

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS 03/26

LIGA S.A.

Lei das Sociedades Anônimas – Lei nº 6.404/76. Demonstrativos e documentos elaborados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil

PESSOA JURÍDICA: LIGA S.A., inscrita no CNPJ nº 59.778.831/0001-31, com sede na Rodovia Governador Mário Covas, nº 1864, Galpão 17 – Setor D, Padre Mathias, Cariacica, ES, CEP 29.157-100.

Finalidade do Relatório: Apresentar informações pertinentes a pessoa jurídica acima identificada juntamente com os Demonstrativos Financeiros e Contábeis.

Contabilidade: Contabilizado Escritório Contábil Ltda.

Interessado: Diretor Presidente Sr. Akira Matsui.



Vista de Aérea da Vittoria Cimentos S/A – Acionista da LIGA S.A. (Sede da Sociedade)

SUMÁRIO

CAPA RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS	1
SUMÁRIO	2
1. INTRODUÇÃO	3
2. NÚMERO DESTE RELATÓRIO (RA-DF)	4
3. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO	5
4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E CONTÁBEIS	5
4.1. ANEXO I (Balanço Patrimonial)	6
4.2. ANEXO II (Demonstração do Resultado do Exercício - DRE)	9
4.3. ANEXO III (Demonstração do Fluxo de Caixa - DFC)	11
4.4. ANEXO IV (Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - DMPL)	13

1. INTRODUÇÃO

LIGA S.A. é uma start-up industrial com um modelo de negócios inovador, sustentável e disruptivo, que chega ao mercado para desafiar a maneira de produzir da tradicional indústria de cimento. Nascida da união de dois empreendimentos icônicos, impulsionados pelas organizações Vittoria Cimentos S/A e Verdment Brazil Ltda, esta sociedade anônima vem com a proposta de introduzir no país o produto cimento verde.

O aquecimento global é um grave problema no planeta, sendo considerada uma das maiores crises da atualidade, com riscos reais de ameaças à biodiversidade e à segurança alimentar, decorrentes do derretimento das calotas polares e geleiras, da elevação do nível do mar, dos eventos climáticos extremos de secas prolongadas e tempestades anormais. De fato, tais circunstâncias são consequências da emissão descontrolada de gases do efeito estufa (CO_2). No passado, o meio ambiente sofreu com a atuação econômica que danificou a camada de ozônio. Era a manchete dominante de assuntos deste universo. Todavia, a humanidade conseguiu mudar hábitos e práticas nocivas e tal notícia sequer é ventilada hoje em dia, tendo dados favoráveis de reconstrução deste ativo (O_3) mundial tão precioso que protege, pelo céu, contra a ação dos raios ultravioletas. Na época, dizia-se que para 2050, mantendo-se os padrões industriais de consumo, a Terra estaria inabitável, sendo, agora, a previsão de que até 2050 a camada protetora esteja completamente restabelecida. Uma inversão salutar e uma grande vitória conquistada com base no bom senso das nações e por iniciativas empresariais de responsabilidade, coerência e inteligência, as quais mudaram o mercado com novos produtos e servem de exemplo para preservar as futuras gerações e possibilitar a manutenção de existência da raça humana.

Nesta linha, ser social e ambientalmente corretos, causando o mínimo de impacto à natureza, é para esta entidade uma obsessão e uma realidade. Com o lema: “O mundo mudou! A indústria também precisa mudar. O caminho se chama cimento verde.” Está sendo produzido cimento e adições minerais especiais com a menor taxa de emissão de CO_2 do Brasil, para tanto, utilizam-se matérias primas sustentáveis em unidades fabris estrategicamente localizadas próximas dos grandes centros de consumo, reduzindo drasticamente o impacto logístico e instaladas dentro de ecossistemas de aterros sanitários, onde é possível estabelecer economia circular com captação de rejeitos recicláveis e aproveitáveis para fabricar cimento e argamassas.

A LIGA nasceu com o propósito de buscar soluções objetivas e inovadoras para vencer os maiores desafios da indústria do cimento. Tem matriz localizada em Cariacica, no Estado do Espírito Santo, dentro do complexo de empreendimentos da Marca Ambiental, que simplesmente é destino de 50% de todo o rejeito capixaba. Nesta unidade é realizado o trabalho de pesquisa e desenvolvimento (P&D) de produtos com aplicação de rejeitos. São manipulados mais de 20 tipos de resíduos distintos que são reinseridos no mercado. Possui filial em Carapicuíba,

São Paulo, na fábrica da empresa Hipermix, investidora principal, no qual é processado o produtos final. Dentro os objetivos da empresa, podem ser citados:

- MATÉRIAS PRIMAS

Utilização de matérias primas locais e co-produtos industriais, preservando assim os recursos naturais e promovendo a economia circular.

- PLANTAS INDUSTRIAIS

De médio porte e modernas, processos otimizados com mínimo gasto energético, proporcionando uma baixa geração de CO₂.

- LOGÍSTICA DE ABASTECIMENTO E DISTRIBUIÇÃO

Redução drástica das distâncias de transporte com unidades fabris próximas do mercado consumidor e com acesso direto aos modais ferroviário e naval.

- PRODUTOS

De qualidade que proporcionam melhor custo x benefício do mercado.

- EXPERTISE TÉCNICA

Contamos com uma equipe de profissionais reconhecidos no mercado, para o desenvolvimento dos produtos e assessoria aos nossos clientes.

- PESSOAS

Buscamos diversidade e inclusão social, com o máximo de profissionalismo e dedicação em todos os setores e atividades da empresa.

- COMERCIALIZAÇÃO

Priorizamos o contato e a relação pessoal combinando com as conveniências proporcionadas pela informática resultando numa experiencia ágil e eficiente aos clientes.

A produção de cimento é responsável por cerca de 8% das emissões globais de CO₂ - São mais de 4 Bilhões de toneladas do material ao ano. Isso significa que, se essa indústria fosse um país, seria o terceiro mais poluente do mundo, atrás apenas dos Estados Unidos e da China. Fonte: Chatham House – International Affairs Think Tank, 2018; BBC News

O cimento verde: 1) Reduz em até 85% a emissão de CO₂ em comparação ao cimento Portland comum; 2) Preserva recursos virgens; 3) Diminui o descarte em aterros; 4) Economiza energia; 5) Gasta até 50% menos água, no caso do nosso concreto de cimento EkkomaxxTM, certificado pela Declaração Ambiental de Produto (EPD); 6) Tudo isso combinado a um aumento significativo na durabilidade e vida útil do concreto.

2. NÚMERO DESTA RELATÓRIO (RA-DF)

RA - DF 001/2026

3. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

O exercício de 2026, para a LIGA, neste início não houve faturamento e a organização não teve a necessidade de implementar grandes gastos com investimento, tendo em vista, como dito anteriormente, ter nascido de grupo empresarial em pleno funcionamento na data de sua constituição, inclusive, com estruturas fabris de médio porte disponíveis para sua atuação. Em suma, incorreu apenas em gastos com a revitalização da fábrica de Carapicuíba em São Paulo para processar o produto final da sociedade, cuja soma, no ano de 2025, alcançou a cifra aproximada de R\$ 305.000,00 (trezentos e cinco mil reais).

Na Demonstração de Resultados do Exercício – DRE (anexo II), ficou registrado um prejuízo trimestral de R\$ 4.256,18 (quatro mil, duzentos e cinquenta e seis reais e dezoito centavos). A sua DFC, constante no anexo III, como esperado, apresentou consumo de caixa nas atividades operacionais e de investimento, tendo demonstrado caixa gerado nas atividades de financiamento, decorrentes dos aportes de integralização de capital social e registrados na DMPL (Demonstração de Mutações do Patrimônio Líquido).

4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Para melhor detalhar toda a situação contábil, fiscal e financeira, impende colacionar ao presente Relatório da Administração o Balanço Patrimonial Sintético encerrado em 31/03/2026, com valor total do Ativo de R\$ 872.895,02 (oitocentos e setenta e dois mil, oitocentos e noventa e cinco reais e dois centavos), bem como, a Demonstração de Resultado do Exercício – DRE, A DFC – Demonstração do Fluxo de Caixa e a DMPL - Demonstração de Mutações do Patrimônio Líquido, todas, de 31/03/2026, como citado acima.

Cariacica – ES, 30 de Abril de 2026.

CONTABILIZADO Escritório Contábil Ltda
CRC/ES 5407/O-3

LIGA S.A.

ANEXO I

**Balanço Patrimonial de
31/03/2026**

ATIVO

ATIVO CIRCULANTE	872.895,02 D
Caixa e Equivalentes de Caixa	4.082,53 D
Caixa	1.000,00 D
Aplicações Financeiras	3.082,53 D
Estoque	868.808,27 D
Importação em Andamento Filial 01	868.808,27 D
Outros Créditos	4,22 D
Impostos e Contribuições a Recuperar	4,22 D
ATIVO NÃO CIRCULANTE	511.307,32 D
IMOBILIZADO	511.307,32 D
Adiantamento à Fornecedores	91.577,30 D
Benfeitorias em Propriedades de Terceiros	419.730,02 D
TOTAL DO ATIVO	1.384.202,34 D

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, realizado em 31/03/2026 estando de acordo com a documentação enviada à Contabilidade, somando tanto no Ativo como no Passivo o valor total de R\$ 1.384.202,34 (Um milhão trezentos e oitenta e quatro mil duzentos e dois reais e trinta e quatro centavos).

Sob as penas da lei, declaramos que as informações aqui contidas são verdadeiras e nos responsabilizamos por todas elas.

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, são verdadeiras e me responsabilizo por todas elas.

Cariacica, 31 de março de 2026

LIGA S.A.
AKIRA MATSUI
Diretor Presidente
CPF: 030.773.134-05

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, refletem a documentação que me foi entregue, são verdadeiras e me responsabilizo por todas elas.

Cariacica, 31 de março de 2026

CONTABILIZADO Escritório Contábil Ltda
CRC: ES-005407/O / ES - CNPJ: 31.815.699/0001-71
Carlos Henrique Scardua - CRC: ES-005214/O-0/ES
CPF: 559.967.017-15

LIGA S A:
59778831
000131 P

Assinado digitalmente por LIGA S A:
59778831000131
DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Certificado Digital PJ A1, OU=Videoconferencia, OU=43840583000171, OU=AC
SyngularID Multipla, CN=LIGA S A:
59778831000131
Razão: Eu sou o autor deste documento
Localização:
Data: 2026-06-15 20:57:10
Foxit Reader Versão: 9.3.0

CONTABILIZADO
O ESCRITORIO
CONTABIL
LTDA:
31815699000171

Assinado digitalmente por
CONTABILIZADO ESCRITORIO
CONTABIL LTDA:31815699000171
DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Certificado Digital PJ A1, OU=Videoconferencia, OU=43840583000171, OU=AC
SyngularID Multipla, CN=CONTABILIZADO ESCRITORIO CONTABIL LTDA:31815699000171
Razão: Eu sou o autor deste documento
Localização:
Data: 2026-06-15 20:54:38
Foxit Reader Versão: 9.3.0

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PASSIVO CIRCULANTE		98.657,50 C
Fornecedores	98.650,69 C	
Fornecedores	98.650,69 C	
Obrigações Tributárias	6,81 C	
Impostos a Recolher	6,81 C	
PATRIMÔNIO LIQUIDO		1.285.544,84 C
Capital Social	1.314.865,83 C	
Capital Social Subscrito	1.000.000,00 C	
(-) Capital a Integralizar	196.094,56 D	
Aporte Futuro Aumento Capital	510.960,39 C	
Lucro/Prejuízos Acumulados	29.320,99 D	
(-) Prejuizos Acumulados	29.320,99 D	
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		1.384.202,34 C

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, realizado em 31/03/2026 estando de acordo com a documentação enviada à Contabilidade, somando tanto no Ativo como no Passivo o valor total de R\$ 1.384.202,34 (Um milhão trezentos e oitenta e quatro mil duzentos e dois reais e trinta e quatro centavos).

Sob as penas da lei, declaramos que as informações aqui contidas são verdadeiras e nos responsabilizamos por todas elas.

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, são verdadeiras e me responsabilizo por todas elas.

Cariacica, 31 de março de 2026

LIGA S.A.

AKIRA MATSUI

Diretor Presidente

CPF: 030.773.134-05

LIGA S A:

597788310

00131

Assinado digitalmente por LIGA S A:
59778831000131
DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Certificado Digital PJ A1, OU=Videoconferencia, OU=43840583000171, OU=AC SyngularID Multipla, CN=LIGA S A:59778831000131
Razão: Eu sou o autor deste documento
Localização:
Data: 2026-06-15 20:56:55
Foxit Reader Versão: 9.3.0

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, refletem a documentação que me foi entregue, são verdadeiras e me responsabilizo por todas elas.

Cariacica, 31 de março de 2026

CONTABILIZADO Escritório Contábil Ltda

CRC: ES-005407/O / ES - CNPJ: 31.815.699/0001-71

Carlos Henrique Scardua - CRC: ES-005214/O-0/ES

CPF: 559.967.017-15

CONTABILIZAD

O ESCRITORIO

CONTABIL

LTDA:

31815699000171

Assinado digitalmente por
CONTABILIZADO ESCRITORIO
CONTABIL LTDA:31815699000171
DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Certificado Digital PJ A1, OU=Videoconferencia, OU=43840583000171, OU=AC SyngularID Multipla, CN=CONTABILIZADO ESCRITORIO CONTABIL LTDA:31815699000171
Razão: Eu sou o autor deste documento
Localização:
Data: 2026-06-15 20:56:39
Foxit Reader Versão: 9.3.0

ANEXO II

**Demonstração do Resultado
do Exercício (DRE) de
31/03/2026**

Receitas Financeiras	2,19
Receitas Financeiras	2,19
Despesas Operacionais	(4.258,37)
Despesas Administrativas	(2.900,00)
Despesas Financeiras	(1.357,96)
Despesas Tributárias	(0,41)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(4.256,18)

Reconhecemos a exatidão do presente Demonstrativo, realizado em 31 de março de 2026.

Sob as penas da lei, declaramos que as informações aqui contidas são verdadeiras e nos responsabilizamos por todas elas.

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, são verdadeiras e me responsabilizo por todas elas.

Cariacica, 31 de março de 2026

LIGA S.A.
AKIRA MATSUI
Diretor Presidente
CPF: 030.773.134-05

LIGA S A:
597788310
00131

Assinado digitalmente por LIGA S A:
59778831000131
DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Certificado
Digital PJ A1, OU=Videoconferencia,
OU=43840583000171, OU=AC
SyngularID Multipla, CN=LIGA S A:
59778831000131
Razão: Eu sou o autor deste documento
Localização:
Data: 2026-06-15 20:53:10
Foxit Reader Versão: 9.3.0

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, refletem a documentação que me foi entregue, são verdadeiras e me responsabilizo por todas elas.

Cariacica, 31 de março de 2026

CONTABILIZADO Escritório Contábil Ltda
CRC: ES-005407/O / ES - CNPJ: 31.815.699/0001-71
Carlos Henrique Scardua - CRC: ES-005214/O-0/ES
CPF: 559.967.017-15

CONTABILIZAD
O ESCRITORIO
CONTABIL
LTDA:
31815699000171

Assinado digitalmente por
CONTABILIZADO ESCRITORIO
CONTABIL LTDA:31815699000171
DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Certificado
Digital PJ A1, OU=Videoconferencia,
OU=43840583000171, OU=AC SyngularID
Multipla, CN=CONTABILIZADO
ESCRITORIO CONTABIL LTDA:
31815699000171
Razão: Eu sou o autor deste documento
Localização:
Data: 2026-06-15 20:53:32
Foxit Reader Versão: 9.3.0

ANEXO III

**Demonstração do Fluxo de
Caixa (DFC) de 31/03/2026**

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Entidade:	LIGA S.A.				
Período da Escrituração:	01/01/2026 a 31/03/2026	CNPJ	59.778.831/0001-31	Número de Ordem do Livro:	1
Período Selecionado:	01 de janeiro de 2026 a 31 de março de 2026				
Histórico	Contas de Patrimônio Líquido				Total (R\$)
	Capital Social Subscrito (R\$)	(-) À Integralizar (R\$)	AFAC (R\$)	(-) Prejuízos Acumulados (R\$)	
Saldo Inicial em 01.01.2026	1.000.000,00	(246.094,56)	407.579,39	(25.064,81)	1.136.420,02
Subscrição de Capital Social em 05.05.25					
AFAC - Aporte para Futuro Aumento de Capital Social			103.381,00		103.381,00
Capital Social à Integralizar		50.000,00			50.000,00
Prejuízo Apurado do Exercício Vigente				(4.256,18)	(4.256,18)
Saldo Final em 31.03.2026	1.000.000,00	(196.094,56)	510.960,39	(29.320,99)	1.285.544,84
Notas					

Demonstrações de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Cariacica – ES, 31 de Março de 2026.

LIGA S A:
59778831000131

Assinado digitalmente por LIGA S A:59778831000131
DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Certificado Digital PJ A1,
OU=Videoconferencia, OU=43840583000171, OU=AC
SyngularID Multipla, CN=LIGA S A:59778831000131
Razão: Eu sou o autor deste documento
Localização:
Data: 2026-06-15 20:58:08
Foxit Reader Versão: 9.3.0

LIGA S.A. - Akira Matsui
Presidente

CONTABILIZADO
ESCRITORIO CONTABIL
LTDA:31815699000171

Assinado digitalmente por CONTABILIZADO ESCRITORIO
CONTABIL LTDA:31815699000171
DN: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Certificado Digital PJ A1,
OU=Videoconferencia, OU=43840583000171, OU=AC SyngularID
Multipla, CN=CONTABILIZADO ESCRITORIO CONTABIL LTDA:
31815699000171
Razão: Eu sou o autor deste documento
Localização:
Data: 2026-06-15 20:58:24
Foxit Reader Versão: 9.3.0

CONTABILIZADO Escritório Contábil Ltda
Carlos Henrique Scardua - CRC/ES nº 005214/O-0

ANEXO IV

**Demonstração das Mutações
do Patrimônio Líquido (DMPL)
de 31/03/2026**

LIGA S.A.

CNPJ's: 59.778.831/0001-31 - 59.778.831/0002-12

Demonstração do Fluxo de Caixa (DFC) - Método Indireto - Período TR 01/2026

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS

Prejuízo Apurado no Período	(4.256,18)
Perdas Cambiais	0,00
Depreciação	0,00
Lucro Ajustado	(4.256,18)
Aumento em Estoque	0,00
Redução em Impostos à Recuperar	0,06
Aumento em Adiantamento de Fornecedores	(31.985,00)
Aumento em Fornecedores	653,00
Aumento em Obrigação Tributária	0,14

CAIXA CONSUMIDO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS **(35.587,98)**

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Aumento em Reforma de Fábrica	(115.632,00)
-------------------------------	--------------

CAIXA CONSUMIDO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO **(115.632,00)**

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO

Aumento em AFAC	103.381,00
Integralização de Capital Social	50.000,00

CAIXA GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO **153.381,00**

CAIXA LÍQUIDO GERADO	2.161,02
CAIXA INÍCIO EXERCÍCIO	1.921,51
CAIXA FINAL EXERCÍCIO	4.082,53

Cariacica - ES, 31 de março de 2026

LIGA S.A.
59778831
000131

Assinado digitalmente por LIGA S
A:59778831000131
DN: C=BR, O=ICP-Brasil,
OU=Certificado Digital PJ A1,
OU=Videoconferencia,
OU=43840583000171, OU=AC
SyngularID Multipla, CN=LIGA S
A:59778831000131
Razão: Eu sou o autor deste
documento
Localização:
Data: 2026-06-15 20:59:30
Foxit Reader Versão: 9.3.0

CONTABILIZAD
O ESCRITORIO
CONTABIL
LTDA:
3181569900017
1

Assinado digitalmente por
CONTABILIZADO ESCRITORIO
CONTABIL LTDA:31815699000171
DN: C=BR, O=ICP-Brasil,
OU=Certificado Digital PJ A1,
OU=Videoconferencia,
OU=43840583000171, OU=AC
SyngularID Multipla,
CN=CONTABILIZADO ESCRITORIO
CONTABIL LTDA:31815699000171
Razão: Eu sou o autor deste documento
Localização:
Data: 2026-06-15 20:59:14
Foxit Reader Versão: 9.3.0

LIGA S.A. – Akira Matsui

CONTABILIZADO Escritório Contábil Ltda
Carlos Henrique Scardua - CRC nº ES-005214/O-0

☎ 27 3441-2942

☎ 27 99999-8688

📧 @contabilizado.contabil ✉ sercliente@contabilizado.vix.br 🌐 www.contabilidade.vix.br

📍 Travessa Eugênio Rodrigues, 6, Campo Grande, Cariacica ES, CEP 29.146-180