforme emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfases

Dependência de clientes chave

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 05 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, em 31 de dezembro de 2025, que a Companhia possui créditos a receber junto à Shell Brasil Petróleo Ltda. e Petróleo Brasileiro S.A. (Petrobrás), representando parte substancial da Rubrica “Clientes”. Desta forma, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia devem ser lidas nesse contexto. Nossa opinião não contém modificação em função desse assunto.

Intangível - gastos com desenvolvimento

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 11 (b) às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui registrado na Rubrica “Intangível”, no ativo não circulante, os montantes de R\$ 5.589.676 e R\$ 6.552.177, individual e consolidado respectivamente, líquidos das amortizações acumuladas, dos quais os montantes de R\$ 2.741.818 e R\$ 3.116.131, individual e consolidado, respectivamente, referem-se a gastos com desenvolvimento de sistema elétrico de completação inteligente de poços. A Companhia continua investindo em desenvolvimento dessa tecnologia, mesmo considerando que há um grau de incerteza sobre a realização da totalidade desses gastos, em caso de eventual insucesso nas ações comerciais em curso. Dessa forma, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas devem ser lidas nesse contexto. Nossa opinião não contém modificação em função desse assunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A Diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis a empresas de pequeno e médio porte (CPC-PME), conforme emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações contábeis das entidades ou atividades de negócio do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.



Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 26 de maio de 2026.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP/013846/F

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Cristiano Mendes de Oliveira'.

Cristiano Mendes de Oliveira
Contador CRC 1 RJ 078157/O-2

OURO NEGRO TECNOLOGIAS EM EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS S.A.

Balanços patrimoniais individuais e consolidados
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

Ativo	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Circulante					
Caixa e equivalente de caixa	4 (a)	8.347.445	5.499.414	27.582.674	33.284.093
Aplicações financeiras	4 (b)	398.950	347.742	398.950	347.742
Clientes	5	-	-	3.994.098	8.042.094
Estoques	6	-	-	824.026	2.112.077
Impostos a recuperar	7	867.929	758.261	1.105.083	1.270.389
Outros créditos	9	7.532.807	30.924	3.380.882	3.492.742
Total do ativo circulante		17.147.131	6.636.341	37.285.713	48.549.137
Não circulante					
Impostos a recuperar	7	370.443	370.443	1.154.084	1.995.889
Transações com partes relacionadas	8	1.010.034	4.729.034	-	-
Investimentos	10	3.791.399	9.336.432	-	-
Imobilizado	11 (a)	663.166	675.052	2.700.580	3.111.909
Intangível	11 (b)	5.589.676	5.190.644	6.552.177	6.199.809
Total do ativo não circulante		11.424.718	20.301.605	10.406.841	11.307.607

Passivo e patrimônio líquido	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Circulante					
Fornecedores		177.447	121.096	1.113.538	1.630.744
Receita diferida	12	-	-	11.714.502	29.296.997
Impostos a pagar	13	94.051	93.859	419.010	1.592.565
Obrigações trabalhistas e sociais	14	355.590	247.889	3.131.337	2.397.988
Dividendos a pagar	15 / 19 c.ii	12.984.045	-	13.164.010	-
Outras contas a pagar	17	10.092	6.929	159.811	1.142.998
Total do passivo circulante		13.621.225	469.773	29.702.208	36.061.292
Não circulante					
Outras contas a pagar	17	-	268.394	3.467.810	671.924
Passivo a descoberto	10	415.155	3.213.319	-	-
Provisão para contingências	16	1.046.194	1.019.506	1.046.194	1.019.506
Total do passivo não circulante		1.461.349	4.501.219	4.514.004	1.691.430
Patrimônio líquido					
Capital social	19 (a)	9.904.865	8.359.264	9.904.865	8.359.264
Reserva legal	19 (b)	1.768.768	1.620.730	1.768.768	1.620.730
Reserva de lucros	19 (b)	1.815.641	11.986.960	1.815.641	11.986.960
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores		13.489.274	21.966.954	13.489.274	21.966.954
Participação de não controladores		-	-	(12.932)	137.068
Total do patrimônio líquido		13.489.274	21.966.954	13.476.342	22.104.022
Total do passivo e patrimônio líquido		28.571.849	26.937.946	47.692.554	59.856.744

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

OURO NEGRO TECNOLOGIAS EM EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS S.A.

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receita líquida de vendas	20 (a)	-	1.626.578	64.968.062	38.358.714
Custos de vendas e prestação de serviços	20 (b)	-	-	(43.544.363)	(29.546.336)
Lucro bruto		-	1.626.578	21.423.699	8.812.378
Despesas com pessoal	20 (c)	(2.950.277)	(2.466.029)	(2.950.277)	(2.466.029)
Despesas administrativas	19 (d)	(4.319.343)	(3.328.423)	(7.914.788)	(5.155.453)
Outras receitas operacionais		12.416	26.174	748	26.176
Equivalência patrimonial	10	12.686.395	3.070.258	-	-
Distribuição desproporcional	20 (f)	(3.584.316)	(3.653.507)	(3.584.316)	(3.653.507)
Despesas operacionais e resultado com equivalência patrimonial		1.844.875	(6.351.527)	(14.448.633)	(11.248.813)
Resultado operacional antes dos resultados financeiros		1.844.875	(4.724.949)	6.975.066	(2.436.435)
Receitas financeiras		1.131.957	1.040.591	4.471.045	4.769.422
Despesas financeiras		(16.067)	(10.707)	(1.348.991)	(923.674)
Resultado financeiro, líquido	20 (e)	1.115.890	1.029.884	3.122.054	3.845.748
Lucro/(prejuízo) antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social		2.960.765	(3.695.065)	10.097.120	1.409.313
Imposto de Renda e contribuição social correntes e diferido	22	-	-	(6.733.550)	(5.007.587)
Lucro líquido/(prejuízo) do exercício		2.960.765	(3.695.065)	3.363.570	(3.598.274)
Resultado atribuível a:		-	-		
Acionistas controladores		-	-	2.960.765	(3.695.065)
Acionistas não controladores		-	-	402.805	96.791
Lucro líquido/(prejuízo) do exercício por ação		11,27	(14,26)	12,80	(13,89)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

OURO NEGRO TECNOLOGIAS EM EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS S.A.

Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido/(prejuízo) do exercício	2.960.765	(3.695.065)	3.363.570	(3.598.274)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
	<u>2.960.765</u>	<u>(3.695.065)</u>	<u>3.363.570</u>	<u>(3.598.274)</u>
Atribuível a				
Acionistas controladores	2.960.765	(3.695.065)	2.960.765	(3.695.065)
Acionistas não controladores	-	-	402.805	96.791
Total do resultado abrangente do exercício	<u>2.960.765</u>	<u>(3.695.065)</u>	<u>3.363.570</u>	<u>(3.598.274)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

OURO NEGRO TECNOLOGIAS EM EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

	Capital social	Reserva Legal	Reserva de lucros		Lucros acumulados	Total	Participação de acionistas não controladores	Total
			Reserva de capital	Reserva de lucros a realizar				
Saldos em 31 de dezembro de 2023	8.103.652	1.620.730	1.815.641	11.193.237	-	22.733.260	254.916	22.988.177
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(3.695.065)	(3.695.065)	96.791	(3.598.274)
Reversão de dividendo mínimo obrigatório	-	-	-	-	2.673.147	2.673.147	-	2.673.147
Aumento de capital	255.612	-	-	-	-	255.612	-	255.612
Distribuição de dividendos - minoritários	-	-	-	-	-	-	(3.861.759)	(3.861.759)
Variação de participação	-	-	-	-	-	-	(6.388)	(6.388)
Distribuição de dividendos desproporcional	-	-	-	-	-	-	3.653.507	3.653.507
Reversão de reservas de lucros a realizar	-	-	-	(1.021.918)	1.021.918	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	8.359.264	1.620.730	1.815.641	10.171.319	-	21.966.954	137.067	22.104.022
Aumento de capital	1.545.601	-	-	-	-	1.545.601	-	1.545.601
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	2.960.765	2.960.765	402.805	3.363.570
Constituição de reserva legal	-	148.038	-	-	(148.038)	-	-	-
Constituição de dividendo mínimo obrigatório (25%)	-	-	-	-	(703.182)	(703.182)	-	(703.182)
Reversão de reserva de lucros a realizar para pagamento	-	-	-	(10.171.319)	-	(10.171.319)	-	(10.171.319)
Dividendos deliberados e não pagos no exercício	-	-	-	-	(2.109.544)	(2.109.544)	-	(2.109.544)
Distribuição de dividendos - minoritários	-	-	-	-	-	-	(4.130.499)	(4.130.499)
Variação de participação	-	-	-	-	-	-	(6.621)	(6.621)
Distribuição de dividendos desproporcional	-	-	-	-	-	-	3.584.316	3.584.316
Saldos em 31 de dezembro de 2025	9.904.865	1.768.768	1.815.641	-	-	13.489.274	(12.932)	13.476.342

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

OURO NEGRO TECNOLOGIAS EM EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido/(prejuízo) do exercício	2.960.765	(3.695.065)	3.363.570	(3.598.274)
Ajustes para reconciliar o resultado do período c/ recursos provenientes de atividades operacionais				
Depreciação e amortização	221.888	284.130	853.601	841.656
Dividendo desproporcional	3.584.316	3.653.507	3.584.316	3.653.507
Resultado da equivalência patrimonial	(12.686.395)	(3.070.258)	-	-
Baixa de imobilizado e intangível, líquido de depreciação e amortização	578.645	16.446	2.098.695	22.770
Imposto de renda e contribuição social	-	-	6.733.550	5.007.587
Outros ajustes	4.096	(14.966)	(6.620)	(7.140)
Resultado ajustado	(5.336.685)	(2.826.206)	16.627.112	5.920.106
Aumento líquido/(redução) nos ativos e passivos operacionais				
Variação de clientes	-	-	4.047.996	(1.406.441)
Variação de estoques	-	-	1.288.051	(1.772.164)
Variação de impostos a recuperar	(109.668)	302.934	1.007.111	115.182
Variação de transações com partes relacionadas	3.719.000	(1.030.000)	-	-
Variação de outros créditos	(23.771)	57.825	111.860	125.151
Variação de fornecedores	56.351	(13.818)	(517.206)	1.039.588
Variação de obrigações trabalhistas e sociais	107.701	(145.361)	733.349	(1.281.633)
Variação de impostos a pagar	192	(27.572)	(1.173.555)	(681.142)
Variação de outras contas a pagar	(568.240)	315.385	(19.234.107)	(8.565.231)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(5.070.798)	(3.891.399)
Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais	(2.155.120)	(3.366.813)	(2.180.187)	(10.397.983)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de imobilizado e intangível	(857.982)	(648.075)	(1.065.091)	(1.063.593)
Aumento de capital em investida	(7.266.502)	(1.115.226)	-	-
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos	(8.124.484)	(1.763.301)	(1.065.091)	(1.063.593)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Aumento de capital	1.545.601	255.612	1.545.601	255.612
Aplicações financeiras	(51.208)	(20.945)	(51.208)	(20.945)
Dividendos recebidos	11.633.242	8.000.000	-	-
Dividendos pagos	-	(1.251.043)	(3.950.534)	(5.112.801)
Caixa líquido gerado/(consumido) proveniente das atividades de financiamentos	13.127.635	6.983.624	(2.456.141)	(4.878.134)
Aumento líquido/(redução) de caixa e equivalentes de caixa	2.848.031	1.853.510	(5.701.419)	(16.339.710)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	5.499.414	3.645.904	33.284.093	49.623.803
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	8.347.445	5.499.414	27.582.674	33.284.093
Aumento líquido/(redução) de caixa e equivalentes de caixa	2.848.031	1.853.510	(5.701.419)	(16.339.710)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

1. Contexto Operacional

Ouro Negro Tecnologias em Equipamentos Industriais S.A. fundada em 2010 é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Rua General Argolo, 61 – São Cristóvão, cidade do Rio de Janeiro. A Companhia, junto com suas controladas comercializa soluções tecnológicas para a indústria de petróleo no segmento de monitoramento da integridade de equipamentos e estruturas. A Companhia investe em pesquisa e desenvolvimento, com foco no desenvolvimento de equipamentos e ferramentas de complementação de poços, robôs de inspeção e sistemas laser para aplicações submarinas, dentre outros.

2. Apresentação das Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas

a. Declaração de Conformidade

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas pela Diretoria da Empresa, sendo de sua responsabilidade e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento PME (Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas) NBC TG 1000 e com a Lei nº 11.638/07.

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram aprovadas pela Diretoria em 26 de maio de 2026.

A Diretoria avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Diretoria não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações contábeis, individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto da continuidade normal dos negócios da Companhia.

b. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o Real próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Transações em moeda estrangeira são reconhecidas pela taxa de câmbio na data da transação. Exceto para ativos e passivos registrados pelo valor justo, itens monetários em moeda estrangeira são convertidos para reais pela taxa de câmbio na data do balanço, informada pelo Banco Central do Brasil. Os ganhos e as perdas cambiais atrelados a estes itens são registrados na demonstração do resultado.

c. Base de consolidação

(i) Investimento em controladas

Controladas são todas as entidades nas quais a Companhia possui os seguintes atributos: (i) poder sobre a investida; (ii) exposição a, ou direitos sobre, retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; (iii) a capacidade de utilizar seu poder sobre a investida para afetar o valor de seus retornos.

As demonstrações contábeis de controladas são incluídas nas demonstrações contábeis da Companhia a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir. As políticas contábeis adotadas pelas controladas estão alinhadas com as políticas adotadas pela Empresa.

A consolidação abrange as demonstrações contábeis da Empresa e das seguintes controladas:

	País	Participação acionária (%)	
		2025	2024
Monflex Tec Engenharia de Integridade Ltda. ("Monflex")	Brasil	97,65	97,65
WSN Sistemas de Monitoramento Ltda.	Brasil	99,99	99,99
ICSS Equipamentos e Serviços de Petróleo Ltda.	Brasil	100,00	100,00
ALIS Soluções em Engenharia Ltda. ("ALIS")	Brasil	100,00	100,00
INSFOR – Innovative Solutions for Robotics Ltda.	Brasil	80,66	80,66
Ouro Negro Technologies North America LLC	E.U.A.	100,00	100,00

(ii) Transações eliminadas na consolidação

Saldo e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados na preparação das demonstrações contábeis consolidadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na Investida.

d. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Diretoria utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

e. Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão incluídas nas notas explicativas, conforme aplicabilidade.

- Nota explicativa nº 2. c) - consolidação: determinação se o Grupo detém de fato controle sobre uma investida;

f. Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 3. b) - teste de redução ao valor recuperável: principais premissas em relação aos valores recuperáveis.

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Os instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado são mensurados pelo valor justo.

Nas demonstrações contábeis individuais apresentadas em conjunto com as demonstrações contábeis consolidadas, os investimentos em controladas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. Os mesmos ajustes são realizados nas demonstrações contábeis individuais e nas demonstrações contábeis consolidadas para chegar ao mesmo resultado e patrimônio líquido atribuível aos acionistas da controladora Ouro Negro.

3. Resumo das Políticas Contábeis Materiais

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, estão sumariadas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

a. Instrumentos financeiros não derivativos – Reconhecimento e desreconhecimento

A Companhia e suas controladas reconhecem os ativos financeiros não derivativos na data de negociação na qual se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. No final do exercício, a Companhia apresentava os seguintes ativos financeiros não derivativos: contas a receber e ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio de resultado. Da mesma forma, também apresentava os seguintes passivos financeiros não derivativos: contas a pagar. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis.

Os resultados da Companhia e suas controladas estão suscetíveis a variações, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio sobre os ativos e passivos atrelados a moedas estrangeiras, principalmente do dólar norte-americano.

A Companhia pode utilizar instrumentos derivativos na gestão dos seus riscos financeiros como uma forma de mitigar esses riscos. A Companhia não utiliza instrumentos derivativos com o objetivo de especulação.

Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia e suas controladas tenham o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e quitar o passivo simultaneamente.

b. Apuração do resultado

O resultado é apurado de acordo com o regime de competência, além de considerar os rendimentos, os encargos e os efeitos de acordo com os índices e taxas oficiais sobre os ativos e passivos ao valor de realização, quando aplicável.

c. Caixa e equivalentes de caixa

Compreende o saldo dos numerários em caixa, conta corrente registrados aos custos e aplicações financeiras acrescidas dos respectivos rendimentos, na data do balanço.

d. Contas a receber

Estão apresentados pelo seu valor efetivo, não sendo aplicável o ajuste a valor presente, pois o recebimento como regra geral dá-se em curto prazo.

e. Imobilizado

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas de redução ao valor recuperável (*impairment*) (nota explicativa nº 11.a). Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado (apurados pela diferença entre os recursos advindos da alienação e o valor contábil do item), são reconhecidos líquidos em outras receitas/despesas operacionais no resultado. Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo prazo de vida útil real dos bens, cujas taxas de depreciação se aproximam daquelas aceitas pelo fisco, com exceção da depreciação das Benfeitorias em propriedades de terceiros as quais são depreciadas pelo prazo contratual de arrendamento mercantil do imóvel, cujo prazo é de 5 anos.

Os gastos com desenvolvimento são capitalizados se estes puderem ser mensurados de maneira confiável, se os benefícios econômicos futuros forem prováveis e se a Companhia tiver a intenção e recursos suficientes para conduzir o desenvolvimento e usar o ativo. Os demais gastos com desenvolvimento são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Após o reconhecimento inicial os gastos com desenvolvimento serão capitalizados pelo valor de custo, sendo amortizados pela vida útil estimada e reduzidos por perdas do valor recuperável (*impairment*), quando aplicável.

f. Redução ao Valor Recuperável (*impairment*)

Os valores contábeis dos ativos não financeiros do Grupo, que não os estoques, são revistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é estimado.

Uma perda por redução no valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou Unidade Geradora de Caixa exceder o seu valor recuperável.

i. Ativos Financeiros Não Derivativos

Ativos financeiros não mensurados pelo valor justo por meio do resultado, incluindo investimentos contabilizados pelo método da equivalência patrimonial, são avaliados a cada data de apresentação para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram perda de valor inclui:

- Inadimplência ou atrasos do devedor;
- Reestruturação de um valor devido a companhia e suas controladas em condições que a companhia e suas controladas não considerariam em condições normais;
- Indicativos de que o devedor ou emissor irá entrar em falência;
- Mudanças negativas na situação de pagamentos dos devedores ou emissores;
- Desaparecimento de um mercado ativo para o instrumento; ou
- Dados observáveis indicando que houve um declínio na mensuração dos fluxos de caixa esperados de um grupo de ativos financeiros.

ii. Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado

A Companhia e suas controladas consideram evidência de perda de valor de ativos mensurados pelo custo amortizado tanto no nível individualizado como no nível coletivo. Todos os ativos individualmente significativos são avaliados quanto à perda por redução ao valor recuperável. Aqueles identificados como não tendo sofrido perda de valor individualmente são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que tenha ocorrido, mas não tenha sido ainda identificada. Ativos que não são individualmente significativos são avaliados coletivamente quanto à perda de valor com base no agrupamento de ativos com características de risco similares.

Ao avaliar a perda por redução ao valor recuperável de forma coletiva, a Companhia utiliza tendências históricas do prazo de recuperação e dos valores de perda incorridos, ajustados para refletir o julgamento da Diretoria sobre se as condições econômicas e de crédito atuais são tais que as perdas reais provavelmente serão maiores ou menores que as sugeridas pelas tendências históricas.

Uma perda por redução ao valor recuperável é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juros efetiva original do ativo. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão. Quando a Companhia e suas controladas consideram que não há expectativas razoáveis de recuperação, os valores são baixados. Quando um evento subsequente indica uma redução da perda de valor, a redução na perda de valor é revertida por meio do resultado.

Perdas por redução no valor recuperável tratam de gastos com proteção de propriedade intelectual capitalizados e gastos com desenvolvimento que provavelmente não gerarão benefícios econômicos futuros.

O valor dos gastos com propriedade intelectual capitalizados e gastos com desenvolvimento capitalizados em 31 de dezembro de 2025 após as perdas reconhecidas totaliza R\$ 5.424.813, sendo 66% do desenvolvimento de um sistema elétrico de completação inteligente de poços. A Companhia continua investindo no desenvolvimento desta tecnologia e no exercício de 2023 firmou um acordo de licenciamento com um provedor de serviços para campos petrolíferos internacional. O acordo prevê o pagamento de valores conforme o cumprimento de marcos de desenvolvimento da tecnologia e royalties sobre a comercialização do produto final. Ainda assim existe um grau de incerteza sobre sua eventual comercialização que poderá resultar em um ajuste material no futuro nos resultados da Companhia, caso a Companhia não obtenha êxito nas ações comerciais ora em curso.

iii. Investidas contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial

Uma perda por redução ao valor recuperável referente a uma investida reconhecida pelo método de equivalência patrimonial é mensurada pela comparação do valor recuperável do investimento com seu valor contábil. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida no resultado e é revertida se houve uma mudança favorável nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável.

g. Empréstimos e recebíveis

Empréstimos e recebíveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou determináveis que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, os empréstimos e recebíveis são medidos pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos, deduzidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável.

h. Provisão para processos judiciais e administrativos

Os processos judiciais e administrativos são analisados pela Diretoria em conjunto com seus assessores jurídicos (internos e externos). A Companhia considera em suas análises fatores como hierarquia das leis, jurisprudências disponíveis, decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico. Essas avaliações envolvem julgamento da administração.

i. Imposto de Renda e Contribuição Social

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente da Companhia é calculado com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$240 mil (base anual) para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram, quando aplicável, a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real, a companhia não apresenta base positiva tributável para os exercícios de 2025 e 2024. Para as empresas controladas, o cálculo é efetuado com base no lucro presumido.

j. Outros ativos e passivos

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

k. Reconhecimento de receitas

i. Receita de produtos

A receita operacional é reconhecida quando (i) os riscos e benefícios mais significativos inerentes a propriedade dos bens forem transferidos para o comprador, (ii) for provável que benefícios econômico-financeiros fluirão para o Grupo, (iii) os custos associados e a possível devolução de mercadorias puderem ser estimados de maneira confiável, (iv) não haja envolvimento contínuo com os bens vendidos, e (v) o valor da receita possa ser mensurado de maneira confiável. A receita é medida líquida de devoluções, descontos comerciais e bonificações (se houver).

ii. Receita de Serviços

As receitas de serviços decorrem da execução de contratos de prestação de serviços de desenvolvimento e fornecimento de soluções tecnológicas. O Grupo reconhece a receita com a prestação de serviços com base no estágio de conclusão do serviço.

l. Determinação do Valor Justo

Diversas políticas e divulgações contábeis requerem a determinação do valor justo tanto para ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação. Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas explicativas específicas àquele ativo ou passivo.

m. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025

As novas normas IFRS somente serão aplicadas no Brasil após a emissão das respectivas normas em português pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovação pelo Conselho Federal de Contabilidade.

a) Alterações na IAS 21/CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis

A IAS 21/CPC 02 (R2), antes das Alterações, não incluía requisitos explícitos para a determinação da taxa de câmbio quando uma moeda não é conversível em outra, o que levava a divergências na prática.

Uma moeda é considerada conversível quando a Empresa consegue trocá-la por outra moeda por meio de mercados ou mecanismos cambiais que gerem direitos e obrigações exigíveis, sem atrasos indevidos na data de mensuração e para o fim determinado. Por outro lado, uma moeda não é tratada como conversível se, na data de mensuração e para o propósito especificado, a Empresa só puder obter da outra moeda um valor meramente simbólico ou irrelevante.

As alterações incluem principalmente o seguinte:

- Requisitos para avaliar quando uma moeda é conversível em outra e quando não é;
- Requisitos para estimar a taxa de câmbio à vista quando uma moeda não é conversível em outra;
- Requisitos adicionais de divulgação quando uma Empresa estima a taxa de câmbio à vista porque uma moeda não é conversível em outra;
- Orientações de aplicação para ajudar as Empresas a avaliar se uma moeda é conversível em outra e a estimar a taxa de câmbio à vista quando uma moeda não é conversível;
- Exemplos ilustrativos; e
- Alterações à IFRS 1/CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro - para alinhar os requisitos relacionados à hiperinflação severa à IAS 21/CPC 02 (R2) alterada.

A Empresa adotou as alterações à IAS 21/CPC 02 (R2) pela primeira vez no exercício corrente, entretanto, após análise interna, concluímos que tais alterações não acarretam impactos para a Empresa, por três razões principais:

- a Empresa não opera em ambientes com restrições cambiais relevantes;
- a Empresa não mantém operações no exterior ou estruturas societárias que dependam de conversão complexa de demonstrações contábeis; e
- Nossos fluxos financeiros e transações em moedas estrangeiras já seguem práticas compatíveis com o tratamento previsto pela norma.

Diante disso, concluímos que as revisões introduzidas no CPC 02 (R2) não alteram a contabilização, mensuração ou divulgação das operações da Empresa, não havendo impactos relevantes nas demonstrações contábeis ou em nossos procedimentos internos.

b) Exemplos ilustrativos para divulgação nas Demonstrações Contábeis sobre incerteza relacionadas ao clima.

A Empresa não adotou antecipadamente as IFRS S1 – Requisitos gerais para divulgação de dados financeiros relacionados a sustentabilidade e IFRS S2 – Divulgações Relacionadas ao clima, obrigatórias para os exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026, com isso os exemplos ilustrativos trazidos pelo IASB não impactaram estas Demonstrações Contábeis.

4.1 Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não entraram em vigor em 31 de dezembro de 2025

Para as seguintes normas ou alterações a administração ainda não determinou se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis da Empresa, a saber:

Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 – classificação e mensuração de instrumentos financeiros e contratos que fazem referência à eletricidade dependente da natureza - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;

- a) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48 – podem afetar significativamente como as Empresas contabilizam o desreconhecimento de passivos financeiros e como os ativos financeiros são classificados quando estes utilizam sistemas de transferência eletrônica para liquidação - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;
- b) Melhorias anuais nas Normas Contábeis IFRS – Volume 11 - Alterações à IFRS 1 Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade, IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Evidenciação, IFRS 9 Instrumentos Financeiros, IFRS 10 Demonstrações Consolidadas e IAS 7 Demonstração dos Fluxos de Caixa. Essas melhorias não criam novas normas, mas aprimoram a coerência e aplicação prática das normas existentes - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;
- c) IFRS 18 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras.

A nova norma, que foi emitida pelo IASB em abril de 2024, substitui a IAS 1/CPC 26 R1 e resultará em grandes alterações às Normas Contábeis IFRS, incluindo a IAS 8 Base de Preparação de Demonstrações Financeiras (renomeada de Políticas Contábeis, Mudanças nas Estimativas Contábeis e Erros). Embora a IFRS 18 não tenha qualquer efeito sobre o reconhecimento e a mensuração de itens nas demonstrações financeiras consolidadas, espera-se que tenha um efeito significativo na apresentação e divulgação de determinados itens. Essas mudanças incluem categorização e subtotais na demonstração do resultado, agregação/desagregação e rotulagem de informações e divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração. Uma norma correlata ainda não foi emitida no Brasil - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027;

- d) Alterações na IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações - permite que as subsidiárias elegíveis apliquem as Normas Contábeis em IFRS com os requisitos de divulgação reduzidos da IFRS 19 - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027;

Até a presente data, não é possível estimar quando esses pronunciamentos contábeis do Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC serão aplicáveis às pequenas e médias empresas.

4.2 Impactos da Reforma Tributária

Reforma tributária do consumo (LC 214/2025)

A Emenda Constitucional nº 132/2023, promulgada em 20 de dezembro de 2023, promoveu a reforma do sistema de tributação sobre o consumo no Brasil, conhecida como “Reforma Tributária”. O novo sistema composto por dois tributos (IBS e CBS) sucederá cinco tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI).

Em 16 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei Complementar (LC) nº 214/2025, que regulamentou e operacionalizou os novos tributos sobre o consumo, notadamente o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), detalhando fatos geradores, bases de cálculo, regimes e governança (inclusive o Comitê Gestor do IBS).

Principais Substitutos e Mudanças:

- CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços): Contribuição de âmbito Federal que substituirá o PIS e COFINS. Vigência a partir de 2027, com período de teste durante 2026, ocasião em que será destacado percentual nos documentos fiscais;
- IBS (Imposto sobre Bens e Serviços): Imposto de âmbito estadual e municipal que substituirá o ICMS e ISS. Vigência gradual a partir de 2027 com implementação plena a partir de 2033;
- Imposto Seletivo (IS): Novo Tributo que tem como foco desestimular o consumo de itens prejudiciais à saúde e ao meio ambiente (cigarros, bebidas alcoólicas, carros poluentes). A vigência do IS será a partir de 2027; e,
- Manutenção Restrita do IPI: O IPI inicialmente não será totalmente extinto, continuando a incidir de forma restrita sobre produtos industrializados na Zona Franca de Manaus. A partir de 2033, esse imposto será extinto.

Reforma de incentivos e benefícios fiscais (LC 224/2025)

A Lei Complementar nº 224/2025, de 26 de dezembro de 2025, dispõe sobre a redução e critérios de concessão de incentivos e benefícios de natureza tributária, financeira ou creditícia, concedidos exclusivamente pela União Federal e aplicáveis ao IRPJ, CSSL, PIS, COFINS, IPI, II e Contribuição Previdência Patronal. De modo sucinto, temos:

- Critérios mais restritivos para concessão, ampliação e prorrogação de benefícios e incentivos;
- Redução linear de 10% dos benefícios fiscais;
- Alteração nas tributações de Fintechs, Juros sobre Capital Próprio e Bets; e
- Estabelece regras de responsabilidade solidária no recolhimento de tributos sobre apostas de quota fixa (Bets).

Não se espera que as normas novas e alterações em normas existentes, que possuem início de vigência em exercícios posteriores ao findo em 31 de dezembro de 2025 tenham impacto significativo nas demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, da Companhia.

4. Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras

a. Caixa e Equivalentes de Caixa

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Disponibilidades	10.797	283.787	46.082	3.735.923
Aplicações financeiras	8.336.648	5.215.627	27.536.592	29.548.170
	8.347.445	5.499.414	27.582.674	33.284.093

As aplicações financeiras são de curto prazo, classificadas a valor justo por meio de resultado e possuem em carteira papéis de bancos de primeira linha com liquidez diária, isto é, prontamente conversíveis em caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

As aplicações financeiras representam valores investidos em Certificados de Depósitos Bancários (CDB) do Banco ABC e Caixa Econômica Federal e em fundos de investimento em cotas administrados pelo banco Itaú Unibanco, lastreadas principalmente em títulos privados, todos vinculados a taxas pós-fixadas.

Contraparte	Taxa (% do CDI)		Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Itaú Unibanco	101%	104%	7.937.698	5.215.627	27.108.437	29.509.188
Itaú Unibanco	99%	102%	-	-	29.205	39.278
			7.937.698	5.215.627	27.137.642	29.548.466

O cálculo do valor justo das aplicações financeiras, quando aplicável, é efetuado levando-se em consideração as cotações de mercado do papel ou informações de mercado que possibilitem tal cálculo, com base nas taxas futuras de papéis similares.

b. Aplicações Financeiras

Contraparte	Taxa (% do CDI)	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Banco BMG	100%	398.950	347.742	398.950	347.742
		398.950	347.742	398.950	347.742

As aplicações financeiras representam valores investidos em CDB do Banco BMG que foram cedidos fiduciariamente para BMG Seguros, emissor de seguro garantia do processo tributário no valor de R\$ 1.019.505 (2023: R\$ 970.003) detalhada na nota explicativa nº 15.

5. Clientes

a. Contas a receber, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Contas a receber	-	-	3.994.098	8.042.094
	-	-	3.994.098	8.042.094

b. Composição do contas a receber por idade de vencimento

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
A vencer	-	-	3.994.098	8.042.094
	-	-	3.994.098	8.042.094

A Companhia registra a provisão para perda estimada para créditos de liquidação duvidosa, após análise individualizada dos clientes, principalmente aqueles com saldo em aberto a mais de 90 dias. Não houve nesse exercício a necessidade de constituição de provisão.

c. Concentração do contas a receber

O saldo a receber de clientes é composto de saldos elevados de um número limitado de clientes, conforme demonstrado nas tabelas a seguir:

i. Valor a receber de clientes por faixa de valor

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
De 0 a R\$ 500.000	-	-	326.515	948.242
De 500.001 a R\$ 1.000.000	-	-	-	-
> R\$ 1.000.000	-	-	3.667.583	7.093.852
	-	-	3.994.098	8.042.094

ii. Número de clientes por faixa de valor

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
De 0 a R\$ 500.000	-	-	2	3
De 500.001 a R\$ 1.000.000	-	-	-	-
> R\$ 1.000.000	-	-	1	1
	-	-	3	4

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Importações em andamento	-	-	12.201	1.270.055
Produtos acabados	-	-	811.825	842.022
	-	-	824.026	2.112.077

7. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
COFINS retido a compensar	147.268	185.799	337.034	446.720
PIS retido a compensar	38.995	45.021	80.111	101.553
IRRF s/ aplicações financeiras	300.048	100.940	306.518	106.099
Contribuição social	69.010	69.010	69.010	118.442
Imposto de renda	312.608	357.491	312.410	496.381
IPI	8.694	8.694	407.052	522.052
ICMS	361.749	361.749	747.032	1.473.837
ISS	-	-	-	1.180
Outros	-	-	-	14
	1.238.372	1.128.704	2.259.167	3.266.278
Circulante	867.929	758.261	1.105.083	1.270.389
Não Circulante	370.443	370.443	1.154.084	1.995.889
	1.238.372	1.128.704	2.259.167	3.266.278

8. Transações e Saldos com Partes Relacionadas

a. Créditos com partes relacionadas (Ativo)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
ICSS Equipamentos e Serviços de Petróleo Ltda.	20.000	-	-	-
ALIS Soluções em Engenharia Ltda.	-	3.739.000	-	-
INSFOR – Innovative Solutions for Robotics Ltda.	990.034	990.034	-	-
	1.010.034	4.729.034	-	-

b. Operações com pessoal-chave da administração

A remuneração de pessoal-chave da administração do Grupo compreende pró-labore e benefícios não monetários e monta em R\$ 539.452 (2024: R\$ 630.431).

9. Outros Créditos

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Adiantamentos a terceiros (a)	54.695	30.924	3.188.517	3.397.686
Retenções de clientes a receber	-	-	192.365	81.770
Dividendos a receber (b)	7.478.112	-	-	-
Outros	-	-	-	13.286
	7.532.807	30.924	3.380.882	3.492.742

a. Refere-se, substancialmente, a valores pagos antecipadamente pela Companhia, cuja realização ocorrerá mediante a entrega de bens, prestação de serviços ou compensação futura. Os principais saldos são compostos por adiantamentos de férias e viagens a colaboradores, bem como adiantamentos a fornecedores no país e valores antecipados para importação de bens de consumo.

b. A rubrica de Dividendos a Receber refere-se a valores declarados por investidas a título de distribuição de lucros, ainda não recebidos pela Companhia na data-base das demonstrações contábeis. Tais montantes são reconhecidos quando do direito de recebimento, conforme deliberação societária, e serão liquidados financeiramente em período subsequente.

OURO NEGRO TECNOLOGIAS EM EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS S.A

Notas Explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

10. Investimentos

	WSN Sistemas de Monitoramento Ltda.	Monflex Tec Engenharia de Integridade Ltda.	INSFOR – Innovative Solutions for Robotics Ltda.	ICSS Equipamentos e Serviços de Petróleo Ltda.	ALIS Soluções em Engenharia Ltda.	Ouro Negro Technologies North America LLC	Total
Saldos em 31 de dezembro 2023	67.236	11.994.367	(269.859)	2.638	(1.654.343)	42.606	10.182.645
Equivalência patrimonial	(4.009)	5.504.352	(52.623)	(1.633)	(2.292.875)	(82.955)	3.070.257
Dividendos a receber / recebidos	-	(5.000.000)	-	-	-	-	(5.000.000)
Aporte de capital	-	-	6.380	-	1.050.000	58.846	1.115.226
Perda com distribuição desproporcional	-	(3.653.507)	-	-	-	-	(3.653.507)
Variação cambial	-	-	-	-	-	14.966	14.966
Saldos em 31 de dezembro 2024	63.227	8.845.212	(316.102)	1.005	(2.897.218)	33.463	5.729.587
Equivalência patrimonial	(11.192)	16.747.352	(76.227)	(17.630)	(3.885.838)	(70.070)	12.686.395
Dividendos a receber / recebidos	-	(19.111.354)	-	-	-	-	(19.111.354)
Aporte de capital	-	-	6.621	-	7.232.000	27.881	7.266.502
Perda com distribuição desproporcional	-	(3.584.316)	-	-	-	-	(3.584.316)
Variação cambial	-	-	-	-	-	(4.096)	(4.096)
Saldos em 31 de dezembro 2025	52.035	2.896.894	(385.708)	(16.625)	448.944	(12.822)	2.982.718

OURO NEGRO TECNOLOGIAS EM EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS S.A

Notas Explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

	% de participação	Número de cotas	Total do ativo	Total do passivo	Resultado do exercício	Patrimônio líquido	Investimento	Equity resultado
2025								
WSN Sistemas de Monitoramento Ltda.	99,99%	9.999	52.130	90	(11.193)	52.040	52.035	(11.192)
Monflex Tec Engenharia de Integridade Ltda.	97,65%	9.765	12.167.292	9.200.683	17.150.386	2.966.609	2.896.894	16.747.352
ALIS Soluções em Engenharia Ltda.	100,00%	368.134	19.881.699	19.432.754	(3.885.834)	448.945	448.944	(3.885.838)
Ágio na aquisição da INSFOR – Innovative Solutions for Robotics Ltda.	-	-	-	-	-	-	393.526	-
Investimento / equity							3.791.399	12.850.322
INSFOR – Innovative Solutions for Robotics Ltda.	82,35%	1.238.586	522.099	990.459	(76.460)	(468.360)	(385.708)	(76.227)
ICSS Equipamentos e Serviços de Petróleo Ltda.	100,00%	n.a.	3.685	16.507	(70.068)	(12.822)	(12.822)	(70.070)
Ouro Negro Technologies North America LLC	100,00%	438.579	3.375	20.000	(17.630)	(16.625)	(16.625)	(17.630)
Passivo a descoberto / equity							(415.155)	(163.927)
Total equivalência patrimonial							3.376.244	12.686.395
Perda com distribuição desproporcional de dividendos								(3.584.316)
2024								
WSN Sistemas de Monitoramento Ltda.	99,99%	9.999	63.321	88	(4.010)	63.233	63.227	(4.009)
Monflex Tec Engenharia de Integridade Ltda.	97,65%	9.765	12.352.550	3.294.474	5.598.965	9.058.076	8.845.212	5.504.352
Ouro Negro Technologies North America LLC	100,00%	n.a.	52.039	18.577	(82.955)	33.462	33.462	(82.955)
ICSS Equipamentos e Serviços de Petróleo Ltda.	100,00%	438.579	1.005	-	(1.633)	1.005	1.005	(1.633)
Ágio na aquisição da INSFOR – Innovative Solutions for Robotics Ltda.	-	-	-	-	-	-	393.526	--
Investimento / equity							9.336.432	5.415.755
ALIS Soluções em Engenharia Ltda.	100,00%	368.134	39.566.290	42.463.512	(2.292.868)	(2.897.221)	(2.897.217)	(2.292.874)
INSFOR – Innovative Solutions for Robotics Ltda.	80,66%	1.213.121	599.675	991.575	(50.451)	(391.900)	(316.102)	(52.623)
Passivo a descoberto / equity							(3.213.319)	(2.345.497)
Total equivalência patrimonial							6.123.113	3.070.258
Perda com distribuição desproporcional de dividendos								(3.653.507)

11. Imobilizado e Intangível

a. Imobilizado

Em 31 de dezembro de 2025, o imobilizado da companhia está assim apresentado:

	Taxa anual de depreciação	31 de dezembro de 2024	Adições	Baixas	31 de dezembro de 2025
Controladora					
Custo					
Terrenos		397.315	-	-	397.315
Móveis e utensílios		219.876	81.082	-	300.958
Aparelhos de comunicação		106.106	-	36.733	69.373
Veículos		92.232	-	-	92.232
Máquinas e equipamentos		640.014	3.197	193.078	450.133
Computadores e periféricos		730.714	44.428	342.334	432.808
Benfeitorias em imóveis de terceiros		1.430.193	-	-	1.430.193
Total do custo		3.616.450	128.707	572.145	3.173.012
Depreciação					
Móveis e utensílios	10%	171.111	33.799	-	204.910
Aparelhos de comunicação	20%	106.106	-	36.733	69.373
Veículos	20%	92.231	-	-	92.231
Máquinas e equipamentos	10%	490.447	42.586	174.982	358.051
Computadores e periféricos	25%	655.035	46.112	342.334	358.813
Benfeitorias em imóveis de terceiros	20%	1.426.468	-	-	1.426.468
Total da depreciação		2.941.398	122.497	554.049	2.509.846
Total geral		675.052	6.210	18.096	663.166

	Taxa anual de depreciação	31 de dezembro de 2024	Adições	Baixas	31 de dezembro de 2025
Consolidado					
Custo					
Terrenos		397.315	-	-	397.315
Móveis e utensílios		295.559	82.511	32.118	345.953
Aparelhos de comunicação		106.984	-	36.733	70.251
Veículos		92.232	-	-	92.232
Máquinas e equipamentos		3.674.600	287.957	1.275.405	2.687.152
Computadores e periféricos		1.649.828	358.807	537.211	1.471.424
Benfeitorias em imóveis de terceiros		1.436.783	-	-	1.436.783
Imobilizações em curso		169.819	-	-	169.819
Total do custo		7.823.120	729.275	1.881.467	6.670.929
Depreciação					
Móveis e utensílios	10%	230.899	37.624	28.424	240.100
Aparelhos de comunicação	20%	106.985	-	36.733	70.252
Veículos	20%	92.231	-	-	92.231
Máquinas e equipamentos	10%	1.663.149	337.283	790.796	1.209.636
Computadores e periféricos	25%	1.184.889	277.394	537.211	925.071
Benfeitorias em imóveis de terceiros	20%	1.433.058	-	-	1.433.058
Total da depreciação		4.711.211	652.301	1.393.164	3.970.348
Total geral		3.111.909	76.974	488.303	2.700.580

Em 31 de dezembro de 2024, o imobilizado da companhia está assim apresentado:

	Taxa anual de depreciação	31 de dezembro de 2023	Adições	Baixas	31 de dezembro de 2024
Controladora					
Custo					
Terrenos		397.315	-	-	397.315
Móveis e utensílios		214.800	5.076	-	219.876
Aparelhos de comunicação		106.106	-	-	106.106
Veículos		92.232	-	-	92.232
Máquinas e equipamentos		640.014	-	-	640.014
Computadores e periféricos		714.532	16.182	-	730.714
Benfeitorias em imóveis de terceiros		1.430.193	-	-	1.430.193
Total do custo		3.595.192	21.258	-	3.616.450
Depreciação					
Móveis e utensílios	10%	148.221	22.890	-	171.111
Aparelhos de comunicação	20%	106.106	-	-	106.106
Veículos	20%	92.231	-	-	92.231
Máquinas e equipamentos	10%	431.733	58.714	-	490.447
Computadores e periféricos	25%	592.015	63.020	-	655.035
Benfeitorias em imóveis de terceiros	20%	1.426.468	-	-	1.426.468
Total da depreciação		2.796.774	144.624	-	2.941.398
Total geral		798.418	(123.366)	-	675.052

	Taxa anual de depreciação	31 de dezembro de 2023	Adições	Baixas	31 de dezembro de 2024
Consolidado					
Custo					
Terrenos		397.315	-	-	397.315
Móveis e utensílios		290.483	5.076	-	295.559
Aparelhos de comunicação		106.984	-	-	106.984
Veículos		92.232	-	-	92.232
Máquinas e equipamentos		3.319.703	354.897	-	3.674.600
Computadores e periféricos		1.609.409	40.419	-	1.649.828
Benfeitorias em imóveis de terceiros		1.436.783	-	-	1.436.783
Imobilizações em curso		169.819	-	-	169.819
Total do custo		7.422.728	400.392	-	7.823.120
Depreciação					
Móveis e utensílios	10%	201.704	29.947	752	230.899
Aparelhos de comunicação	20%	106.985	-	-	106.985
Veículos	20%	92.231	-	-	92.231
Máquinas e equipamentos	10%	1.338.888	324.261	-	1.663.149
Computadores e periféricos	25%	957.842	227.047	-	1.184.889
Benfeitorias em imóveis de terceiros	20%	1.433.058	-	-	1.433.058
Total da depreciação		4.130.708	581.255	752	4.711.211
Total geral		3.292.020	(180.863)	(752)	3.111.909

b. Intangível

Em 31 de dezembro de 2025, o intangível da companhia está assim apresentado:

	Taxa anual de amortização	31 de dezembro de 2024	Adições	Baixas	31 de dezembro de 2025
Controladora					
Custo					
Software		632.975	24.219	-	657.194
Patentes		2.040.029	480.704	6.500	2.514.233
Gastos em Desenvolvimento (i)		2.881.350	-	-	2.881.350
Total do custo		5.554.354	504.923	6.500	6.052.777
Amortização					
Software	20%	259.061	64.508	-	323.569
Gastos em Desenvolvimento (i)		104.649	34.883	-	139.532
Total da amortização		363.710	99.391	-	463.101
Total geral		5.190.644	405.532	6.500	5.589.676

	Taxa anual de amortização	31 de dezembro de 2024	Adições	Baixas	31 de dezembro de 2025
Consolidada					
Custo					
Software		1.312.241	24.219	210.728	1.125.732
Patentes		2.179.448	535.949	6.500	2.708.897
Gastos em Desenvolvimento (i)		3.618.807	-	-	3.618.807
Ágio na aquisição de investimento		393.526	-	-	393.526
Total do custo		7.504.022	560.168	217.228	7.846.962
Amortização					
Software	20%	930.771	72.066	210.728	792.109
Gastos em Desenvolvimento (i)		373.442	129.234	-	502.676
Total da amortização		1.304.213	201.300	210.728	1.294.785
Total geral		6.199.809	358.868	6.500	6.552.177

Em 31 de dezembro de 2024, o intangível da companhia está assim apresentado:

	Taxa anual de amortização	31 de dezembro de 2023	Adições	Baixas	31 de dezembro de 2024
Controladora					
Custo					
Software		632.975	-	-	632.975
Patentes		1.429.658	626.817	16.446	2.040.029
Gastos em Desenvolvimento (i)		2.881.350	-	-	2.881.350
Total do custo		4.943.983	626.817	16.446	5.554.354
Amortização					
Software	20%	154.438	104.623	-	259.061
Gastos em Desenvolvimento (i)		69.766	34.883	-	104.649
Total da amortização		224.204	139.506	-	363.710
Total geral		4.719.779	487.311	16.446	5.190.644

Consolidada	Taxa anual de amortização	31 de dezembro de 2023	Adições	Baixas	31 de dezembro de 2024
Custo					
Software		1.313.268	5.297	6.324	1.312.241
Patentes		1.537.990	657.904	16.446	2.179.448
Gastos em Desenvolvimento (i)		3.618.807	-	-	3.618.807
Ágio na aquisição de Investimento		393.526	-	-	393.526
Total do custo		6.863.591	663.201	22.770	7.504.022
Amortização					
Software	20%	799.604	131.167	-	930.771
Gastos em Desenvolvimento (i)		244.208	129.234	-	373.442
Total da amortização		1.043.812	260.401	-	1.304.213
Total geral		5.819.779	402.800	22.770	6.199.809

- (i) Refere-se a gastos com desenvolvimento de sistema elétrico de completação inteligente de poços. A Companhia continua investindo em desenvolvimento dessa tecnologia, mesmo considerando que há um grau de incerteza, ainda que baixo, sobre a realização da totalidade desses gastos, em caso de eventual insucesso nas ações comerciais em curso. A Companhia efetuou uma análise de recuperabilidade e não identificou nenhum indício de imparidade sobre o referido montante.

12. Receita Diferida

A controlada ALIS é detentora de contratos de prestação de serviços de desenvolvimento de soluções tecnológicas. A receita diferida representa o montante recebido antecipado por serviços a serem prestados nos termos destes contratos acrescidos da receita financeira gerada na aplicação dos valores recebidos que é passível de devolução para os clientes no final do contrato.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldo no início do exercício	-	-	29.296.997	37.337.132
Valores faturados	-	-	17.884.590	17.506.282
Receita apropriada	-	-	(40.519.426)	(28.467.093)
Outros ajustes	-	-	4.420.583	2.140.648
Receita financeira a restituir	-	-	631.758	780.028
Total geral	-	-	11.714.502	29.296.997

13. Impostos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
ISS	-	-	31.645	407.061
ICMS	75.330	75.000	77.861	75.000
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	290.476	1.090.920
Impostos retidos na fonte	18.721	18.859	19.028	19.584
	94.051	93.859	419.010	1.592.565

14. Obrigações Trabalhistas e Sociais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Obrigações com pessoal	196.289	116.563	1.718.218	1.174.560
Obrigações previdenciárias	123.763	106.254	1.011.540	942.216
Retenções de terceiros	35.538	25.072	401.579	281.212
	355.590	247.889	3.131.337	2.397.988

15. Dividendos a pagar

Referem-se a valores deliberados em assembleia geral de acionistas, ainda não quitados até a data-base das demonstrações contábeis. Tais dividendos foram constituídos com base em deliberação formal e permanecem registrados no passivo circulante da Companhia até a sua efetiva liquidação financeira, não havendo pendências quanto à sua aprovação pelos acionistas.

16. Provisão para Contingências

A Companhia possui processos judiciais de natureza tributária, resultante do curso normal de suas atividades. Com base em aconselhamento legal e nas melhores estimativas da administração, a Companhia revisa a probabilidade de que a saída de recursos que incorporam benefícios econômicos será necessária para liquidar as obrigações.

Probabilidade de perda	Civil	Trabalhista	Tributária	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025				
Provável	-	-	1.046.194	1.046.194
	-	-	1.046.194	1.046.194
Saldos em 31 de dezembro de 2024				
Provável	-	-	1.019.506	1.019.506
	-	-	1.019.506	1.019.506

Em março de 2021 a Companhia foi citada em processo judicial de execução fiscal relacionado a declaração de ICMS apontado pelo fisco como devido em janeiro de 2016. A execução faz referência a suposto ICMS devido por força do lançamento de uma nota fiscal de remessa, com o destaque do ICMS de R\$ 485.346 que, com deduções e créditos anteriores gerou um valor a pagar de R\$ 458.507, valor esse acrescido de juros de mora cobrado pela nota de débito na execução fiscal. A Companhia apresentou Embargos à Execução Fiscal caucionado por Seguro Garantia, para garantir o valor cobrado pelo Estado.

Em 2023 foi proferida sentença favorável julgando procedente os Embargos à Execução da Ouro Negro para extinguir a Execução Fiscal promovida pelo Estado. O Estado, então, interpôs Recurso de Apelação e a Companhia apresentou suas contrarrazões. O acórdão do Tribunal de Justiça reformou a sentença de 1ª instância.

Em julho de 2024 a Ouro Negro apresentou Recurso Especial para reformar o acórdão do Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro, e o Ministro Relator confirmou na fundamentação de seu voto que o juízo de primeira instância deverá efetuar nova análise e um novo julgado do feito, apesar de no mérito o Ministro ter negado provimento ao Recurso Especial da Ouro Negro.

Atualmente o processo está na Primeira Instância, com pedido da Ouro Negro de apreciação pelo Juízo dos demais pedidos, como apontado pelo Ministro Relator do Recurso Especial. Aguarda-se a análise do pedido da Ouro Negro e a manifestação da Procuradoria do Estado acerca do acórdão do Superior Tribunal de Justiça.

Processos judiciais não provisionados

Em 31 de dezembro de 2025, não existem, na presente data, processos judiciais ou administrativos classificados como de risco de perda possível. Dessa forma, não há valores a serem divulgados ou provisionados a esse título, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que não requerem o reconhecimento de provisões nesses casos.

17. Outras Contas a Pagar

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Despesas comerciais, circulante	-	-	121.415	336.021
Outras contas a pagar (a)	10.092	275.323	3.102.675	303.626
Dívida de Royalties (b)	-	-	403.530	1.175.274
	10.092	275.323	3.627.620	1.814.921
Circulante	10.092	6.929	159.811	1.142.998
Não Circulante	-	268.394	3.467.810	671.924
	10.092	275.323	3.627.620	1.814.922

- A rubrica de Outras Contas a Pagar refere-se a obrigações diversas da Companhia que não se enquadram nas demais classificações do passivo, sendo compostas, principalmente, por valores a pagar de natureza operacional e administrativa. Tais montantes serão liquidados no curso normal das atividades da Companhia, conforme os prazos contratados ou estimados pela Administração.
- A controlada Monflex é detentora de licença para a exploração comercial de tecnologia de sistema de inspeção de monitoramento. Pelos direitos conferidos pelo contrato de licenciamento, a Monflex deve repassar à licenciante uma parcela de 5%, a título de royalties, sobre o preço da comercialização da tecnologia comercializada a terceiros. A Monflex estava em tratativas com a licenciante para determinar a aplicabilidade e a base de incidência de tais royalties desde 2017. Em 17 de dezembro de 2018, a Monflex assinou um Instrumento de Confissão de Dívida formalizando o montante devido e os termos de pagamento. Em 2022, os termos de pagamento foram renegociados com a redução da taxa de juros e alongamento de prazo.

	Até 1 ano	1 a 2 anos	2 a 3 anos	3 a 4 anos	Total
Em reais, indexados a taxas fixas e sem garantias reais	403.530	-	-	-	403.530
Total em 31 de dezembro de 2025	403.530	-	-	-	403.530
Taxa média de financiamento (a.m.)	0,5%	0,5%	0,5%	-	0,5%
Em reais, indexados a taxas fixas e sem garantias reais	771.744	403.530	-	-	1.175.274
Total em 31 de dezembro de 2024	771.744	403.530	-	-	1.175.274
Taxa média de financiamento (a.m.)	0,5%	0,5%	0,5%	-	0,5%

18. Plano de remuneração baseado em ações

A Companhia possui 2 (dois) Planos de Incentivo de Longo Prazo destinados aos seus participantes, sendo eles o Plano de Matching Shares e o Plano de Ações Restritas.

O Plano de Matching Shares destina-se aos membros da diretoria da Companhia. Cada beneficiário terá direito de optar pela compra de ações da Companhia com valor correspondente a até 100% (cem por cento) da Bonificação Anual. Adicionalmente, cada beneficiário terá direito de optar pela compra:

- Exercícios 2022 e 2023: 1,9 ações para cada ação adquirida para os exercícios 2022 e 2023;
- Exercícios 2024 a 2027: um número de ações conforme atingimento das metas da Companhia aprovadas em assembleia geral extraordinária realizada em 12 de dezembro de 2023.

	2025	2024
Ações não exercidas, 1 de janeiro	-	4.171
Ações outorgadas	1,376	-
Ações exercidas	-	(3.628)
Ações vencidos	-	(543)
Ações não exercidas, 31 de dezembro	1.376	-

O Plano de Ações Restritas é outorgado em casos excepcionais para premiação de talentos A concessão de ações de emissão da Companhia é determinado em assembleia geral da Companhia,

As despesas dos Planos de Incentivo de Longo Prazo são reconhecidas na efetiva transferência das ações. Caso termine a relação de trabalho durante o período de 24 meses após a data de entrega das ações a Companhia terá o direito de recompra das ações.

19. Patrimônio Líquido

a. Capital social

O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 9.904.865 (8.359.264 em 31 de dezembro de 2024), representado por 131.354 (129.540 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal, e 131.354 (129.240 em 31 de dezembro de 2024) ações preferenciais nominativas, escriturais e sem valor nominal.

b. Reservas

	2025	2024
Reserva de Capital	1.815.641	1.815.641
Reserva de Lucros a Realizar	-	10.171.319
	1.815.641	11.986.960
Reserva Legal	1.768.769	1.620.730
	3.584.410	13.607.690

Em janeiro de 2016 a companhia comprou 11.090 ações para permanência em tesouraria. As ações foram vendidas em julho de 2016, fevereiro de 2017 e fevereiro de 2018. O resultado líquido positivo das operações de venda foi contabilizado como Reserva de Capital.

A Reserva de Lucros a Realizar trata de lucros ainda não realizados financeiramente, apesar de reconhecidos contabilmente por meio da equivalência patrimonial de empresas controladas.

A Reserva Legal constitui uma exigência para as sociedades por ações e representa a apropriação de 5% do lucro líquido anual apurado com base na legislação brasileira, até o limite de 20% do capital social.

c. Dividendos

i. Dividendos mínimos obrigatórios

Conforme estatuto da Companhia – Capítulo IX Art. 22 – Em cada exercício, os acionistas terão direito a receber, a título de dividendos, um percentual do lucro líquido do exercício, obedecido o mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido após a constituição das devidas reservas.

ii. Distribuição de dividendos

Conforme seu estatuto social, a distribuição de lucros obedecerá a Lei 6.404/76 e suas alterações, o qual contém as seguintes destinações:

- 5% para reserva legal, até o limite de 20% do capital social integralizado;
- Distribuição de dividendos mínimos obrigatórios, respeitando as regras previstas na legislação vigente (mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição da reserva legal e a formação de reserva para contingências, conforme definido pelo estatuto social).

A proposta para distribuição de dividendos da empresa foi calculada da seguinte forma:

	2025
Lucro líquido do exercício	2.960.765
Constituição de reserva legal	(148.038)
Dividendos líquido a distribuir	<u>2.812.727</u>
Remuneração	
Mínimo obrigatório	703.182
Remuneração adicional	12.280.863
Dividendos a pagar	<u><u>12.984.045</u></u>

20. Contas de Resultado

a. Receita líquida de vendas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita bruta de vendas	-	-	25.274.734	6.482.477
Receita bruta de prestação de serviços	-	1.691.287	22.109.078	23.844.498
	-	1.691.287	47.383.812	30.326.975
Receita diferida	-	-	22.634.835	10.960.811
Impostos sobre vendas e prestação de serviços	-	(64.709)	(5.050.585)	(2.929.072)
	-	1.626.578	64.968.062	38.358.714

b. Custo de vendas e prestação de serviços

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Custo de vendas	-	-	4.136.979	907.982
Custo de prestação de serviços	-	-	22.644.492	14.281.358
Custo com pessoal	-	-	16.762.892	14.356.996
	-	-	43.544.363	29.546.336

c. Despesas com pessoal

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Salários	1.380.242	1.221.681	1.380.242	1.221.681
Encargos sociais	855.298	700.424	855.298	700.424
Benefícios e outros	714.737	543.924	714.737	543.924
	2.950.277	2.466.029	2.950.277	2.466.029

d. Despesas administrativas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Honorários	71.400	63.000	264.002	268.574
Despesas comerciais	-	-	1.118.278	402.582
Serviços de terceiros ¹	2.546.651	1.586.926	2.948.480	1.734.780
Despesas com ocupação	168.813	115.717	168.934	115.717
Depreciação e amortização	221.856	267.948	853.012	824.724
Impostos, taxas e contribuições	180.774	194.504	250.063	285.703
Comunicação e utilidades	159.980	157.363	160.055	158.514
Outras despesas	969.869	942.965	2.151.964	1.364.859
	4.319.343	3.328.423	7.914.788	5.155.453

¹ Refere-se substancialmente a serviços de suporte, incluindo TI, contabilidade, segurança, limpeza e recrutamento.

e. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras				
Rendimentos s/ aplicação financeira	1.113.843	822.034	4.447.220	4.512.581
Variação cambial	-	14.966	-	52.969
Descontos obtidos	356	2.069	1.010	2.349
Outras	17.758	201.522	22.815	201.523
	1.131.957	1.040.591	4.471.045	4.769.422
Despesas financeiras				
Variação cambial	(3.392)	-	(417.009)	(2.620)
Encargos financeiros	(313)	(852)	(64.905)	(113.471)
Descontos concedidos	-	-	-	(3)
Outras	(12.362)	(9.855)	(867.077)	(807.580)
	(16.067)	(10.707)	(1.348.991)	(923.674)
Resultado financeiro, líquido	1.115.890	1.029.884	3.122.054	3.845.748

f. Distribuição Desproporcional

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Dividendo Monflex	23.241.853	8.861.759	23.241.853	8.861.759
Participação societária da Companhia	97,65%	97,65%	97,65%	97,65%
Distribuição proporcional a participação	22.695.670	8.653.507	22.695.670	8.653.507
Dividendo recebido	(19.111.354)	(5.000.000)	(19.111.354)	(5.000.000)
Distribuição Desproporcional	3.584.316	3.653.507	3.584.316	3.653.507

Em 2025 e 2024 os lucros da controlada Monflex foram distribuídos aos cotistas independentemente da proporção das respectivas participações societárias. A diferença para menos entre o valor dos dividendos distribuídos para a Companhia e o valor calculado conforme a sua participação societária representa uma despesa nas demonstrações do resultado.

21. Arrendamento Mercantil Operacional

Conforme mencionado na nota explicativa nº 2.a), as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, substanciadas na Resolução CFC nº 1.329/11 – NBC TG 1000 – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas. Referida Resolução não incorporou as alterações introduzidas pelo CPC 06 (R2) Arrendamentos; permanecendo inalterada a prática adotada pela Companhia em 2018 a qual está substanciada no NBC TG 1000 / CPC PME – Seção 20 – Operações de Arrendamento. O arrendamento da sede da Companhia foi firmado como arrendamentos conjuntos, tanto do terreno como de suas edificações. A Companhia determinou que o arrendamento do terreno e das edificações é operacional. O aluguel pago ao arrendador é ajustado de acordo com o índice de preços IGP-M/FGV, em intervalos regulares, e a Companhia não participa no valor residual dos bens arrendados. Consequentemente, foi determinado que basicamente todos os riscos e benefícios dos ativos são do arrendador.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os pagamentos mínimos futuros do arrendamento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Entre um e cinco anos	151.825	745.791	151.825	745.791
Mais de cinco anos	480.778	24.860	480.778	24.860
	632.603	770.651	632.603	770.651

22. Imposto de renda e contribuição social

A despesa de imposto de renda e contribuição social compreende tributos correntes e diferidos, apurados conforme a legislação vigente. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a despesa totalizou R\$ 6.733.550, sendo R\$ 4.264.562 relativos a tributos correntes e R\$ 2.462.670 relativos a tributos diferidos. Os tributos diferidos decorrem, principalmente, de diferenças temporárias entre os critérios contábeis e fiscais adotados, bem como da combinação de regimes tributários distintos entre as entidades do grupo.

	Consolidado	
	2025	2024
Lucro antes do IR/CS	10.097.120	1.409.313
Alíquota efetiva – 34%	3.433.021	479.166
Ajustes:		
Efeito de empresas no lucro presumido	(61.071)	135.440
Diferenças permanentes	898.930	3.200.445
Tributos diferidos	2.462.670	1.192.536
	3.300.529	4.528.421
Total	6.733.550	5.007.587

23. Instrumentos Financeiros

A Companhia possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de liquidez;
- Risco de mercado; e
- Risco de câmbio.

Todas as operações com instrumentos financeiros estão reconhecidas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia, conforme o quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	8.347.445	5.499.414	27.582.674	33.284.093
Aplicações Financeiras	398.950	347.742	398.950	347.742
Clientes	-	-	3.994.098	8.042.094
Passivos financeiros				
Fornecedores	177.447	121.096	1.113.536	1.630.744
Outras contas a pagar	10.092	275.323	3.627.621	1.814.922

a. Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia e suas controladas irão encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A Diretoria da Companhia e empresas controladas gerencia o risco de liquidez através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, pela combinação dos perfis de vencimentos dos ativos e passivos financeiros e pela manutenção de adequadas reservas. Os vencimentos contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto dos acordos de compensação, encontram-se já divulgados nas respectivas notas explicativas, conforme demonstrado no quadro acima.

b. Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio, taxas de juros e preços de ações, têm nos ganhos da Companhia e empresas controladas ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

Nossa principal tecnologia está sujeita a uma licença da Petróleo Brasileiro S.A - Petrobras, que é revogável em determinadas circunstâncias. Sem esta licença, a Companhia não pode continuar a comercializar, fabricar ou vender seus produtos de monitoramento da integridade de risers flexíveis. Para a comercialização deste produto a Companhia também depende de fornecedores terceirizados para componentes especializados em nossas operações de fabricação, tornando a Companhia vulnerável à escassez de suprimentos e flutuações de preços.

Os mercados para muitos dos nossos produtos são caracterizados pela mudança de tecnologia, o que poderia causar obsolescência dos nossos produtos. Introduções de novos produtos enfrentam barreiras de entrada e carregam riscos tecnológicos inerentes à inovação. A introdução ou o aprimoramento de produtos que incorporam nova tecnologia ou o surgimento de novos padrões da indústria podem tornar os produtos existentes obsoletos. Adicionalmente, nossos direitos de propriedade podem não proteger adequadamente nossas tecnologias. Terceiros podem alegar que infringimos sua propriedade intelectual e podemos sofrer litígios significativos ou despesas de licenciamento como um resultado.

Nossos clientes geralmente estabelecem especificações rigorosas para qualidade, desempenho e confiabilidade que nossos produtos devem atender. No entanto, nossos produtos são altamente complexos e podem conter defeitos e falhas, principalmente por seu caráter inovador. Nossos produtos também estão sujeitos a ambientes adversos, já que são integrados aos produtos de nossos clientes para uso pelos usuários finais. Se defeitos e falhas ocorrerem em nossos produtos, poderíamos experimentar perda de receita, aumento de custos, incluindo despesas de garantia e custos associados ao suporte ao cliente, atrasos ou cancelamentos de pedidos ou remessas, devoluções de produtos ou descontos e, em alguns casos, danos consequentes, qualquer um dos quais prejudicaria nossos resultados operacionais. Não podemos garantir que teremos recursos suficientes, incluindo qualquer seguro disponível, para satisfazer quaisquer reclamações apresentadas.

c. Risco de câmbio

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras sobre as operações indexadas em dólar.

Para a comercialização dos produtos de monitoramento da integridade de risers flexíveis a Companhia depende de componentes de fornecedores terceirizados com preços denominados em moeda estrangeira.

d. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos - Consolidado

Os principais ativos e passivos financeiros reconhecidos pela Companhia estão evidenciados no quadro abaixo:

	2025			2024		
	Valor Justo	Valor Contábil	Classificação	Valor Justo	Valor Contábil	Classificação
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa	27.582.674	27.582.674	Valor justo	33.284.093	33.284.093	Valor justo
Aplicações Financeiras	398.950	398.950	Valor justo	347.742	347.742	Valor justo
			Custo			Custo
Clientes	3.994.098	3.994.098	amortizado	8.042.094	8.042.094	amortizado
	<u>31.975.722</u>	<u>31.975.722</u>		<u>41.673.929</u>	<u>41.673.929</u>	
Passivos						
			Custo			Custo
Fornecedores	1.113.535	1.113.535	amortizado	1.630.745	1.630.745	amortizado
			Custo			Custo
Outras contas a pagar	4.673.815	4.673.815	amortizado	2.834.428	2.834.428	amortizado
	<u>5.787.350</u>	<u>5.787.350</u>		<u>4.465.173</u>	<u>4.465.173</u>	

e. Valor justo hierárquico - Consolidado

Existem três níveis para classificação do Valor Justo referente a instrumentos financeiros, sendo que a hierarquia fornece prioridade para preços cotados não ajustados em mercado ativo referente a ativos ou passivos financeiros. A classificação dos Níveis Hierárquicos pode ser apresentada conforme exposto a seguir:

- Nível 1: Dados provenientes de mercado ativo (preço cotado não ajustado) de forma que seja possível acessar diariamente, inclusive na data da mensuração do valor justo.
- Nível 2: Dados diferentes dos provenientes de mercado ativo (preço cotado não ajustado) incluídos no Nível 1, extraídos de modelo de precificação baseado em dados observáveis de mercado.
- Nível 3: Dados extraídos de modelo de precificação baseado em dados não observáveis de mercado.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a classificação por Nível Hierárquico apresenta-se da seguinte forma para os instrumentos financeiros valorizados a valor justo:

	2025			2024		
	Valor Justo	Nível	Total	Valor Justo	Nível	Total
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa	27.582.674	1	27.582.674	33.284.093	1	33.284.093
Aplicações Financeiras	398.950	1	398.950	347.742	1	347.742

24. Seguros – Não Auditado

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a cobertura de seguros estabelecida pela administração, para cobrir eventuais sinistros e responsabilidade civil, é resumida da seguinte forma:

	2025 (não auditado)	2024 (não auditado)
Bens / Risco Coberto		
Responsabilidade Civil Geral	3.500.000	3.500.000
Responsabilidade Civil Diretores (D&O)	15.000.000	10.000.000
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	1.500.000	1.500.000
Seguro Patrimonial	4.410.000	4.410.000
Risco de Petróleo	5.000.000	3.500.000

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações contábeis, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

25. Eventos subsequentes

- Em 09 de março de 2026, foi integralizado aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 51.826.942,38 (cinquenta e um milhões, oitocentos e vinte e seis mil, novecentos e quarenta e dois reais e trinta e oito centavos), mediante a emissão de: (i) 14.595 (quatorze mil, quinhentas e noventa e cinco) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, pelo preço de emissão total, por ação, de aproximadamente R\$ 1.775,50 (mil setecentos e setenta e cinco reais e cinquenta centavos); e (ii) 14.595 (quatorze mil, quinhentas e noventa e cinco) novas ações preferenciais, nominativas e sem valor nominal, pelo preço de emissão total, por ação, de aproximadamente R\$ 1.775,50 (mil setecentos e setenta e cinco reais e cinquenta centavos). Desta forma o capital social da Companhia passou a ser de R\$ 61.731.807,04 (sessenta e um milhões, setecentos e trinta e um mil, oitocentos e sete reais e quatro centavos), representado por 145.949 (cento e quarenta e cinco mil, novecentas e quarenta e nove) ações ordinárias nominativas e 145.949 (cento e quarenta e cinco mil, novecentas e quarenta e nove) ações preferenciais nominativas.
- Em 09 de março de 2026, a Companhia adquiriu 265.414 quotas da entidade controlada INSFOR – Innovative Solutions for Robotics Ltda pelo valor de R\$ 898.470,46, passando a deter 100% do capital social da sociedade.

Eduardo Antonio Augusto d

Eduardo Antonio A da Costa
Diretor Presidente

Diogo Rodrigues Pinto

Diogo Rodrigues Pinto
Contador
CRC/RJ - 116569/O

Bruno Sapha Olivieri

Bruno Sapha Olivieri
Diretor Vice-Presidente

Relatório Ouro Negro Tecnologias em Equipamentos Industriais S.A. – 31.12.2025 - Final - Ajustado.pdf

Documento número #7e22d454-1620-4d2c-83ff-13cb150cfea6

Hash do documento original (SHA256): eb4d2f4815b01969d7053b5de16172edbe9a45749a3e56096fd76677523e1652

Assinaturas

- **Bruno Sapha Olivieri**
CPF: 082.993.477-42
Assinou como representante legal em 28 mai 2026 às 09:59:37

Bruno Sapha Olivieri
- **Eduardo Antonio Augusto da Costa**
CPF: 076.936.627-90
Assinou como representante legal em 01 jun 2026 às 16:21:17

Eduardo Antonio Augusto da Costa
- **Diogo Rodrigues Pinto**
CPF: 099.021.577-69
Assinou como contador(a) em 02 jun 2026 às 12:14:41

Diogo Rodrigues Pinto

Log

- 28 mai 2026, 07:35:44

Operador com email george.santos@ouronegro.com.br na Conta acb42265-3ac0-47a1-9326-a1264dc004aa criou este documento número 7e22d454-1620-4d2c-83ff-13cb150cfea6. Data limite para assinatura do documento: 27 de junho de 2026 (07:35). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 28 mai 2026, 07:39:17

Operador com email george.santos@ouronegro.com.br na Conta acb42265-3ac0-47a1-9326-a1264dc004aa alterou o processo de assinatura. Data limite para assinatura do documento: 27 de junho de 2026 (09:39).
- 28 mai 2026, 07:39:17

Operador com email george.santos@ouronegro.com.br na Conta acb42265-3ac0-47a1-9326-a1264dc004aa adicionou à Lista de Assinatura: eduardo.costa@ouronova.com para assinar como representante legal, via E-mail.

Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP; Assinatura manuscrita. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Eduardo Antonio Augusto da Costa e CPF 076.936.627-90.

28 mai 2026, 07:39:17	Operador com email george.santos@ouronegro.com.br na Conta acb42265-3ac0-47a1-9326-a1264dc004aa adicionou à Lista de Assinatura: rodrigues@mgfcont.com.br para assinar como contador(a), via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP; Assinatura manuscrita. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Diogo Rodrigues Pinto.
28 mai 2026, 07:39:17	Operador com email george.santos@ouronegro.com.br na Conta acb42265-3ac0-47a1-9326-a1264dc004aa adicionou à Lista de Assinatura: bruno.sapha@ouronova.com para assinar como representante legal, via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP; Assinatura manuscrita. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Bruno Sapha Olivieri.
28 mai 2026, 09:59:37	Bruno Sapha Olivieri assinou como representante legal. Pontos de autenticação: Token via E-mail bruno.sapha@ouronova.com. CPF informado: 082.993.477-42. Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo 4d0262(...), vide anexo manuscript_28 mai 2026, 09-59-00.png. IP: 200.196.59.118. Componente de assinatura versão 1.1451.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.
01 jun 2026, 16:21:17	Eduardo Antonio Augusto da Costa assinou como representante legal. Pontos de autenticação: Token via E-mail eduardo.costa@ouronova.com. CPF informado: 076.936.627-90. Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo a30bc6(...), vide anexo manuscript_01 jun 2026, 16-20-49.png. IP: 179.134.95.73. Componente de assinatura versão 1.1452.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.
02 jun 2026, 12:14:41	Diogo Rodrigues Pinto assinou como contador(a). Pontos de autenticação: Token via E-mail rodrigues@mgfcont.com.br. CPF informado: 099.021.577-69. Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo 779fd7(...), vide anexo manuscript_02 jun 2026, 12-13-52.png. IP: 177.192.12.15. Componente de assinatura versão 1.1453.0 disponibilizado em https://app.clicksign.com.
02 jun 2026, 12:14:43	Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 7e22d454-1620-4d2c-83ff-13cb150cfea6.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 7e22d454-1620-4d2c-83ff-13cb150cfea6, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

Anexos

Bruno Sapha Olivieri

Assinou o documento enquanto representante legal em 28 mai 2026 às 09:59:37

ASSINATURA MANUSCRITA

Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo 4d0262(...)

A handwritten signature in black ink, reading "Bruno Sapha Olivieri", is enclosed within a dashed rectangular border. A faint, semi-transparent watermark of the Clicksign logo and the text "REPRODUÇÃO PROIBIDA 28/05/2026 09:59:37" is visible over the signature.

Bruno Sapha Olivieri
manuscript_28 mai 2026, 09-59-00.png

Eduardo Antonio Augusto da Costa

Assinou o documento enquanto representante legal em 01 jun 2026 às 16:21:17

ASSINATURA MANUSCRITA

Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo a30bc6(...)

A handwritten signature in black ink, reading "Eduardo Antonio Augusto da Costa", is enclosed in a dashed rectangular box. A faint, semi-transparent watermark is visible over the signature, containing the text "REPRODUÇÃO PROIBIDA" and a date/time stamp "01/06/2026 16:21:17".

Eduardo Antonio Augusto da Costa
manuscript_01 jun 2026, 16-20-49.png

Diogo Rodrigues Pinto

Assinou o documento enquanto contador(a) em 02 jun 2026 às 12:14:41

ASSINATURA MANUSCRITA

Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo 779fd7(...)

A handwritten signature in black ink, reading "Diogo Rodrigues Pinto", is enclosed in a dashed rectangular box. A faint, semi-transparent watermark is visible over the signature, containing the text "REPRODUÇÃO PROIBIDA" and a date/time stamp "02/06/2026 12:14:41".

Diogo Rodrigues Pinto
manuscript_02 jun 2026, 12-13-52.png