

Odebrecht Engenharia e Construção S.A.

Quadros individuais

Em 31 de dezembro de 2025

Odebrecht Engenharia e Construção S.A.
Balanço patrimonial individual
Em 31 de dezembro
Em milhares de reais

	2025	2024		2025	2024
Ativo			Passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)		
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	21	135	Fornecedores	20	751
Outras contas a receber com partes relacionadas	12		Outras contas a pagar com partes relacionadas		11.857
Outros ativos	189	66.346	Obrigações com credores do plano de recuperação judicial	134	
	222	66.481	Outros passivos	3	3
				157	12.611
Não circulante			Não circulante		
Outras contas a receber com partes relacionadas	5.510		Sociedades do Grupo	17.776	13.981.560
Outros ativos	27	27	Outras contas a pagar com partes relacionadas	15	
	5.537	27	Obrigações com credores do plano de recuperação judicial	33	
			Provisão para passivo a descoberto		7.536.313
				17.824	21.517.873
Investimentos	841.466		Patrimônio líquido (passivo a descoberto)		
	841.466		Capital social	10.649.647	9.771.631
			Ajuste de avaliação patrimonial	(362.706)	(1.162.561)
			Transações de capital	13.206	13.206
			Prejuízos acumulados	(9.470.903)	(30.086.252)
				829.244	(21.463.976)
Total do ativo	847.225	66.508	Total do passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)	847.225	66.508

DocuSigned by:
Fabio Alcantara Pereira da Silva
E8C0B0FD42C5418...
Fabio Alcantara Pereira da Silva
CRC SP 274022/O-0

Odebrecht Engenharia e Construção S.A.
Demonstração individual dos resultados
Exercício findo em 31 de dezembro
Em milhares de reais

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Operações continuadas		
Despesas operacionais		
Gerais e administrativas	(87)	(89)
Resultado de participações societárias		
Equivalência patrimonial	<u>7.559.342</u>	<u>(604.378)</u>
Lucro (prejuízo) operacional	<u>7.559.255</u>	<u>(604.467)</u>
Resultado financeiro		
Resultado financeiro, líquido	<u>13.091.562</u>	<u>(496.589)</u>
Lucro (prejuízo) das operações continuadas do exercício	<u><u>20.650.817</u></u>	<u><u>(1.101.056)</u></u>
Operações descontinuadas		
Prejuízo das operações descontinuadas do exercício	<u>(35.468)</u>	<u>(299.544)</u>
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	<u><u>20.615.349</u></u>	<u><u>(1.400.600)</u></u>
Lucro (prejuízo) básico por ação das operações continuadas e descontinuadas atribuível aos acionistas no final do exercício (expresso em R\$ por ação)	<u>1,479</u>	<u>(0,107)</u>

DocuSigned by:
Fabio Alcantara Pereira da Silva
E8C0B0FD42C5418...
Fabio Alcantara Pereira da Silva
CRC SP 274022/O-0

Odebrecht Engenharia e Construção S.A.
Demonstração individual das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)
Exercício findo em 31 de dezembro
Em milhares de reais

	Capital social	Transações de capital	Ajuste de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido (passivo a descoberto)
Em 31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)	<u>9.771.631</u>	<u>13.206</u>	<u>2.387.977</u>	<u>(28.685.652)</u>	<u>(16.512.838)</u>
Total do resultado abrangente do exercício:					
Prejuízo do exercício - R\$ (0,107) por ação do capital social				(1.400.600)	(1.400.600)
Outros resultados abrangentes			(3.550.538)		(3.550.538)
Total do resultado abrangente do exercício			<u>(3.550.538)</u>	<u>(1.400.600)</u>	<u>(4.951.138)</u>
Em 31 de dezembro de 2024	<u>9.771.631</u>	<u>13.206</u>	<u>(1.162.561)</u>	<u>(30.086.252)</u>	<u>(21.463.976)</u>
Total do resultado abrangente do exercício:					
Lucro do exercício - R\$ 1,479 por ação do capital social				20.615.349	20.615.349
Outros resultados abrangentes			799.855		799.855
Total do resultado abrangente do exercício			<u>799.855</u>	<u>20.615.349</u>	<u>21.415.204</u>
Transações de capital com os sócios:					
Aumento de capital	<u>878.016</u>				<u>878.016</u>
Em 31 de dezembro de 2025	<u>10.649.647</u>	<u>13.206</u>	<u>(362.706)</u>	<u>(9.470.903)</u>	<u>829.244</u>

DocuSigned by:

E8C0B0FD42C5418...
Fabio Alcantara Pereira da Silva
CRC SP 274022/O-0

Odebrecht Engenharia e Construção S.A.
Demonstração individual dos fluxos de caixa
Em 31 de dezembro
Em milhares de reais

	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	20.615.349	(1.400.600)
Ajustes:		
Equivalência patrimonial	(7.559.342)	604.378
Prejuízo das operações descontinuadas	35.468	299.544
Juros e variações monetárias e cambiais, líquidas	(795.064)	496.571
Ajuste a Valor Justo	(12.350.394)	
Caixa aplicado nas operações	(53.983)	(107)
Variação nos ativos e passivos:		
Outros ativos	59.317	(27)
Tributos a recuperar	(2)	1
Fornecedores	(564)	5
Impostos, taxas, salários e contribuições sociais		(9)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais das operações continuadas	4.768	(137)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Adição ao investimento	(4.882)	(56)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(4.882)	(56)
Redução de caixa e equivalentes de caixa, líquido das operações continuadas	(114)	(193)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	135	328
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	21	135

DocuSigned by:
Fabio Alcantara Pereira da Silva
E8C0B0FD42C5418...
Fabio Alcantara Pereira da Silva
CRC SP 274022/O-0