

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Relatório do auditor independente

**Demonstrações contábeis individuais e
consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2025

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

**Demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2025**

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Balancos patrimoniais individuais e consolidados

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas

Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas - método indireto

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Quotistas e Administradores da
FXK Administração e Participações S.A.
Campo Bom - RS

Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da **FXK Administração e Participações S.A. (“Companhia”)**, identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da **FXK Administração e Participações S.A.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à **FXK Administração e Participações S.A.** e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Recuperação Extra Judicial.

Chamamos atenção para a nota explicativa nº 1.b Continuidade operacional, às demonstrações contábeis, que indica que a Companhia apresenta prejuízo acumulados de R\$ 318.029 (R\$ 314.857 em 31 de dezembro de 2024), nessa data, o passivo circulante da Companhia excedeu o total do ativo circulante em R\$ 52.721 (R\$ 68.837 em 31 de dezembro de 2024). Conforme apresentado na referida nota explicativa, a Administração realizou avaliação dos fatores que suportam a continuidade operacional da Companhia, entres estes está o plano de recuperação extrajudicial, com a finalidade de redução consistente do endividamento e melhora nos índices de liquidez mediante a antecipação dos passivos remanescentes da recuperação judicial encerrada em 2022, cuja aprovação não interfere na avaliação de continuidade operacional da Companhia. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia e suas controladas continuarem operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessarem suas operações, ou não tenham nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: o

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do Grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Porto Alegre, 03 de junho de 2026.

FXK Administração e Participações S.A. - e empresas controladas

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Em milhares de reais)

ATIVO

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Ativo					
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	2	1	1.260	3.651
Contas a receber de clientes	7	-	-	27.485	23.945
Estoques	8	-	-	26.756	23.270
Tributos a recuperar	9	-	-	4.339	7.430
Adiantamento a fornecedores		-	-	-	-
Outras contas a receber	10	47	89	1.735	3.244
Total do ativo circulante		49	90	62.466	61.540
Ativo não circulante					
Contas a receber de clientes	7	-	-	2.800	2.800
Tributos a recuperar	9	3	3	177	92
Ativos mantidos para a venda	27	-	-	2.250	2.270
Depósitos judiciais		2	2	644	568
Mútuo com partes relacionadas	20	-	205	737	2.802
Outras contas a receber	10	61	50	514	330
Investimentos	11	3.554	4.012	19.241	28.723
Imobilizado	12	4	4	20.269	20.110
Intangível		-	-	2.069	2.085
Direito de uso		-	-	2.118	1.109
Total do ativo não circulante		3.624	4.276	50.819	60.889
Total do ativo		3.673	4.366	113.285	122.429

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FXK Administração e Participações S.A. - e empresas controladas

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Em milhares de reais)

PASSIVO

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Passivo					
Passivo Circulante					
Fornecedores	13	29	81	18.430	25.449
Empréstimos e financiamentos	14	-	-	56.029	66.001
Empréstimos e financiamentos sujeitos à RJ	14	-	-	5.553	8.497
Mútuo com partes relacionadas	20	-	-	11.541	-
Salários, provisões e contribuições sociais		10	35	4.407	4.054
Tributos e contribuições a recolher		6	6	216	446
Parcelamento de tributos	16	-	-	5.398	5.711
Arrendamentos a pagar		-	-	443	382
Passivos mantidos para venda	27	-	-	4.563	5.930
Outras contas a pagar	17	212	179	8.607	13.907
Total do passivo circulante		257	301	115.187	130.377
Passivo não circulante					
Fornecedores	13	68	68	21.329	21.547
Empréstimos e financiamentos	14	-	-	37.404	36.817
Empréstimos e financiamentos sujeitos à RJ	14	-	-	108.117	123.742
Mútuo com partes relacionadas	20	10.433	9.417	43.948	8.448
Parcelamento de tributos	16	-	-	5.559	10.409
Arrendamentos a pagar		-	-	1.894	936
Provisão para perda de investimentos	11	274.998	269.739	850	1.882
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	19	7.571	11.175	68.589	74.564
Outras contas a pagar	17	-	-	62	41
Total do passivo não circulante		293.070	290.399	287.752	278.386
Patrimônio líquido	21				
Capital social		35.667	35.667	35.667	35.667
Transações de capital		(18.637)	(18.637)	(18.637)	(18.637)
Reservas de capital		1.922	1.922	1.922	1.922
Ajuste de avaliação patrimonial		2.641	2.641	2.641	2.641
Prejuízos acumulados		(318.029)	(314.857)	(318.029)	(314.857)
Ajuste acumulado de conversão		6.782	6.930	6.782	6.930
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores		(289.654)	(286.334)	(289.654)	(286.334)
Total do patrimônio líquido		(289.654)	(286.334)	(289.654)	(286.334)
Total do passivo e patrimônio líquido		3.673	4.366	113.285	122.429

FXK Administração e Participações S.A. - e empresas controladas

Demonstrações de resultados para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receita operacional líquida	2	-	-	230.108	211.618
Custos dos produtos e dos serviços vendidos	24	-	-	(145.472)	(133.912)
Lucro bruto		-	-	84.636	77.706
Despesas comerciais	24	-	-	(32.553)	(30.354)
Despesas gerais e administrativas	24	(1.192)	(1.187)	(35.118)	(35.009)
Outras receitas (despesas) operacionais	25	3.604	110	5.789	1.620
Resultado de equivalência patrimonial	11	3.596	(7.849)	1.853	2.378
Ganho (perda) de investimento	11	-	-	-	145
Resultado operacional		6.008	(8.926)	24.607	16.486
Receitas financeiras	26	1	14	16.744	5.749
Despesas financeiras	26	(17)	(8)	(35.386)	(36.216)
Resultado antes do imposto de renda e de contribuição social		5.992	(8.920)	5.965	(13.981)
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	18	-	-	-	5.507
Resultado do exercício das operações continuadas		5.992	(8.920)	5.965	(8.474)
Resultado de operações descontinuadas	27	-	-	27	(446)
Lucro (Prejuízo) Líquido do exercício		5.992	(8.920)	5.992	(8.920)
Lucro (Prejuízo) Líquido do exercício					
Participação dos acionistas controladores	-	-	-	5.992	(8.920)
Lucro (Prejuízo) Líquido do exercício		5.992	(8.920)	5.992	(8.920)
(Prejuízo) Lucro do exercício por ação - R\$		<u>0,17</u>	<u>(0,25)</u>	<u>0,17</u>	<u>(0,25)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FXK Administração e Participações S.A. - e empresas controladas

Demonstrações consolidadas de resultados abrangentes para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro (Prejuízo) Líquido do exercício	5.992	(8.920)	5.992	(8.920)
Outros resultados abrangentes				
Ajustes acumulados de conversão - investidas no exterior	632	2.781	632	2.781
Resultado abrangente total	6.624	(6.139)	6.624	(6.139)
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas controladores	-	-	6.624	(6.139)
Acionistas não controladores	-	-	-	-
Resultado abrangente total	6.622	(6.139)	6.624	(6.139)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FXK Administração e Participações S.A. - e empresas controladas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Capital social	Transações de capital	Reserva de capital	Ajuste de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Ajuste acumulado de conversão	Total da participação dos acionistas controladores	Total da participação dos acionistas não controladores	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	35,667	(18,637)	1,922	3,073	(305,937)	3,925	(279,987)	-	(279,987)
Resultado abrangente do exercício									
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	-	(8,920)	-	(8,920)	-	(8,920)
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	-	-	2,781	2,781	-	2,781
Realização do ajuste acumulado de conversão	-	-	-	-	-	224	224	-	224
Hiperinflação Artecola Argentina S.A. IAS 29	-	-	-	(50)	-	-	(50)	-	(50)
Adoção IFRS Artecola Peru	-	-	-	(382)	-	-	(382)	-	(382)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	35,667	(18,637)	1,922	2,641	(314,857)	6,930	(286,334)	-	(286,334)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	5,992	-	5,992	-	5,992
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	-	-	632	632	-	632
Realização do ajuste acumulado de conversão	-	-	-	-	-	(780)	(780)	-	(780)
Perda por diluição de participação societária	-	-	-	-	(9,164)	-	(9,164)	-	(9,164)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	35,667	(18,637)	1,922	2,641	(318,029)	6,782	(289,654)	-	(289,654)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FXK Administração e Participações S.A. - e empresas controladas

Demonstrações consolidadas dos fluxos de caixa - Método indireto para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Resultado líquido do exercício das operações continuadas		5.992	(8.920)	5.992	(8.474)
Ajustes por:					
Depreciação e amortização		-	-	1.885	1.667
Provisões		-	-	-	-
Reversão estoque	8	-	-	(205)	(75)
Reversão Contingências	19	(3.604)	(1.048)	(5.975)	(563)
Provisão contas a receber	7	-	-	426	506
Provisões/reversões		18	(210)	(4.578)	4.103
Juros e encargos sobre empréstimos	14	-	-	23.517	25.569
Juros mútuo e arrendamento		-	-	5.418	(273)
Juros recebidos		-	-	(179)	-
Variações cambiais - outros		-	-	(365)	(644)
Variações cambiais empréstimos		-	-	-	210
Ganho (perda) na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangíveis		-	-	(37)	(168)
Equivalência patrimonial	11	(3.596)	7.849	(1.853)	(2.378)
Perda de Investimento	11	-	-	-	(145)
Outros resultados		-	-	139	(45)
Descontos obtidos	14	-	-	(13.212)	-
Ajuste a valor presente		-	-	(113)	16
Imposto de renda e contribuição social diferidos	18	-	-	-	(5.507)
Variações nos ativos e passivos					
Aumento em contas a receber		-	-	(3.710)	(2.727)
Aumento nos estoques		-	-	(8.081)	(465)
Redução (aumento) em tributos a recuperar		-	2	3.105	(897)
Aumento (redução) em empresas ligadas		1.220	2.390	(1.356)	24.527
Aumento (redução) em depósitos judiciais		-	-	(77)	401
Aumento (redução) em outras contas a receber		(10)	-	(1.145)	424
Redução (aumento) em despesas antecipadas		41	6	226	(104)
Redução (aumento) em fornecedores		(52)	(50)	(7.013)	15.786
Redução (aumento) em salários, provisões e encargos sociais		(8)	(8)	442	(1.250)
Redução em tributos e contribuições a recolher		-	(12)	(5.394)	(2.815)
Aumento em outras contas a pagar		-	-	4.680	(4.780)
Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais		1	(1)	(7.463)	41.899
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Adições de imobilizado	12	-	-	(3.230)	(6.174)
Recebimento pela venda de intangível e imobilizado		-	-	100	410
Dividendos de coligadas		-	-	900	1.396
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento		-	-	(2.230)	(4.368)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Arrendamentos		-	-	873	(630)
Empréstimos tomados	14	-	-	379.157	475.488
Pagamentos de empréstimos	14	-	-	(398.044)	(481.548)
Juros pagos por empréstimos	14	-	-	(19.372)	(22.919)
Mútuo tomado		-	-	42.716	-
Recebimento/pagamento de mútuo		-	-	1.972	(5.235)
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento		-	-	7.302	(34.844)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa no exercício		1	(1)	(2.391)	2.687
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	6	1	2	3.651	963
Varição de caixa por incorporação de controlada		-	-	-	1
Varição líquida de caixa das operações descontinuadas		-	-	-	-
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	6	2	1	1.260	3.651

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

a) Objeto social

A FXK Administração e Participações S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital fechado com sede na cidade de Novo Hamburgo, Rua Curitibanos, nº 133, Canudos, CEP 93.542-130, Rio Grande do Sul. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 abrangem a FXK e suas controladas (denominadas em conjunto “Grupo”).

A FXK tem por objeto a participação em outras sociedades e a administração de bens próprios.

A descrição das atividades operacionais executadas por meio de controladas está apresentada na Nota Explicativa nº 5.

b) Continuidade operacional - *going concern*

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta prejuízos acumulados no montante de R\$ 318.029 mil (R\$ 314.857 em 2024) e o total de passivo circulante excedeu o total de ativo circulante em R\$ 52.721 mil (R\$ 68.837 mil em 2024) no consolidado.

Em decorrência deste cenário, a Companhia realizou uma análise dos fatores que suportam a continuidade operacional, sendo eles:

- i) Redução sistemática do endividamento e manutenção dos níveis de lucratividade;
- ii) Captação de novas linhas de crédito, com baixo custo;
- iii) Aumento dos níveis de faturamento e geração de caixa operacional positiva;
- iv) Obtenção de suporte financeiro de Companhias do grupo e dos acionistas controladores, através de captação de recursos com custo baixo;
- v) Geração de novos negócios e aumento dos volumes operacionais;

Adicionalmente às atitudes acima, a Companhia ingressou, em dezembro de 2025, com um plano de recuperação extrajudicial. A finalidade do plano é a redução consistente do endividamento e melhora nos índices de liquidez, mediante a antecipação dos passivos remanescentes da recuperação judicial encerrada em 2022, as quais encontram-se adimplentes, com deságio que variam de 80% a 90%, mediante pagamento antecipado do saldo remanescente, cujas parcelas vincendas estendem-se até 2035.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Administração concluiu que as atitudes tomadas, em conexão com a evolução positiva da situação econômica do Grupo, esta sendo capaz de realizar as ações necessárias para a reestruturação da operação e que elas são suficientes para garantir a continuidade operacional.

2. Base de preparação

a) Declaração de conformidade (com relação às normas do CPC)

As presentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), com base nos Pronunciamentos, nas Orientações e nas Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, incluindo os saldos comparativos reapresentados, foi autorizada pela Diretoria em 03 de junho de 2026.

b) Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Os instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo.

c) Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações financeiras são apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da controladora. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

d) Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as normas, exige que a administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação às estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações referentes aos julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis e a incertezas sobre premissas e estimativas que possuam um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo exercício financeiro estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota Explicativa nº 7 - Contas a receber** - eventual incapacidade das contrapartes em liquidar suas obrigações, pode levar a perdas por *impairment*;
- **Nota Explicativa nº 12 - Imobilizado** - A vida útil deve ser revisada periodicamente, especialmente se houver fortes indícios de alteração das estimativas ou mudanças na política de gestão do imobilizado;
- **Nota Explicativa nº 20 - Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas** - evoluções nos processos nos quais a Companhia e suas controladas são parte podem resultar na necessidade de complemento ou reversões de provisões.

3. Principais políticas contábeis

As políticas contábeis, descritas em detalhes a seguir, têm sido aplicadas de maneira consistente em todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e pelas controladas.

a) Base de consolidação

i) Participação de acionistas não-controladores

A Companhia elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores na adquirida pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis na data de aquisição.

Mudanças na participação da Companhia em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

ii) Controlada

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora as demonstrações financeiras de controladas, assim como as coligadas, são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

iii) Perda de controle

Quando da perda de controle, a Companhia “desreconhece” os ativos e passivos da controlada, e qualquer participação de não-controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se a Companhia retém qualquer participação na antiga subsidiária, então essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

iv) Investimentos em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial

As coligadas são aquelas entidades nas quais a Companhia, direta ou indiretamente, tenha influência significativa, mas não controle ou controle conjunto, sobre as políticas financeiras e operacionais.

Os investimentos em coligadas e entidades controladas em conjunto são contabilizados por meio do método de equivalência patrimonial. Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo, o qual inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras consolidadas incluem a participação da Companhia no lucro ou prejuízo do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que a influência significativa ou controle conjunto deixa de existir.

v) Coligadas

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não o controle, geralmente em conjunto com uma participação acionária de 20% a 50% dos direitos de voto.

Os investimentos em coligadas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo. O investimento da Companhia em coligadas inclui o ágio identificado na aquisição, líquido de qualquer perda por *impairment* acumulada.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A participação da Companhia nos lucros ou prejuízos de suas coligadas pós-aquisição é reconhecida na demonstração do resultado e sua participação na movimentação em reservas pós-aquisição é reconhecida nas reservas. As movimentações cumulativas pós-aquisição são ajustadas contra o valor contábil do investimento. Quando a participação da Companhia nas perdas de uma coligada for igual ou superior a sua participação na coligada, incluindo quaisquer outros recebíveis, a Companhia não reconhece perdas adicionais, a menos que tenha incorrido em obrigações ou efetuado pagamentos em nome da coligada.

Os ganhos não realizados das operações entre a Companhia e suas coligadas são eliminados na proporção da participação da Companhia nas coligadas. As perdas não realizadas também são eliminadas, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das coligadas foram alteradas, quando necessário, para assegurar consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

Se a participação acionária na coligada for reduzida, mas for retida influência significativa, somente uma parte proporcional dos valores anteriormente reconhecidos em outros resultados abrangentes será reclassificada no resultado, quando apropriado.

Os ganhos e as perdas de diluição, ocorridos em participações em coligadas, são reconhecidos na demonstração do resultado.

vi) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas derivadas de transações intragrupo, são eliminados na preparação das demonstrações financeiras consolidadas. Ganhos não realizados, oriundos de transações com entidades investidas e registrado por equivalência patrimonial, são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na entidade investida. Prejuízos não realizados são eliminados da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente até o ponto em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Conversão de moeda estrangeira

i) Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das Companhias da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico, no qual a Companhia atua (“a moeda funcional”). As demonstrações financeiras consolidadas estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Artecota Química S.A. e, também, a moeda de apresentação da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A moeda funcional de cada entidade está relacionada a seguir:

Coligadas/Controladas	Moeda funcional	País
FXK Administração e Participações S.A.	Reais	Brasil
Addax Colas Ltda.	Reais	Brasil
Artecota Participações S.A.	Reais	Brasil
Artecota Química S.A.	Reais	Brasil
Afix Adesivos e Selantes Ltda.	Reais	Brasil
Artecota Nordeste S.A. Indústrias Químicas.	Reais	Brasil
Artecota Extrusão Ltda.	Reais	Brasil

ii) Transações e saldos

As operações com moedas estrangeiras são convertidas à moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, na qual os itens são remensurados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados com empréstimos, caixa e equivalentes de caixa são apresentados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

As variações cambiais de ativos e passivos financeiros não monetários, como por exemplo, os investimentos em ações classificadas como mensuradas ao valor justo através do resultado, são reconhecidos no resultado como parte do ganho ou da perda do valor justo.

Itens não monetários que são mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira não são convertidos.

c) Instrumentos financeiros

i) Reconhecimento e mensuração inicial

O contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia e suas controladas se tornam uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao VJR (valor justo por meio do resultado), os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

ii) Classificação e mensuração subsequente

Ativos financeiros

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado ou valor justo.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia e suas controladas mudem o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos (veja a nota explicativa 6 - Caixa e equivalentes de caixa). No reconhecimento inicial, a Companhia e suas controladas podem designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao VJORA (valor justo por meio de outros resultados abrangentes) como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria.

Passivos financeiros - classificação, mensuração subsequente

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

iii) Desreconhecimento

Ativos financeiros

A Companhia e suas controladas desreconhecem um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia e suas controladas transferem os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual a Companhia e suas controladas nem transferem nem mantêm substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

A Companhia e suas controladas realizam transações em que transferem ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantêm todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos.

Passivos financeiros

A Companhia e suas controladas desreconhecem um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A Companhia e suas controladas também desreconhecem um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

iv) Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia e suas controladas tenham atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenham a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Valor recuperável (impairment) de ativos financeiros - ativos mensurados ao custo amortizado

A Companhia reconhece provisões para perdas esperadas de crédito sobre ativos financeiros mensurados ao custo amortizado.

Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Companhia considera informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Companhia, na avaliação de crédito e considerando informações prospectivas.

A provisão para perdas com contas a receber de clientes é mensurada a um valor igual à perda de crédito esperada para a vida inteira do instrumento. Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Companhia considera informações razoáveis e suportáveis que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Companhia, na avaliação de crédito e considerando informações “forward looking”.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia presume que o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente se este estiver com mais de 30 dias de atraso.

A Companhia considera um ativo financeiro como inadimplente quando:

- é pouco provável que o devedor pague integralmente suas obrigações de crédito a Companhia, sem recorrer a ações como a realização da garantia (se houver alguma); ou
- o ativo financeiro estiver vencido há mais de 360 dias.

Uma redução do valor recuperável com relação a um ativo financeiro medido pelo custo amortizado é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos futuros fluxos de caixa estimados descontados à taxa de juros efetiva original do ativo. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão contra recebíveis. Os juros sobre o ativo que perdeu valor continuam sendo reconhecidos através da reversão do desconto. Quando um evento subsequente indica reversão da perda de valor, a diminuição na perda de valor é revertida e registrada no resultado.

Instrumentos financeiros derivativos

Derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo; custos de transação atribuíveis são reconhecidos no resultado como incorridos. Após o reconhecimento inicial, os derivativos são mensurados pelo valor justo, e as variações no valor justo são registradas no resultado.

d) Estoques

Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo dos estoques é baseado no custo médio ponderado e inclui gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes. No caso dos estoques manufaturados e produtos em elaboração, o custo inclui uma parcela dos custos gerais de fabricação baseado na capacidade operacional normal.

O valor realizável líquido é o preço estimado de venda no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas de vendas, quando aplicável.

f) Imobilizado

i) Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*).

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado.

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

ii) Custos subsequentes

Gastos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia.

iii) Depreciação

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é geralmente reconhecida no resultado. Ativos arrendados são depreciados pelo menor período entre a vida útil estimada do bem e o prazo do contrato, a não ser que seja razoavelmente certo que a Companhia obterá a propriedade do bem ao final do prazo de arrendamento. Terrenos não são depreciados.

As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado são as seguintes:

- **Prédios:** 50 anos;
- **Benfeitorias em imóveis de terceiros:** 33 anos;
- **Máquinas e equipamentos:** 20 anos;
- **Móveis e utensílios:** 14 anos.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais serão revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado.

g) Ativos intangíveis

i) Outros ativos intangíveis

Outros ativos intangíveis que são adquiridos pela Companhia e que têm vidas úteis finitas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas.

ii) Gastos subsequentes

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados no ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos, incluindo gastos com ágio gerado internamente e marcas, são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

iii) Amortização

A amortização é calculada para amortizar o custo de itens do ativo intangível, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A amortização é geralmente reconhecida no resultado.

As vidas úteis estimadas são as seguintes:

- **Softwares:** 05 anos.

h) Redução ao valor recuperável de ativos

i) Ativos financeiros (incluindo recebíveis)

Um ativo financeiro não mensurado pelo valor justo por meio do resultado é avaliado a cada data de apresentação para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável. Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo, e que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados que podem ser estimados de uma maneira confiável.

A evidência objetiva de que os ativos financeiros (incluindo títulos patrimoniais) perderam valor pode incluir o não pagamento ou atraso no pagamento por parte do devedor, a reestruturação do valor devido à Companhia sob condições que a Companhia não consideraria em outras transações, indicações de que o devedor ou emissor entrará em processo de falência, ou o desaparecimento de um mercado ativo para um título.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia considera evidência de perda de valor para recebíveis tanto no nível individualizado como no nível coletivo. Todos os recebíveis individualmente significativos são avaliados quanto à perda de valor específico. Recebíveis que não são individualmente importantes são avaliados coletivamente quanto à perda de valor por agrupamento conjunto desses títulos com características de risco similares.

Ao avaliar a perda de valor recuperável de forma coletiva a Companhia utiliza tendências históricas da probabilidade de inadimplência, do prazo de recuperação e dos valores de perda esperada, ajustados para refletir o julgamento da administração quanto às premissas e se as condições econômicas e de crédito atuais são tais que as perdas reais provavelmente serão maiores ou menores que as sugeridas pelas tendências históricas.

Uma redução do valor recuperável com relação a um ativo financeiro medido pelo custo amortizado é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos futuros fluxos de caixa estimados descontados à taxa de juros efetiva original do ativo. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão contra recebíveis. Quando um evento subsequente indica reversão da perda de valor, a diminuição na perda de valor é revertida e registrada no resultado.

ii) Ativos não financeiros

Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia, que não os estoques, imposto de renda e contribuição social diferidos, são revistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é determinado.

i) Provisões

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Companhia tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação. As provisões são apuradas através do desconto dos fluxos de caixa futuros esperados a uma taxa antes de impostos que reflète as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e riscos específicos para o passivo.

j) Receita operacional

As receitas são reconhecidas nas demonstrações financeiras, de acordo com o período de competência em que incorrem.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia e suas controladas adotaram inicialmente o CPC 47 a partir de 1º de janeiro de 2018, o qual estabelece os seguintes 5 passos para o reconhecimento de uma receita:

- Identificar o contrato com o cliente;
- Identificar as obrigações de performance no contrato;
- Determinar o preço das transações;
- Alocar o preço da transação às obrigações de performance;
- Reconhecer a receita quando cumpridas as obrigações de performance.

i) Receita venda de produtos

Os critérios utilizados pela Companhia e suas controladas no reconhecimento da receita de venda de produtos ocorrem quando as seguintes condições forem satisfeitas:

- A Companhia cumpriu aos clientes todas as obrigações de performance relacionados à propriedade dos produtos;
- O valor da receita pode ser mensurado com confiabilidade;
- É provável que o valor da contraprestação a receber associados à transação fluirão para a Companhia; e
- Os custos incorridos ou a serem incorridos relacionados à transação podem ser mensurados com confiabilidade.

Esses fatores são alcançados, geralmente, quando as mercadorias são entregues nos endereços dos clientes.

k) Arrendamentos

No começo de um contrato a Companhia identifica se o contrato é ou contém um arrendamento.

Um ativo específico é o objeto de um arrendamento se o arrendador transmite o direito de controlar o uso do ativo identificado por um período em troca de contraprestações.

A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental da Companhia. Geralmente, a Companhia usa sua taxa incremental sobre empréstimo como taxa de desconto.

A Companhia determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado. Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte:

- Pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência;
- Pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente mensurados utilizando o índice ou taxa na data de início;
- Valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual;
- O preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se o Grupo alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero.

l) Receitas e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem principalmente receitas de rendimentos sobre aplicações financeiras. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos. As distribuições de dividendos ou juros sobre capital próprio recebidas de controladas registradas por equivalência patrimonial reduzem o valor do investimento.

As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, líquidas do desconto a valor presente e variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado. Custos de empréstimo que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são mensurados no resultado através do método de juros efetivos.

Os ganhos e perdas cambiais são reportados em uma base líquida para transações de natureza similar.

m) Imposto de Renda e Contribuição Social

O Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente e diferido, são calculados com base nas alíquotas de 15% acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitado a 30% do lucro real, quando aplicável.

As despesas com imposto de renda e contribuição social compreendem os tributos correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

i) Imposto corrente

O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data do balanço. O imposto corrente também inclui qualquer imposto a pagar decorrente da declaração de dividendos.

Os impostos correntes ativo e passivo são compensados somente se alguns critérios forem atendidos.

ii) Imposto diferido

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto de renda diferido não é reconhecido para:

- Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o contábil;
- Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas, coligadas e participações em empreendimentos sob controle conjunto na extensão que a Companhia seja capaz de controlar o momento da reversão das diferenças temporárias e seja provável que elas não sejam revertidas num futuro previsível;
- Diferenças temporárias tributáveis decorrentes do reconhecimento inicial de ágio.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros futuros tributáveis estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

O imposto diferido é mensurado pelas alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data do balanço.

O imposto diferido ativo e passivo são compensados somente se alguns critérios forem atendidos.

n) Operações descontinuadas

Uma operação descontinuada é um componente do negócio da Companhia e suas controladas que representa uma importante linha de negócio individual ou área geográfica de operações que foi alienada, ou está mantida para venda, ou que é uma subsidiária adquirida exclusivamente com vistas à revenda.

A classificação como uma operação descontinuada ocorre mediante a alienação ou quando a operação atende aos critérios para ser classificada como mantida para venda, se isso ocorrer antes. Quando uma operação é classificada como uma operação descontinuada, a demonstração comparativa de resultado e a demonstração de resultados abrangentes são rerepresentadas como se a operação tivesse sido descontinuada desde o início do exercício comparativo.

e) Adoção de novas normas

As novas normas IFRS somente serão aplicadas no Brasil após a emissão das respectivas normas em português pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovação pelo Conselho Federal de Contabilidade.

i) Alterações na IAS 21/CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis

Uma moeda é considerada conversível quando a entidade consegue trocá-la por outra moeda por meio de mercados ou mecanismos cambiais que gerem direitos e obrigações exigíveis, sem atrasos indevidos na data de mensuração e para o fim determinado. Por outro lado, uma moeda não é tratada como conversível se, na data de mensuração e para o propósito especificado, a entidade só puder obter da outra moeda um valor meramente simbólico ou irrelevante.

As alterações incluem principalmente o seguinte:

- Requisitos para avaliar quando uma moeda é conversível em outra e quando não é;
- Requisitos para estimar a taxa de câmbio à vista quando uma moeda não é conversível em outra;
- Requisitos adicionais de divulgação quando uma entidade estima a taxa de câmbio à vista porque uma moeda não é conversível em outra;
- Orientações de aplicação para ajudar as entidades a avaliar se uma moeda é conversível em outra e a estimar a taxa de câmbio à vista quando uma moeda não é conversível;
- Exemplos ilustrativos; e
- Alterações à IFRS 1/CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro - para alinhar os requisitos relacionados à hiperinflação severa à IAS 21/CPC 02 (R2) alterada.

A Companhia avaliou as suas políticas contábeis no contexto da referida Orientação e não identificou a necessidade de ajustes nas suas demonstrações contábeis.

ii) Orientação Técnica OCPC 10 - Créditos de Carbono (tCO₂e), Permissões de emissão (*allowances*) e Crédito de Descarbonização (CBIO)

Esta Orientação trata dos critérios contábeis de reconhecimento, mensuração e evidência dos eventos econômicos relacionados à participação ou atuação de entidades em mercados compulsórios ou voluntários de créditos de carbono (tCO₂e) (comumente chamados de mercados de créditos de carbono), permissões de emissão (*allowances*) e créditos de descarbonização (CBIO).

A entidade deve avaliar, dentre as abordagens aceitáveis para contabilizar operações de negociação de créditos de carbono, qual é a mais adequada no contexto de seu negócio e divulgar tal definição na seção de políticas contábeis, caso julgue que esta informação seja importante para uma apropriada interpretação das demonstrações contábeis por parte de seus usuários.

A Companhia avaliou as suas políticas contábeis no contexto da referida Orientação e não identificou a necessidade de ajustes nas suas demonstrações contábeis.

n. Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não entraram em vigor em 31 de dezembro de 2025

Para as seguintes normas ou alterações a administração ainda não determinou se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis da Entidade, a saber:

i) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48

Classificação e mensuração de instrumentos financeiros e contratos que fazem referência à remensuração dependente da natureza - efetiva para períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026.

ii) IFRS 18 - Apresentação e divulgação nas demonstrações financeiras

A nova norma, que foi emitida pelo IASB em abril de 2024, substitui a IAS 1/CPC 26 R1 e resultará em grandes alterações às Normas Contábeis IFRS, incluindo a IAS 8 Base de Preparação de Demonstrações Financeiras (renomeada de Políticas Contábeis, Mudanças nas Estimativas Contábeis e Erros). Embora a IFRS 18 não tenha qualquer efeito sobre o reconhecimento e a mensuração de itens nas demonstrações financeiras consolidadas, espera-se que tenha um efeito significativo na apresentação e divulgação de determinados itens. Essas mudanças incluem categorização e subtotais na demonstração do resultado, agregação/desagregação e rotulagem de informações e divulgação de medidas de desempenho definidas pela Administração. Uma norma correlata ainda não foi emitida no Brasil - efetiva para períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

iii) Alterações na IFRS 19 - Subsidiárias sem Responsabilidade Pública

Divulgações - permite que as subsidiárias elegíveis apliquem as Normas Contábeis em IFRS com os requisitos de divulgação reduzidos da IFRS 19 - efetiva para períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

Atualmente, a Companhia está avaliando o impacto dessas novas normas e alterações contábeis. Para as alterações da IFRS 19 a Companhia espera não ser elegível para aplicar os requisitos de divulgação reduzidos.

q. Reforma de incentivos e benefícios fiscais (LC 224/2025)

A Lei Complementar nº 224/2025, de 26 de dezembro de 2025, dispõe sobre a redução e critérios de concessão de incentivos e benefícios de natureza tributária, financeira ou creditícia, concedidos exclusivamente pela União Federal e aplicáveis ao IRPJ, CSSL, PIS, COFINS, IPI, II e Contribuição Previdência Patronal. De modo sucinto, temos:

- Critérios mais restritivos para concessão, ampliação e prorrogação de benefícios e incentivos;
- Redução linear de 10% dos benefícios fiscais;
- Alteração nas tributações de Fintechs, Juros sobre Capital Próprio e Bets; e
- Estabelece regras de responsabilidade solidária no recolhimento de tributos sobre apostas de quota fixa (bets).

Avaliação de impacto:

A Companhia avaliou os possíveis impactos da LC 214/2025 e LC 224/2025 para a data-base de 31 de dezembro de 2025 e não identificou impactos nas suas principais premissas. Além disso, concluiu com êxito os testes realizados em ambientes de homologação e produção para o correto destaque do IBS e da CBS nos documentos fiscais a serem emitidos a partir de 2026.

A Companhia reconhece a obrigatoriedade de entregar a DERE, novo documento fiscal instituído para viabilizar a apuração do IBS e da CBS, considerando as particularidades de setores cuja aferição não segue exclusivamente a sistemática padrão de débito e crédito. Essa declaração atende situações em que a base de cálculo do tributo não corresponde ao preço da operação, mas depende de apurações complexas envolvendo margens e controles específicos de deduções.

A Companhia não espera alterações no seu modelo de negócios em resposta aos impactos da LC 215/2025 e LC 224/2025 que requeressem uma mudança na forma esperada de utilização de seus ativos fixos e investimentos, embora espere impactos nos fluxos de caixa futuros.

4. Determinação do valor justo

Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação baseados nos métodos a seguir. Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas explicativas específicas àquele ativo ou passivo.

a) Passivos financeiros não derivativos

O valor justo, que é determinado para fins de divulgação, é calculado baseando-se no valor presente do principal e fluxos de caixa futuros, descontados pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação das demonstrações financeiras para operações similares. Quanto ao componente passivo dos instrumentos conversíveis de dívida, a taxa de juros de mercado é apurada por referência a passivos semelhantes que não apresentam uma opção de conversão.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas refletem os saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 e operações dos exercícios findos nessas datas, da controladora e de suas controladas, a seguir relacionadas:

Companhia	País	2025		2024	
		Participação direta (%)	Participação indireta (%)	Participação direta (%)	Participação indireta (%)
Artecola Participações S.A.	Brasil	100	-	100	-
Artecola Química S.A.	Brasil	-	100	-	100
Artecola Nordeste S.A. Indústrias Químicas	Brasil	-	100	-	100
Afix Adesivos e Selantes Ltda.	Brasil	-	100	-	100
Artecola Extrusão Ltda.	Brasil	-	100	-	100

A seguir apresentamos a natureza das participações:

- **Artecola Participações S.A.:** participação como sócia, acionista ou quotista, em outras sociedades, localizadas no Brasil ou no Exterior, bem como a administração de bens próprios;
- **Artecola Química S.A. (Anteriormente denominada Artecola Indústrias Químicas Ltda.):** indústria, comércio, importação e exportação de adesivos, solventes, produtos químicos, componentes para a indústria de calçados, moveleira, automotiva e da construção, papel e embalagem, toda classe de tecidos e suportes e seu tratamento, impregnação e acabamento e contrafortes;
- **Artecola Nordeste S.A. Indústrias Químicas.:** indústria, comércio, importação e exportação de produtos químicos industriais e componentes para uso nas indústrias de calçados, de papéis e papelões, de madeira, na construção civil, bem como a representação comercial dos referidos produtos;
- **Afix Adesivos e Selantes Ltda.:** indústria, comércio, importação e exportação de adesivos, colas, tintas, solventes, bem como representação comercial de produtos fabricados e/ou comercializados por terceiros;
- **Artecola Extrusão Ltda. (Anteriormente denominada MVC Extrusão em Plásticos Ltda.):** Fabricação e comércio de revestimentos e materiais para revestimento de interiores e exteriores, a partir de resinas, fabricação de artefatos de material plástico para uso na construção civil. A Companhia foi adquirida em 30 de junho de 2016.

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa e depósitos	-	1	807	2.955
Aplicações financeiras	2	-	453	696
Total	2	1	1.260	3.651

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As aplicações financeiras estão representadas, principalmente, por CDBs, que estão avaliados ao valor do custo acrescidos dos encargos incorridos até a data do balanço, com possibilidade de liquidação imediata com risco insignificante de mudança de valor. As remunerações dos CDBs são de 99% do CDI (99% do CDI em 2024).

7. Contas a receber

a) Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	2025	2024
Cientes mercado interno	23.950	20.471
Cientes mercado externo	4.248	4.335
Cientes partes relacionadas MI	-	614
Cientes partes relacionadas ME	3.551	2.363
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(1.464)	(1.038)
Total	30.285	26.745
Circulante	27.485	23.945
Não circulante	2.800	2.800
	Consolidado	
	2025	2024
A vencer	26.612	21.624
Vencidas		
Vencidas até 30 dias	2.079	1.392
Vencidas de 31 a 60 dias	134	240
Vencidas de 61 a 90 dias	362	264
Vencidas de 91 a 120 dias	153	106
Vencidas de 121 a 180 dias	308	350
Vencidas há mais de 180 dias	2.101	3.807
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(1.464)	(1.038)
Total	30.285	26.745

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa é como segue:

	Consolidado	
	2025	2024
Saldo no início do exercício	(1.038)	(543)
Adições	(940)	(1.093)
Reversões	514	598
Saldo no final do exercício	(1.464)	(1.038)

A provisão para créditos de liquidação duvidosa é estimada com base nas perdas esperadas através de análise individual por situação de cliente e é considerada suficiente pela Administração para cobrir perdas consideradas prováveis. A Administração conforme determinação do CPC 48 - Instrumentos Financeiros, utiliza o critério de perdas esperadas para estimativa da provisão para créditos de liquidação duvidosa.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Estoques

	Consolidado	
	2025	2024
Produtos acabados	8.551	6.855
Produtos em elaboração	984	862
Matérias-primas	7.992	4.128
Estoques de manutenção	239	245
Mercadorias p/ revenda	2.703	957
Estoques em andamento	1.323	6.806
Adiantamento a fornecedores ME	1.165	2.316
Adiantamento a fornecedores MI	4.576	2.083
(-) Provisão para perdas de estoque	(777)	(982)
Total	26.756	23.270

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques é como segue:

	Consolidado	
	2025	2024
Saldo no início do exercício	(982)	(1.057)
Adições	(1.585)	(498)
Reversões	1.790	573
Saldo no final do exercício	<u>(777)</u>	<u>(982)</u>

A estimativa para provisão de perdas é baseada pelo consumo dos produtos, onde materiais sem consumo há 6 meses e produtos em depósito segregado são provisionados 100%.

9. Tributos a recuperar

	Consolidado	
	2025	2024
IRPJ a recuperar (a)	2.416	6.281
ICMS a recuperar	555	350
IPI a recuperar	577	595
PIS/COFINS a recuperar	38	38
INSS a recuperar	0	28
IRF a recuperar	930	230
Total	4.516	7.522
Circulante	4.339	7.430
Não circulante	177	92

(a) Refere-se a reconhecimento de crédito de IRPJ referente ao imposto de renda pago sobre os lucros auferidos no exterior em anos anteriores, atualizados pela Selic.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Outras contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Adiantamentos diversos	5	5	910	1.934
Contas a receber de partes relacionadas RJ	50	49	0	0
Despesas Antecipadas	42	84	721	948
Outros	11	1	618	692
Total	108	139	2.249	3.574
Circulante	47	89	1.735	3.244
Não circulante	61	50	514	330

11. Investimentos

	Artecola Participações S.A. (a)	Artecola Peru S.A.	Total
Dados do investimento			
Capital social	(274.998)	44.217	(230.781)
Patrimônio líquido	0	29.570	29.570
Lucro do exercício	0	4.799	4.799
Participação no capital social	100%	12,02%	
Ações/quotas possuídas	133.282.390	3.248.861	
Saldos inicial em 01/01/2024	(263.808)	3.356	(260.452)
Equivalência patrimonial	(8.567)	718	(7.849)
Ajuste acumulado de conversão	2.828	177	3.005
Ajuste de avaliação patrimonial	(193)	(239)	(432)
Outros	1	0	1
Saldos finais em 31/12/2024	(269.739)	4.012	(265.727)
Ativo	0	4.012	4.012
Passivo	(269.739)	0	(269.739)
Equivalência patrimonial	3.020	576	3.596
Ajuste acumulado de conversão	(476)	328	(148)
Ganho/Perda por diluição de participação	(6.090)	-	(6.090)
Transação de capital na venda	(813)	(1.362)	(2.175)
Saldos finais em 31/12/2025	(274.998)	3.554	(271.444)
Ativo	0	3.554	3.554
Passivo	(274.998)	0	(274.998)

A Artecola Participações S.A. é subsidiária integral da FXK Administração e Participações S.A.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas Exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Artecola Chile S.A.	Artecola Peru S.A.	Artecola Argentina S.A.	Pegatex Artecola S.A.	Artecola México S.A.	Total
Dados do investimento						
Capital social	26.398	44.217	4.365	31.251	18.830	
Patrimônio líquido	35.393	29.570	(3.979)	85.420	(21.737)	
Lucro (prejuízo) do exercício	1.393	4.799	(1.978)	14.397	(21.778)	
Participação no capital social	14,25%	19,18%	4,88%	9,98%	2,75%	
Ações/quotas possuídas	504.018	5.184.775	51.975.524	2.136.577.624	456.601	
Movimento dos investimentos						
Saldo inicial 01/01/2024	3.824	5.172	(346)	14.206	399	23.255
Equivalência patrimonial	548	1.147	(19)	2.788	(2.083)	2.381
Ajuste acumulado de conversão	558	465	(150)	1.910	(2)	2.781
Perda na distribuição de dividendos(a)	-	-	-	(1.513)	-	(1.513)
Ajuste de avaliação patrimonial	-	(382)	(50)	-	-	(432)
Ganho por diluição de participação	-	-	369	-	-	369
Saldo final 31/12/2024	4.930	6.402	(196)	17.391	(1.686)	26.841
Ativo	4.930	6.402	-	17.391	-	28.723
Passivo	-	-	(196)	-	(1.686)	(1.882)
Dividendos distribuídos				(990)		(990)
Equivalência patrimonial	198	918	(76)	1.439	(626)	1.853
Ajuste acumulado de conversão	(85)	526	78	297	(184)	632
Realização do ajuste acumulado de conversão				(689)	(91)	(780)
Transação de capital na compra e venda investimento		(2.175)				(2.175)
Ganho por diluição de participação	-		0	(8.921)	1.931	(6.990)
Saldo final 31/12/2025	5.043	5.671	(194)	8.527	(656)	18.391
Ativo	5.043	5.671	-	8.527	-	19.241
Passivo	-	-	(194)	-	(656)	(850)

(a) Pegatex

Perda oriunda de distribuição de dividendos.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imobilizado

A composição e movimentação do imobilizado é conforme segue:

	Vida útil	Consolidado					
		2025			2024		
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Terrenos		1.981	-	1.981	1.981	-	1.981
Benfeitorias em imóveis de terceiros	33 anos	181	(66)	115	181	(60)	121
Equipamentos de informática	7 anos	1.220	(1.176)	44	1.458	(1.401)	57
Equipamentos de laboratório	20 anos	1.601	(1.266)	335	1.598	(1.235)	363
Imóveis e prédios	50 anos	11.035	(7.373)	3.662	10.914	(7.221)	3.693
Instalações	11 anos	5.556	(4.550)	1.006	5.395	(4.392)	1.003
Máquinas e equipamentos	20 anos	31.259	(20.676)	10.583	29.959	(19.793)	10.166
Móveis e utensílios	13 anos	2.340	(2.178)	162	2.290	(2.130)	160
Veículos	33 anos	14	(14)	-	14	(14)	-
Imobilizado em andamento	-	1.008	-	1.008	1.200	-	1.200
Outros imobilizados	14 anos	1.983	(610)	1.373	2.012	(646)	1.366
		58.178	(37.909)	20.269	57.002	(36.892)	20.110

A Administração da Companhia revisa anualmente o valor recuperável dos ativos e a vida útil, com objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perdas de seu valor. Sendo tais evidências identificadas e se o valor contábil líquido exceder ao valor recuperável, é constituída a provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. No ano de 2025 e de 2024, a Companhia não identificou nenhuma evidência de perda por redução ao valor recuperável.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado											
	Benfeitorias imóveis de 3º	Equip. informática	Equip. laboratório	Imóveis/ prédios	Terrenos	Instalações	Máquinas e equipament os	Móveis e utensílios	Imobilizado andamento	Veículos	Outros	Total
Custo ou avaliação												
Saldos em 31/12/2023	181	1.463	1.576	10.932	2.196	5.128	24.508	2.286	1.056	150	2.010	51.486
Adições (a)	-	(3)	20	-	-	-	4.955	9	1.165	(136)	4	6.150
Baixas	-	(47)	(1)	(18)	(215)	(40)	(134)	(21)	-	-	(2)	(614)
Transferências	-	(45)	3	-	-	307	630	16	(1.121)	-	-	(20)
Saldos em 31/12/2024	181	1.458	1.598	10.914	1.981	5.395	29.959	2.290	1.200	14	2.012	57.002
Adições (a)	-	-	-	121	-	29	483	49	1.014	-	29	1.725
Baixas	-	(238)	-	-	-	-	(163)	(10)	-	-	(58)	(469)
Transferências (b)	-	-	3	-	-	132	980	11	(1.206)	-	-	(80)
Saldos em 31/12/2025	181	1.220	1.601	11.035	1.981	5.556	31.259	2.340	1.008	14	1.983	58.178
Saldos em 31/12/2023	(53)	(1.434)	(1.209)	(7.078)	-	(4.220)	(19.205)	(2.088)	-	(150)	(628)	(36.065)
Depreciação	(7)	(15)	(26)	(157)	-	(195)	(721)	(60)	-	-	(19)	(1.200)
Baixas	0	48	-	14	-	23	133	18	-	136	1	373
Saldos em 31/12/2024	(60)	(1.401)	(1.235)	(7.221)	-	(4.392)	(19.793)	(2.130)	-	(14)	(646)	(36.892)
Depreciação	(6)	(13)	(31)	(152)	-	(183)	(979)	(57)	-	-	(21)	(1.442)
Baixas	-	238	-	-	-	-	121	9	-	-	57	425
Transferências	-	-	-	-	-	25	(25)	-	-	-	-	-
Saldos em 31/12/2025	(66)	(1.176)	(1.266)	(7.373)	-	(4.550)	(20.676)	(2.178)	-	(14)	(610)	(37.909)
Valor residual líquido												
Saldos em 31/12/2025	115	44	335	3.662	1.981	1.006	10.583	162	1.008	-	1.373	20.269
Saldos em 31/12/2024	121	57	363	3.693	1.981	1.003	10.166	160	1.200	-	1.366	20.110

Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo possui bens imobilizados dados como penhora em defesa de processos judiciais e avais, garantias e fianças em algumas operações de captação de recursos, composto substancialmente por terrenos, imóveis, instalações e máquinas e equipamentos.

A linha de adição pode apresentar valores negativos devido aos registros de créditos de tributos posteriores ao reconhecimento do ativo.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Mercado nacional	29	81	6.536	11.558
Mercado externo	-	-	1.999	7.578
Partes relacionadas ME	-	-	8.199	4.571
Fornecedores - RJ	-	-	18.911	18.929
Partes relacionadas - RJ - ME	68	68	4.114	4.360
Total	97	149	39.759	46.996
Circulante	29	81	18.430	25.449
Não circulante	68	68	21.329	21.547

14. Empréstimos e financiamentos

	Encargos	Consolidado	
		2025	2024
Financiamento para aquisição de imobilizado e de capital de giro	Circulante - CDI + Juros de até 15,60% a.a. e juros de até 32% a.a. Não Circulante - CDI + Juros de até 10,80% a.a. e juros de até 26,40% a.a.	51.999	60.841
Dívida RJ			
Quirografários	TR 100% TR +Juros de 6% a.a. CDI + 4,91% a.a.	113.670	128.060
Extraconcursal	a.a.	40.722	41.265
Garantia real	CDI 100%	-	4.179
Outros		712	712
Total		207.103	235.057
Circulante		61.582	74.498
Não circulante		145.521	160.559

A Controladora não possui empréstimos e financiamentos.

Os empréstimos e financiamentos possuem as seguintes garantias: alienações fiduciárias, cessões fiduciárias de títulos, notas promissórias, avais e hipotecas.

Os montantes classificados no passivo não circulante têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

	Consolidado	
	2025	2024
2025 a 2026	712	19.817
2027 a 2029	58.394	45.737
2030 a 2032	44.195	48.385
2033 a 2035	42.220	46.620
Total	145.521	160.559

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia e suas controladas, em decorrência do processo de recuperação judicial e aprovação do plano em 2019, novou suas dívidas e estas foram alongadas conforme o quadro acima.

Conforme requerido pelo IAS 7 (CPC 03), a Companhia demonstra a seguir a movimentação dos passivos do fluxo de caixa das atividades de financiamento, de sua Demonstração dos Fluxos de Caixa:

	Consolidado	
	2025	2024
Saldo no início do exercício	235.057	238.257
Alterações caixa		
Recebimento de atividades de financiamento	379.157	475.488
Pagamentos de atividades de financiamento	(398.044)	(481.548)
Pagamento de juros	(19.372)	(22.919)
Alterações não caixa		
Despesas de juros sobre dívidas	23.517	25.569
Descontos Obtidos	(13.212)	-
Variação cambial	-	210
Saldo no final do exercício	<u>207.103</u>	<u>235.057</u>

15. Instrumentos financeiros

A Companhia opera com os seguintes instrumentos financeiros, sendo que no quadro a seguir também está sendo apresentado as classificações dentro das categorias previstas no CPC 48, 39 e 40, valor justo versus valor contábil e hierarquia do valor justo:

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo	Hierarquia do valor justo	Controladora				Consolidado			
		2025		2024		2025		2024	
		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Valor justo por meio do resultado									
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	2	2	1	1	1.260	1.260	3.651	3.651
Empréstimos e recebíveis									
Contas a receber de clientes	Nível 2	-	-	-	-	30.285	30.285	26.745	26.745
Dividendos a receber	Nível 2	-	-	-	-	891	891	-	-
Adiantamento a fornecedores	Nível 2	1	1	1	1	5.741	5.741	4.399	4.399
Mútuo com partes relacionadas	Nível 2	-	-	205	205	737	737	2.802	2.802
Outras contas a receber	Nível 2	108	108	139	139	2.249	2.249	3.574	3.574
Total		111	111	346	346	41.163	41.163	41.171	41.171
Passivo									
Passivos pelo custo amortizado									
Fornecedores	Nível 2	97	97	149	149	39.759	39.759	46.996	46.996
Empréstimos e financiamentos	Nível 2	-	-	-	-	207.103	207.103	235.057	235.057
Mútuo com partes relacionadas	Nível 2	10.433	10.433	9.417	9.417	55.489	55.489	8.448	8.448
Outras obrigações	Nível 2	212	212	179	179	8.669	8.669	13.948	13.948
Total		10.742	10.742	9.745	9.745	311.020	311.020	304.449	304.449

A Companhia avaliou seus instrumentos financeiros em relação aos valores de mercado/realização, por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação estabelecidas pela administração. Entretanto, tanto a interpretação dos dados de mercado quanto a seleção de métodos de avaliação requerem considerável julgamento e razoáveis estimativas para produzir o valor de realização mais adequado. Considerando o prazo e as características desses instrumentos, que são sistematicamente renegociados, os valores contábeis se aproximam dos valores justos, no entanto, devido as características das operações, os valores justos apurados são idênticos aos valores contábeis.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Critérios, premissas e limitações utilizados no cálculo dos valores de justo

Equivalentes de caixa, contas a receber, outros ativos circulantes e contas a pagar

Os valores contabilizados aproximam-se aos de realização.

Financiamentos e empréstimos

Sujeitos a juros com taxas usuais de mercado, conforme descrito na Nota Explicativa nº 14. Os valores contabilizados aproximam-se ao de realização:

Administração financeira de riscos

A Companhia possui exposição aos seguintes riscos associados à utilização de seus instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de taxa de juros;
- Risco de taxa de câmbio;
- Risco de liquidez.

A administração dos riscos e a gestão dos instrumentos financeiros são realizadas por meio de políticas e definição de estratégias definidas pelo Comitê de Auditoria e Risco da Companhia, os quais estabelecem limites de exposição cambial e alocação de recursos em instituições financeiras. A aderência das posições de tesouraria em instrumentos financeiros, incluindo os derivativos, em relação a essas políticas é apresentada e avaliada mensalmente pelo Comitê de Auditoria e Risco e Conselho de administração.

a) Risco de crédito

A política de vendas da Companhia está intimamente associada ao nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais dificuldades de realização das contas a receber.

Ativo

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	2	1	1.260	3.651
Contas a receber de clientes	-	-	30.285	26.745
Dividendos a receber	-	-	891	-
Mútuo com partes relacionadas	-	205	737	2.802
Outras contas a receber	108	139	2.249	3.574
Total	110	345	35.422	36.772

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Risco de taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de novas ações para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas.

	Encargos	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	CDI/	2	1	1.260	3.651
Passivo					
Empréstimos e financiamentos	TR + juros de 6% a.a. ou somente TR, Juros até 32% a.a., 100% CDI + juros de 4,91% a.a. até 15,60% a.a.	-	-	(207.103)	(235.057)
Total		2	1	(205.843)	(231.406)

c) Risco com taxa de câmbio

O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado.

Exposição cambial

A exposição líquida da Companhia ao risco de taxa de câmbio é conforme a seguir:

	Consolidado			
	2025	2024	2025	2024
Posição ativa				
	USD	USD	EURO	EURO
Contas a receber	235	198	-	-
Clientes partes relacionadas	1.154	834	-	-
Empréstimos e financiamentos	274	340	-	-
Dividendos a receber	293	-	-	-
Adiantamento a fornecedores	831	327	12	29
Total ativo	2.787	1.699	12	29
Posição passiva				
Partes relacionadas Mercado Interno	(307)	(282)	(126)	(163)
Partes relacionadas Mercado Externo	(1.629)	(881)	(9)	(9)
Adiantamento de clientes	-	(229)	-	-
Total passivo	(1.936)	(1.392)	(135)	(172)
Operacional líquido	851	307	(123)	(143)
Exposição geral	851	307	(123)	(143)

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O Grupo mantém operações no mercado externo expostas às mudanças nas cotações de moedas estrangeiras. Em 31 de dezembro de 2025, essas operações apresentam exposição passiva líquida conforme o quadro acima.

A exposição cambial total líquida em moeda estrangeira é equivalente ao líquido das receitas externas projetadas para 2025, tomando como base as receitas de exportações, os empréstimos e financiamentos a pagar e as importações.

d) Risco de liquidez

É o risco de a Companhia não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área financeira:

	Consolidado					
	Valor contábil	Fluxo Projetado	Até 12 meses	Até 24 meses	Até 60 meses	Até 120 meses
Ativo						
Passivo						
Fornecedores	39.759	40.220	40.220	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	207.103	234.576	36.658	40.971	69.366	87.581
Salários, provisões e contribuições sociais	4.407	4.407	4.407	-	-	-
Tributos	11.173	16.094	6.407	7.364	2.323	-
Mútuo com partes relacionadas	55.489	69.911	25.138	28.457	16.316	-
Outras contas a pagar	8.669	8.669	8.669	-	-	-
	<u>326.600</u>	<u>358.994</u>	<u>95.900</u>	<u>103.824</u>	<u>71.689</u>	<u>87.581</u>

Análise de sensibilidade

As análises de sensibilidade de variações na taxa de juros e na moeda estrangeira são como segue.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Análise de sensibilidade das variações na taxa de juros

A Companhia possui exposição a riscos de taxas de juros em seus financiamentos. A análise de sensibilidade de variações nas taxas de juros considera os efeitos de um aumento ou de uma redução de 20% nominais sobre estes financiamentos em aberto na data das demonstrações financeiras. O impacto calculado considerando esta variação na taxa de juros monta, em 31 de dezembro de 2025, R\$ 3.927 (R\$ 4.457 em 2024) e impactaria a conta de despesas financeiras na demonstração de resultado. As taxas de juros específicas que a Companhia está exposta, as quais são relacionadas aos financiamentos, são apresentadas na Nota Explicativa nº 14, e são principalmente compostas por CDI e TR.

Análise de sensibilidade das variações na moeda estrangeira

	Consolidado	
	Resultado do exercício	
	Valorização	Desvalorização
31 de dezembro de 2025		
USD (variação de 25%)	1.180	(1.180)
Euro (variação de 25%)	(200)	200
31 de dezembro de 2024		
USD (variação de 25%)	487	(487)
Euro (variação de 25%)	(230)	230

16. Parcelamento de tributos

	Consolidado	
	2025	2024
Parcelamento de ICMS	1.988	4.192
Parcelamento de COFINS	-	10
Parcelamento PERT	377	432
Parcelamento Tributos Federais (a)	7.178	9.186
Parcelamento INSS patronal	1.414	2.300
Total	10.957	16.120
Circulante	5.398	5.711
Não circulante	5.559	10.409

- (a) Com a publicação da Lei 14.740/23, que institui o Programa de Autorregularização de tributos federais, a companhia decidiu incluir débitos que poderiam ser questionados pelo órgão fiscalizador. Ao optar pelo parcelamento em 2024, em 48 vezes, a Companhia conseguiu reduzir em 100% as multas e juros. Além disso, utilizou prejuízo fiscal e base negativa para quitar 50% do débito.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Provisão de comissões	-	-	607	564
Provisões de fretes	-	-	246	63
Provisões diversas (a)	212	179	5.563	9.370
Honorários RJ	-	-	674	1.487
Outras contas a pagar	-	-	1.579	2.464
Total	212	179	8.669	13.948
Circulante	212	179	8.607	13.907
Não circulante	-	-	62	41

(a) O saldo das provisões diversas é composto substancialmente por honorários de consultorias referentes a serviços iniciados em 2025, os quais serão cobrados em 2026.

18. Imposto de Renda e Contribuição Social

a) Imposto de Renda e Contribuição Social diferido

O cálculo do imposto de renda e contribuição social diferido, em 31 de dezembro, referente a diferenças temporárias, está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Prejuízos fiscais	3.291	3.221	23.418	22.799
Bases negativas de contribuição social	1.088	1.088	8.337	8.138
Diferenças temporárias ativas				
Provisão para perda de estoques	-	-	264	316
Provisão para contingências	2.574	3.799	23.320	25.352
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	857	857	18.705	18.522
Provisão para pagamento de comissões	-	-	221	204
Variações cambiais passivas por competência	-	-	354	447
Outras diferenças temporárias ativas	73	61	2.005	3.245
Imposto diferido - Ativo	7.883	9.026	76.624	79.023
O total do Ativo fiscal diferido no ano de 2025 foi de R\$ 7.883 (em 2024 R\$ 9.026)				
Diferenças temporárias passivas				
Variações cambiais ativas por competência	-	-	17	23
Outras diferenças temporárias passivas	-	-	11	(30)
Diferença de imobilizado	-	-	(370)	(527)
Arrendamentos	-	-	49	70
Imposto diferido - Passivo	-	-	(293)	(464)

Os ativos fiscais diferidos não estão sendo reconhecidos, pois não é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizar seus benefícios.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Imposto de Renda e Contribuição Social no resultado do exercício

O Imposto de Renda e Contribuição Social no resultado do exercício em 31 de dezembro refere-se a:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Resultado antes dos impostos	5.992	(8.920)	5.965	(13.981)
Alíquota básica	34%	34%	34%	34%
Despesa (receita) à alíquota básica combinada	2.037	(3.033)	2.028	(4.754)
Efeito fiscal de adições (exclusões) permanentes				
Equivalência patrimonial	(1.223)	2.669	(5.280)	7.180
Adições	(1.213)	(431)	(3.372)	2.548
Efeitos sobre o lucro do exterior	304	284	1.237	1.997
Compensação de prejuízos fiscais e base negativa não reconhecido em anos anteriores	-	-	-	1.379
Despesa (receita) de imposto de renda e contribuição social	-	-	-	5.507
Outras adições e exclusões, líquidas	-	426	(48)	(3.213)
Imposto de renda e contribuição social não constituído sobre prejuízo fiscal e base negativa	95	85	5.435	(10.645)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	-	-	-	5.507
Imposto de renda e contribuição social - base real	-	-	-	5.507
Imposto de renda e contribuição social - base presumida	-	-	-	-
Corrente	-	-	-	5.507
Diferido	-	-	-	-
Total	-	-	-	5.507

19. Provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

A Companhia é parte em ações judiciais e administrativas de naturezas trabalhistas, tributárias e cíveis. A administração acredita, baseada na opinião de seus advogados, que a provisão para estas ações é suficiente para cobrir perdas prováveis e razoavelmente estimáveis decorrentes de decisões desfavoráveis, bem como que as decisões definitivas não terão efeitos significativos na posição econômico-financeira, resultados operacionais e liquidez da Companhia em 31 de dezembro de 2025.

A provisão foi constituída considerando o julgamento dos advogados e da administração, para os processos cuja expectativa de perda foi avaliada como provável, sendo suficiente para fazer face às perdas esperadas. Não existe expectativa de que os impactos nas demonstrações financeiras sejam em montantes superiores aos das provisões reconhecidas e demonstradas a seguir. Os saldos das contingências são os seguintes:

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Provisão para riscos

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Provisões trabalhistas	-	-	11.426	11.766
Provisões tributárias	319	307	12.832	20.414
Provisões cíveis (i)	7.252	10.868	44.331	42.384
Total	7.571	11.175	68.589	74.564

- i. **Provisões cíveis:** Por fim, o Grupo também litiga na esfera cível e destacam-se ações de regresso, execuções, ações monitórias, ações indenizatórias e os respectivos honorários de sucumbência. Muitas ações com créditos sujeitos aos efeitos da recuperação judicial.

A movimentação da provisão para passivos tributários e trabalhistas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldo inicial	11.175	12.223	74.564	75.127
Constituição de provisões	12	7	8.954	13.030
Reversão de provisões	(3.616)	(1.055)	(14.929)	(13.593)
Total	7.571	11.175	68.589	74.564

b) Passivos contingentes para os quais não é requerido provisão

A Administração acredita, com base na opinião de seus consultores legais, que de forma possível as eventuais perdas decorrentes de outras contingências trabalhistas, tributárias ou cíveis possam afetar o resultado das operações ou a posição financeira consolidada da Companhia é:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Contingências trabalhistas	-	-	2.141	2.377
Contingências tributários (i)	9	13	9.395	16.203
Contingências cíveis (ii)	-	-	116.213	95.444
Total	9	13	127.749	114.024

- (i) **Contingências tributárias:** O processo de maior relevância trata-se de discussão de utilização de créditos de retenção na fonte de IRPJ sobre operações de SWAP. O Valor em discussão é de R\$ 5.563;
- (ii) **Contingências cíveis:** Os processos judiciais de maior possibilidade de repercussão econômica desfavorável à Arteccla são os ajuizados (i) por antigos representantes comerciais (pleiteando o recebimento de indenizações e verbas previstas na Lei de Representação Comercial, etc), (ii) por alguns municípios e Ministério Público, pretendendo o recebimento de indenização por danos materiais e morais coletivos em razão do descumprimento dos contratos do Programa Pró Infância pela ex controlada Gatron; e (iii) pela Marcopolo, pretendendo o ressarcimento de valores pagos em ações trabalhistas.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Transações com partes relacionadas

a) Saldos e transações com partes relacionadas

Os saldos de ativos e passivos com partes relacionadas em 31 de dezembro de 2025, bem como as transações que influenciaram o resultado do exercício encontram-se detalhadas a seguir:

	Saldos			
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativo circulante				
Contas a receber - partes relacionadas Mercado Interno				
Artecola Participações S.A.	49	49	-	-
Vinculadas Indiretas	-	-	-	614
Total	49	49	-	614
Contas a receber - partes relacionadas Mercado Externo				
Artecola Argentina S.A.	-	-	927	655
Artecola Chile S.A.	-	-	478	-
Artecola México S.A. de C.V.	-	-	2.091	1.708
Artecola Peru S.A.	-	-	55	-
Total	-	-	3.551	2.363
Contas a receber de clientes - partes relacionadas	49	49	3.551	2.977
Ativo não circulante				
Mútuo ativo - partes relacionadas Mercado Interno				
Artecola Nordeste S.A.	-	7	-	-
Artecola Participações S.A.	-	75	-	-
Artecola Extrusão Ltda	-	123	-	-
Fundação Francisco Xavier Kunst	-	-	11	2
Total	-	205	11	2
Mútuo Ativo - partes relacionadas Mercado Externo				
Artecola México S.A.	-	-	726	2.800
Mútuo ativo com partes relacionadas	-	205	737	2.802

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Saldos			
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Passivo circulante				
Partes relacionadas Mercado Interno				
Afix Adesivos e Selantes	2	2	-	-
Artecola Química S.A.	66	66	-	-
Fundação Franciso Xavier Kunst	-	-	-	6
Total	68	68	-	6
Partes relacionadas Mercado Externo				
Artecola Argentina S.A.	-	-	7	7
Pegatex Artecola S.A.	-	-	4.367	3.245
Artecola México S.A. de C.V.	-	-	103	85
Artecola Chile S.A.	-	-	2.022	356
Artecola Peru S.A.	-	-	5.814	5.232
Total	-	-	12.313	8.925
Mútuo passivo - partes relacionadas MI				
GTM	-	-	11.541	-
Total passivo circulante - partes relacionadas	68	68	23.854	8.931
Passivo não circulante				
Mútuo passivo - partes relacionadas Mercado Interno				
Artecola Química S.A.	10.433	9.417	-	-
GTM	-	-	35.877	-
Total	10.433	9.417	35.877	-
Mútuo passivo - partes relacionadas Mercado Externo				
Pegatex Artecola S.A.	-	-	2.383	5.981
Artecola Chile S.A.	-	-	5.688	2.467
Total	-	-	8.071	8.448
Total Mútuo passivo	10.433	9.417	43.948	8.448

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Transações			
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita de vendas de produtos e serviços MI				
Alpine	-	-	-	418
Total	-	-	-	418
Receita de vendas de produtos e serviços ME				
Artecola Argentina S.A.	-	-	687	49
Artecola Peru S.A.	-	-	975	1.419
Artecola México S.A. de C.V.	-	-	1.269	145
Artecola Chile S.A.	-	-	3.405	2.102
Pegatex Artecola S.A.	-	-	4.502	3.530
Total	-	-	-	7.245
Venda de produtos e serviços	-	-	10.838	7.663

	Transações			
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Compra de produtos e serviços				
Mercado Interno				
Artecola Química S.A.	11	11	-	-
Fundação Francisco Xavier Kunst	-	-	134	125
Serviços de Gestão	863	827	3.720	4.436
Total	874	838	3.854	4.561
Mercado Externo				
Artecola México S.A.	-	-	927	328
Pegatex Artecola S.A.	-	-	4.410	3.891
Artecola Peru S.A.	-	-	2.496	2.807
Artecola Chile S.A.	-	-	2.461	1.804
Total	-	-	10.294	8.830
Compra de produtos e serviços - partes relacionadas	874	838	14.148	13.391

b) Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração compreende os diretores da Companhia. A remuneração paga está demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	2025	2024
Diretores:		
Fixo	2.998	2.600
Total	2.998	2.600

21. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social subscrito e integralizado é composto por 26.425.918 ações nominativas, sem valor nominal, sendo 10.372.139 ordinárias e 16.053.779 preferenciais, no valor total de R\$ 35.667 em 2025 e 2024. As ações preferenciais não possuem direito a voto.

b) Transação de capital

Transações de capital decorrem de deságio em operação de reestruturação societária, que resultaram em redução de capital no exercício de 2015, 2019 e 2022 e em um aumento em 2020 e 2024.

c) Reserva de capital

As reservas de capital são constituídas de valores recebidos pela companhia e que não transitam pelo resultado como receitas, por se referirem a valores destinados a reforço de seu capital, sem terem como contrapartidas qualquer esforço da Companhia em termos de entrega de bens ou de prestação de serviços.

d) Ajuste de avaliação patrimonial

A conta de ajuste de avaliação patrimonial refere-se ao efeito da hiperinflação acumulada na coligada Artecôla Argentina S.A., a qual aplicou o efeito do IAS 29 em suas demonstrações financeiras. Além disso, o saldo também se refere ao efeito da adoção inicial do IFRS da coligada Artecôla México S.A. de C.V.

e) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

f) Prejuízos acumulados

Essa conta acumula os resultados negativos da companhia após o zeramento da reserva de lucros, reserva de subvenções e reserva legal.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

g) Ajuste acumulado de conversão

O saldo da rubrica “Ajuste acumulado de conversão” refere-se ao valor das variações cambiais dos investimentos em coligadas situadas no exterior. O reconhecimento no resultado dos valores registrados nesta conta ocorrerá apenas quando da baixa do investimento.

22. Subvenções governamentais

A controlada Arteccla Química S.A. foi beneficiária de incentivos no âmbito do ProBahia (Programa de Promoção do Desenvolvimento da Bahia), cujo benefício é o crédito presumido de 95% sobre os valores de ICMS destacados nos documentos fiscais cuja produção ocorreu na filial incentivada.

A controlada Arteccla Nordeste S.A., também foi beneficiária de incentivos no âmbito do ProBahia (Programa de Promoção do Desenvolvimento da Bahia), cujo benefício é o crédito presumido de 95% sobre os valores de ICMS destacados.

Os benefícios fiscais são reconhecidos como crédito no resultado na proporção em que são incorridos, mensalmente.

23. Receita líquida de vendas

A conciliação entre a receita bruta e receita líquida apresentada na demonstração do resultado do exercício é como segue:

	Consolidado	
	2025	2024
Venda e revenda de produtos	271.035	246.057
Prestação de serviços	14.195	16.853
Receita bruta	285.230	262.910
Menos		
Impostos sobre vendas	(48.744)	(45.508)
Devoluções e abatimentos	(6.225)	(5.710)
Ajuste a valor presente	(153)	(74)
Total	230.108	211.618

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Despesas por natureza

Conforme requerido pelo CPC 26, está apresentado a seguir o detalhamento da demonstração do resultado por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Matérias-primas, materiais de consumo e energia elétrica	(5)	(55)	(128.009)	(120.944)
Fretes	-	(5)	(9.663)	(9.304)
Comissões	-	-	(3.688)	(3.621)
Viagens e representações	-	-	(1.470)	(1.105)
Salários, encargos sociais e benefícios	(176)	(264)	(33.763)	(29.058)
Depreciações e amortizações	-	-	(1.886)	(1.667)
Aluguéis	(11)	(19)	(1.891)	(1.385)
Impostos e taxas	(8)	(8)	(325)	(456)
Serviços de terceiros	(891)	(662)	(25.688)	(25.884)
Provisão (reversão) de crédito de liquidação duvidosa	-	-	(539)	(497)
Outras despesas	(101)	(174)	(6.221)	(5.354)
Total	(1.192)	(1.187)	(213.143)	(199.275)
Classificado como				
Custo de produtos e serviços vendidos	-	-	(145.472)	(133.912)
Despesas comerciais	-	-	(32.553)	(30.354)
Despesas administrativas	(1.192)	(1.187)	(35.118)	(35.009)
Total	(1.192)	(1.187)	(213.143)	(199.275)

25. Outras receitas (despesas) operacionais

A composição das outras receitas (despesas) operacionais no exercício é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Reversão (provisão) para contingência	-	-	2.269	-
Redução de multa e juros (a)	-	7	1.014	9.182
Aluguéis	-	-	488	546
PIS e COFINS recuperado	-	-	214	32
Alienação de imobilizado	-	-	100	410
Recuperação de custos e despesas	-	-	-	1.035
Indenizações recebidas	-	317	42	719
Outras receitas	3.604	1.048	4.164	2.421
Outras receitas operacionais	3.604	1.372	8.291	14.345
ICMS, PIS e COFINS sobre outras saídas	-	-	(350)	(399)
Pagamento credor parceiro RJ	-	-	(190)	(142)
Custo alienação investimento	-	-	(63)	(242)
Multas	-	-	(35)	-
Outras despesas	-	(1.262)	(1.864)	(11.942)
Outras despesas operacionais	-	(1.262)	(2.502)	(12.725)
Outras receitas (despesas) líquidas	3.604	110	5.789	1.620

(a) Redução de multas e juros pela adesão ao programa de Autorregularização, conforme nota 17(a) parcelamento de tributos.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Rendimento de contratos de mútuo	-	-	173	-
Juros de aplicação financeira	-	-	3	17
Juros ativos (a)	-	12	370	3.082
Outras receitas financeiras	1	2	119	66
Ajuste a valor presente	-	-	153	74
Descontos recebidos	-	-	13.343	-
Ganhos cambiais de itens do passivo	-	-	2.583	2.510
Receitas financeiras	1	14	16.744	5.749
Despesas com financiamentos	-	-	(14.025)	(8.307)
Encargos s/ impostos em atraso	-	(8)	(2.267)	(2.637)
Deságio em duplicatas descontadas	-	-	(14.941)	(17.620)
IOF	-	-	(257)	(122)
Descontos concedidos	-	-	(104)	(253)
Ajuste a valor presente	-	-	(39)	(90)
Outras despesas financeiras	(17)	-	(1.918)	(3.991)
Perdas cambiais de itens do ativo	-	-	(1.835)	(3.196)
Despesas financeiras	(17)	(8)	(35.386)	(36.216)
Resultado financeiro líquido	(16)	6	(18.642)	(30.467)

(a) Valor de Selic do crédito relativo de IRPJ, conforme nota 9(a) tributos a recuperar.

27. Ativos e passivos mantidos para a venda

Em outubro de 2018 a controlada Arteccla Nordeste S.A. Indústrias Químicas encerrou suas atividades no ramo de laminado calçadista, transferindo as atividades para a filial de Tatuí, da controladora Arteccla Química S.A.

Dessa forma, os saldos patrimoniais foram apresentados como ativos e passivos líquidos mantidos para a venda e os saldos do resultado do ano de 2025 e 2024 foram apresentados como operação descontinuada.

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Ativos e passivos mantidos para a venda

Ativo	Artecola Nordeste S/A Indústrias Químicas					
	2025			2024		
	Original	Eliminações	Líquido	Original	Eliminações	Líquido
Circulante						
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	1	-	1
Tributos a recuperar	8	-	8	7	-	7
Total do ativo circulante	8	-	8	8	-	8
Não circulante						
Depósitos judiciais	9	-	9	9	-	9
Outras contas a receber	1.943	(1.943)	-	1.984	(1.983)	1
Total do ativo não circulante	1.952	(1.943)	9	1.993	(1.983)	10
Total do ativo mantido para a venda	1.960	(1.943)	17	2.001	(1.983)	18
Passivo	Artecola Nordeste S/A Indústrias Químicas					
	2025			2024		
	Original	Eliminações	Líquido	Original	Eliminações	Líquido
Circulante						
Fornecedores	51	-	51	38	-	38
Parcelamento de tributos	644	-	644	522	-	522
Outras contas a pagar	28	-	28	-	-	-
Total do passivo circulante	723	-	723	560	-	560
Não circulante						
Fornecedores	782	-	782	802	-	802
Mútuo com partes relacionadas	1.307	-	1.307	8	(8)	-
Parcelamento de tributos	2.304	-	2.304	2.621	-	2.621
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	754	-	754	1.947	-	1.947
Total do passivo não circulante	5.147	-	5.147	5.378	(8)	5.370
Total do passivo mantido para a venda	5.870	-	5.870	5.938	(8)	5.930

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Resultado de operação descontinuada

	Artecola Nordeste S/A Indústrias Químicas					
	2025			2024		
	Original	Eliminações	Líquido	Original	Eliminações	Líquido
Despesas comerciais	(36)	-	(36)	-	-	-
Despesas gerais e administrativas	(83)	-	(83)	(33)	-	(33)
Outras receitas (despesas) operacionais	1.280	-	1.280	(101)	-	(101)
Resultado operacional	1.161	-	1.161	(134)	-	(134)
Receitas financeiras	7	-	7	1	-	1
Despesas financeiras	(1.141)	-	(1.141)	(313)	-	(313)
Resultado antes do Imposto de Renda e de Contribuição Social	27	-	27	(446)	-	(446)
Imposto de Renda e Contribuição Social - corrente e diferido	-	-	-	-	-	-
Resultado líquido das operações descontinuadas	27	-	27	(431)	-	(446)