

Reale Participações e Infraestrutura S/A.

Demonstrações financeiras acompanhadas do
Relatório do Auditor Independente

Em 31 de dezembro de 2025

Reale Participações e Infraestrutura S/A.

Índice

	Página
Relatório do Auditor Independente sobre as demonstrações financeiras	2
Demonstrações financeiras	6
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras	12

Relatório do Auditor Independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos:

Acionistas e Administradores da

Reale Participações e Infraestrutura S/A.

Taboão da Serra - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da **Reale Participações e Infraestrutura S/A.** (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da **Reale Participações e Infraestrutura S/A.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfases

Realização de créditos judiciais e precatórios da controlada Reale Construções Ltda.

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 07 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, que descreve os créditos registrados pela controlada Reale Construções Ltda., relacionados a precatórios e ações judiciais perante entes públicos municipais. A realização desses ativos depende da conclusão dos respectivos trâmites processuais e do efetivo pagamento pelos entes públicos responsáveis, estando sujeita a fatores externos não controlados pela Administração. Nossa opinião não contém modificação em relação a esse assunto.

Reapresentação das informações comparativas decorrente da reapresentação de investimento relevante

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 2.1 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, que descreve a reapresentação das informações comparativas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. A referida reapresentação não decorre de ajustes identificados nas demonstrações financeiras da Companhia, mas sim dos reflexos contábeis, reconhecidos por meio da equivalência patrimonial, da reapresentação das demonstrações financeiras de coligada relevante da Companhia, a qual foi efetuada em decorrência de ajustes retrospectivos reconhecidos em investimento relevante por ela detido. Nossa opinião não contém modificação em relação a esse assunto.

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional da controlada GSMP S.A.

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 10.2 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, que descreve que a controlada GSMP S.A. não possui, na data-base, operações relevantes geradoras de receitas recorrentes e que sua capacidade de continuidade operacional depende substancialmente da realização futura de ativos financeiros, incluindo recursos mantidos em conta vinculada ("escrow account"), bem como da implementação de novos investimentos. Conforme mencionado na referida nota explicativa, esses eventos ou condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da controlada GSMP S.A. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e sua controlada são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

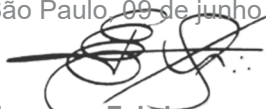
Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e sua controlada.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e sua controlada. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e sua controlada a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 09 de junho de 2026.



Emerson Fabri

Contador CRC 1SP-236.656/O-6

RSM Brasil Auditoria e Consultoria Ltda.

CRC 2SP-030.001/O-0

**RSM**

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Milhares de Reais - R\$)

ATIVO	Notas	Controladora		Consolidado	
		(Reapresentado)		(Reapresentado)	
		2025	2024	2025	2024
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	91	50.921	1.164	53.470
Títulos e valores mobiliários	6	18.568	-	19.229	-
Contas a receber	7	-	-	18.500	18.500
Dividendos a receber	10.3	-	-	948	217
Tributos a recuperar	-	2.620	1.637	2.695	1.694
Outros créditos	9	305	85	352	196
Total do ativo circulante		21.584	52.643	42.888	74.077
Ativo não circulante					
Títulos e valores mobiliários	6	26.429	-	27.784	1.130
Contas a receber	7	-	-	98.549	89.246
Partes relacionadas	8.1	-	-	2.621	5.991
Outros créditos	9	30	-	577	430
Investimentos	10.1	342.989	337.222	254.243	252.025
Imobilizado líquido	11	2	4	235	102
Total do ativo não circulante		369.450	337.226	384.009	348.924
Total do ativo		391.034	389.869	426.897	423.001

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Milhares de Reais - R\$)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

		Controladora		Consolidado	
		(Reapresentado)		(Reapresentado)	
Notas		2025	2024	2025	2024
Passivo circulante					
Fornecedores	-	3	42	361	373
Obrigações trabalhista e tributárias	-	47	17	128	720
Dividendos a pagar	12	10.958	3.210	10.958	3.210
Adiantamentos de clientes	-	-	-	-	128
Outras contas a pagar	-	17	17	247	35
Total do passivo circulante		11.025	3.286	11.694	4.466
Passivo não circulante					
Dividendos a pagar	12	120.303	-	120.303	-
Partes relacionadas	8.2	110	10.601	3.522	13.956
Tributos diferidos	13	-	-	11.208	8.893
Provisão para demandas judiciais	14	-	-	15.677	14.984
Provisão para perdas em investimentos	10.2	-	-	-	233
Total do passivo não circulante		120.413	10.601	150.710	38.066
Patrimônio líquido					
Capital social	15a	150.000	20.000	150.000	20.000
Reserva legal	15b	4.980	4.000	4.980	4.000
Reserva de lucros	15c	104.581	20.000	104.581	20.000
Reserva para contingência	15d	35	280	35	280
Reserva de lucros a realizar	-	-	331.702	-	331.702
Patrimônio líquido de controladores		259.596	375.982	259.596	375.982
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) de não controladores	-	-	-	302	30
Participação de não controladores	-	-	-	4.595	4.457
Total do patrimônio líquido		259.596	375.982	264.493	380.469
Total do passivo e patrimônio líquido		391.034	389.869	426.897	423.001

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Demonstrações do resultado para os exercícios encerrados em 31 dezembro de 2025 e de 2024

(Em Milhares de Reais - R\$ exceto lucro por ação)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		(Reapresentado)		(Reapresentado)	
		2025	2024	2025	2024
Receita líquida de serviços	16	-	-	725	880
Custos dos serviços	17	-	-	(215)	(173)
Lucro bruto		-	-	510	707
(Despesas) receitas operacionais					
Despesas administrativas	18	(1.976)	(3.373)	(3.950)	(5.275)
Outras receitas e despesas	19	901	(586)	7.655	(42.390)
		(1.075)	(3.959)	3.705	(47.665)
(Prejuízo) lucro antes do resultado financeiro		(1.075)	(3.959)	4.215	(46.958)
Resultado financeiro					
Receitas financeiras	20	5.716	4.132	6.216	4.605
Despesas financeiras	20	(8)	(3)	(187)	(183)
		5.708	4.129	6.029	4.422
Lucro (Prejuízo) antes do resultado em participações societárias		4.633	170	10.244	(42.536)
Resultado em participações societárias					
Resultado de equivalência patrimonial	10.2	15.836	(9.887)	13.107	20.127
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		20.469	(9.717)	23.351	(22.409)
Imposto de renda e contribuição social - correntes	13.1	(865)	(142)	(1.100)	(157)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	13.1	-	-	(1.966)	12.944
Lucro (prejuízo) antes da participação dos acionistas não controladores		19.604	(9.859)	20.285	(9.622)
Participação de acionistas não controladores	-	-	-	(681)	(237)
Lucro (prejuízo) líquido do exercício		19.604	(9.859)	19.604	(9.859)
Quantidade de ações	15a	1.309.106	1.309.106		
Lucro por ação em Reais	-	14,98	(7,53)		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Demonstrações do resultado abrangente para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Milhares de Reais - R\$)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	(Reapresentado) 2024	2025	(Reapresentado) 2024
Lucro (prejuízo) líquido do exercício		19.604	(9.859)	19.604	(9.859)
Outros resultados abrangentes					
Ganho de variação percentual na participação em investida	10.2	-	378	-	582
Ajuste reflexo de exercício anterior em investida	10.2	-	(11.696)	-	(11.696)
Total dos resultados abrangentes		19.604	(21.177)	19.604	(20.973)
Atribuído a controlador		-	-	18.923	(472)
Atribuído a não controladores		-	-	681	237

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Milhares de Reais - R\$)

	Notas	Capital social	Reserva legal	Reserva de lucros	Reserva para contingência	Reserva de lucros a realizar	Total do patrimônio líquido da controladora	Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) de não controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido consolidado
Em 31 de dezembro de 2023		20.000	4.000	20.000	347	344.527	388.874	4.117	(122)	392.869
Movimentação da participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	4.138	4.138
Adiantamento para futuro aumento de capital social (AFAC)	-	-	-	-	-	-	-	(4.087)	-	(4.087)
Devolução de dividendos propostos pelos acionistas	12	-	-	8.285	-	-	8.285	-	-	8.285
Lucro líquido (Prejuízo) do exercício	-	-	-	(9.859)	-	-	(9.859)	-	237	(9.622)
Reversão de reserva de contingência em investida	15d	-	-	67	(67)	-	-	-	-	-
Reversão de reserva de lucros a realizar	-	-	-	12.825	-	(12.825)	-	-	-	-
Ganho de variação percentual na participação em investida	10.2	-	-	378	-	-	378	-	204	582
Ajuste reflexo de exercício anterior em investida	10.2	-	-	(11.696)	-	-	(11.696)	-	-	(11.696)
Em 31 de dezembro de 2024 (Reapresentado)		20.000	4.000	20.000	280	331.702	375.982	30	4.457	380.469
Movimentação da participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	(543)	(543)
Aumento de capital social	15a	130.990	-	(130.990)	-	-	-	-	-	-
Redução de capital social	-	(990)	-	-	-	-	(990)	-	-	(990)
Adiantamento para futuro aumento de capital social (AFAC)	-	-	-	-	-	-	-	272	-	272
Distribuição de dividendos propostos pelos acionistas	12	-	-	(135.000)	-	-	(135.000)	-	-	(135.000)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	19.604	-	-	19.604	-	681	20.285
Reversão de reserva de contingência em investida	15d	-	-	245	(245)	-	-	-	-	-
Constituição de reserva legal	15b	-	980	(980)	-	-	-	-	-	-
Reversão de reserva de lucros a realizar	-	-	-	331.702	-	(331.702)	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2025		150.000	4.980	104.581	35	-	259.596	302	4.595	264.493

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Demonstrações fluxo de caixa - método indireto para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em Milhares de Reais - R\$)

Notas	Controladora		Consolidado	
	2025	(Reapresentado) 2024	2025	(Reapresentado) 2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	20.469	(9.717)	23.351	(22.409)
Ajustes para reconciliar o lucro do exercício com o caixa gerado pelas atividades operacionais				
Resultado de equivalência patrimonial	10.2	(15.836)	9.887	(13.107)
Provisão para perda com recebíveis	-	-	-	8.857
Ajuste a valor presente de recebíveis	-	-	-	38.134
Depreciação	11	2	3	78
Baixa de ativo imobilizado	11	-	-	69
Perda permanente em investimento	-	-	-	3.072
Reversão de provisão para perdas em investimentos	-	-	(233)	(672)
Provisão para demandas judiciais	-	-	693	411
Lucro líquido ajustado	4.635	173	10.851	7.315
Redução/(aumento) nos ativos	(46.230)	1.330	(56.490)	(6.082)
Contas a receber	-	-	(9.303)	(7.813)
Tributos a recuperar	(983)	1.155	(1.001)	1.563
Títulos e valores mobiliários	(44.997)	-	(45.883)	73
Outros créditos	(250)	175	(303)	95
(Redução) aumento nos passivos	(874)	(116)	(1.271)	600
Fornecedores	(39)	34	(12)	8
Obrigações trabalhistas e tributárias	30	(6)	(243)	128
Adiantamentos de clientes	-	-	(128)	511
Outras contas a pagar	-	(2)	212	(5)
Impostos de renda e contribuição social pagos	(865)	(142)	(1.100)	(42)
Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades operacionais	(42.469)	1.387	(46.910)	1.833
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de quotas de capital social	-	-	(114)	-
Aquisição de ativo imobilizado	11	-	(280)	-
Redução de capital social em investida	10.2	274	-	-
Dividendos recebidos	10.2	9.795	13.383	11.450
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC) de não controladores	-	-	272	(4.087)
Aumento de capital social em investida	10.2	-	(1.178)	(5.697)
Caixa líquido proveniente das atividades de investimentos	10.069	13.383	10.150	6.565
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Redução de capital social	(990)	-	(990)	-
Partes relacionadas	(10.491)	(1.344)	(7.064)	1.064
Dividendos pagos	(6.949)	(5.127)	(6.949)	(5.136)
Participação de acionistas não controladores	-	-	(543)	4.137
Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades de financiamento	(18.430)	(6.471)	(15.546)	65
(Redução) Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(50.830)	8.299	(52.306)	8.463
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	50.921	42.622	53.470	45.007
No final do exercício	91	50.921	1.164	53.470
(Redução) Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(50.830)	8.299	(52.306)	8.463

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

1. Contexto operacional

A Reale Participações e Infraestrutura S/A (“Companhia”) foi constituída em 02 de agosto de 1999 e em 20 de outubro de 2023 teve sua denominação alterada para Reale Participações e Infraestrutura S.A, tendo como objetivo social a participação em outras sociedades.

A Companhia participa nas seguintes Entidades diretamente:

- **Reale Construções Ltda. (“Reale Construções”):** sociedade limitada unipessoal constituída em 12 de agosto de 1974 sob a denominação Dos Arroyos S/A Industrial e Comercial, em 18 de julho de 1990 passa a nova razão social Dos Arroios S.A., em 14 de abril de 1999 passa a nova denominação CCI Construções S.A., em 30 de dezembro de 2008 tem como razão social CCI Construções Ltda. Posteriormente em 27 de outubro de 2023 teve sua denominação alterada para Reale Construções Ltda, tendo como objetivo social: explorar a indústria de construção civil e quaisquer de seus afins, a execução de obras de terraplenagem, pavimentação, estrada de ferro, portos, rios e canais, viadutos, pontes e outras obras de arte; a execução de obras de qualquer natureza por conta própria e de terceiros; o comércio, a importação e a representação de materiais de construção, bem como materiais e equipamentos necessários à sua atividade; a prestação de serviços de locação de máquinas e equipamentos de pavimentação, terraplenagem e afins e demais atividades relacionadas ao ramo de engenharia civil ou correlatos; participar em privatizações e concessões de serviços e Parceria Pública Privada (PPP); participação em outras sociedades congêneres ou não na qualidade de acionista ou quotista; participar em outras sociedades ou consórcios de objetos relacionados com quaisquer das atividades da Empresa;
- **GSMP S/A (“GSMP”):** Companhia de capital fechado constituída em 30 de agosto de 2004 e tem por objeto social: a participação em empresas nacionais ou estrangeiras, como sócia, acionista ou quotista.

2. Apresentação das demonstrações financeiras

a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

A diretoria da Companhia autorizou a conclusão da elaboração das demonstrações financeiras em 09 de junho de 2026.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

b) Base de mensuração

As demonstrações financeiras são preparadas com base no custo histórico com exceção dos instrumentos financeiros não derivativos mensurados pelo Valor Justo por meio do Resultado (VJR).

c) Moeda funcional e moeda de apresentação

A moeda funcional da Companhia é o Real (R\$), as demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em Milhares de Reais (R\$) exceto quando expressamente mencionado em contrário.

2.1 Reapresentação das informações comparativas

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia tomou conhecimento da reapresentação das demonstrações financeiras da controlada relevante avaliada pelo método da equivalência patrimonial, efetuada em conformidade com o CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro.

A reapresentação das demonstrações financeiras da referida coligada decorreu do reconhecimento de ajustes retrospectivos relacionados a investimento relevante por ela detido, os quais demandaram a revisão de saldos patrimoniais e de resultado de exercícios anteriores. Em decorrência desses ajustes, a coligada procedeu à reapresentação de suas informações comparativas e à correspondente atualização dos saldos utilizados para fins de aplicação do método da equivalência patrimonial.

Considerando que os efeitos desses ajustes impactaram o patrimônio líquido da coligada e, conseqüentemente, a mensuração do investimento mantido pela Companhia, foi necessária a reapresentação retrospectiva das informações comparativas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, em conformidade com os requerimentos do CPC 23.

Os ajustes decorrentes da reapresentação afetaram substancialmente as rubricas de investimentos avaliados pelo método da equivalência patrimonial, resultado de equivalência patrimonial, outros resultados abrangentes e patrimônio líquido da Companhia, não produzindo efeitos sobre seus fluxos de caixa.

A Administração entende que a reapresentação das informações comparativas é necessária para assegurar a adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, bem como para proporcionar consistência, transparência e comparabilidade entre os períodos apresentados.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

Os efeitos da reapresentação sobre as demonstrações financeiras da Companhia estão demonstrados a seguir:

2.1.1 - Balanço Patrimonial

(Em Milhares de Reais - R\$)

ATIVO	Controladora			Consolidado		
	Emitido anteriormente	Ajustes	Reapresentado	Emitido anteriormente	Ajustes	Reapresentado
	2024		2024	2024		2024
Ativo circulante						
Caixa e equivalentes de caixa	50.921	-	50.921	53.470	-	53.470
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	-	-
Contas a receber	-	-	-	18.500	-	18.500
Dividendos a receber	-	-	-	217	-	217
Tributos a recuperar	1.637	-	1.637	1.694	-	1.694
Outros créditos	85	-	85	196	-	196
Total do ativo circulante	52.643	-	52.643	74.077	-	74.077
Ativo não circulante						
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	1.130	-	1.130
Contas a receber	-	-	-	89.246	-	89.246
Partes relacionadas	-	-	-	5.991	-	5.991
Outros créditos	-	-	-	430	-	430
Investimentos	357.723	(20.501)	337.222	272.526	(20.501)	252.025
Imobilizado líquido	4	-	4	102	-	102
Total do ativo não circulante	357.727	(20.501)	337.226	369.425	(20.501)	348.924
Total do ativo	410.370	(20.501)	389.869	443.502	(20.501)	423.001

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Controladora			Consolidado		
	Emitido anteriormente	Ajustes	Reapresentado	Emitido anteriormente	Ajustes	Reapresentado
	2024		2024	2024		2024
Passivo circulante						
Fornecedores	42	-	42	373	-	373
Obrigações trabalhista e tributárias	17	-	17	720	-	720
Dividendos a pagar	3.210	-	3.210	3.210	-	3.210
Adiantamentos de clientes	-	-	-	128	-	128
Outras contas a pagar	17	-	17	35	-	35
Total do passivo circulante	3.286	-	3.286	4.466	-	4.466
Passivo não circulante						
Dividendos a pagar	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	10.601	-	10.601	13.956	-	13.956
Tributos diferidos	-	-	-	8.893	-	8.893
Provisão para demandas judiciais	-	-	-	14.984	-	14.984
Provisão para perdas em investimentos	-	-	-	233	-	233
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-
Total do passivo não circulante	10.601	-	10.601	38.066	-	38.066
Patrimônio líquido						
Capital social	20.000	-	20.000	20.000	-	20.000
Reserva legal	4.000	-	4.000	4.000	-	4.000
Reserva de lucros	20.000	-	20.000	20.000	-	20.000
Reserva para contingência	280	-	280	280	-	280
Reserva de lucros a realizar	352.203	(20.501)	331.702	352.203	(20.501)	331.702
Patrimônio líquido de controladores	396.483	(20.501)	375.982	396.483	(20.501)	375.982
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) de não controladores	-	-	-	30	-	30
Participação de não controladores	-	-	-	4.457	-	4.457
Total do patrimônio líquido	396.483	(20.501)	375.982	400.970	(20.501)	380.469
Total do passivo e patrimônio líquido	410.370	(20.501)	389.869	443.502	(20.501)	423.001

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

2.1.2 Demonstrações do resultado do exercício

Demonstrações do resultado

	Controladora			Consolidado		
	Emitido anteriormente	Ajustes	Reapresentado	Emitido anteriormente	Ajustes	Reapresentado
	2024		2024	2024		2024
Receita líquida de serviços	-	-	-	880	-	880
Custos dos serviços	-	-	-	(173)	-	(173)
Lucro bruto	-	-	-	707	-	707
(Despesas) receitas operacionais						
Despesas administrativas	(3.373)	-	(3.373)	(5.275)	-	(5.275)
Outras receitas e despesas	(586)	-	(586)	(42.390)	-	(42.390)
	(3.959)	-	(3.959)	(47.665)	-	(47.665)
(Prejuízo) lucro antes do resultado financeiro	(3.959)	-	(3.959)	(46.958)	-	(46.958)
Resultado financeiro						
Receitas financeiras	4.132	-	4.132	4.605	-	4.605
Despesas financeiras	(3)	-	(3)	(183)	-	(183)
	4.129	-	4.129	4.422	-	4.422
Lucro (Prejuízo) antes do resultado em participações societárias	170	-	170	(42.536)	-	(42.536)
Resultado em participações societárias						
Resultado de equivalência patrimonial	(1.082)	(8.805)	(9.887)	28.932	(8.805)	20.127
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	(912)	(8.805)	(9.717)	(13.604)	(8.805)	(22.409)
Imposto de renda e contribuição social - correntes	(142)	-	(142)	(157)	-	(157)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	-	-	-	12.944	-	12.944
Lucro (prejuízo) antes da participação dos acionistas não controladores	(1.054)	(8.805)	(9.859)	(817)	(8.805)	(9.622)
Participação de acionistas não controladores	-	-	-	(237)	-	(237)
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	(1.054)	(8.805)	(9.859)	(1.054)	(8.805)	(9.859)
Quantidade de ações	1.309.106		1.309.106			
Lucro por ação em reais	(0,81)		(7,53)			

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

2.1.3 Demonstrações do resultado abrangente

Demonstrações do resultado abrangente	Controladora			Consolidado		
	Emitido anteriormente	Ajustes	Reapresentado	Emitido anteriormente	Ajustes	Reapresentado
	2024		2024	2024		2024
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	(1.054)	(8.805)	(9.859)	(1.054)	(8.805)	(9.859)
Outros resultados abrangentes						
Ganho de variação percentual na participação em investida	378	-	378	582	-	582
Ajuste reflexo de exercício anterior em investida	-	(11.696)	(11.696)	-	(11.696)	(11.696)
Total dos resultados abrangentes	(676)	(20.501)	(21.177)	(472)	(20.501)	(20.973)
Atribuído a controlador	-	-	-	18.923	-	(472)
Atribuído a não controladores	-	-	-	681	-	237

2.1.4 Demonstração das mutações do patrimônio líquido

	Capital social	Reserva legal	Reserva de lucros	Reserva para contingência	Reserva de lucros a realizar	Total do patrimônio líquido da controladora	Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) de não controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido consolidado
Em 31 de dezembro de 2023	20.000	4.000	20.000	347	344.527	388.874	4.117	(122)	392.869
Movimentação da participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	4.138	4.138
Adiantamento para futuro aumento de capital social (AFAC)	-	-	-	-	-	-	(4.087)	-	(4.087)
Devolução de dividendos propostos pelos acionistas	-	-	8.285	-	-	8.285	-	-	8.285
Lucro líquido (Prejuízo) do exercício	-	-	(9.859)	-	-	(9.859)	-	237	(9.622)
Reversão de reserva de contingência em investida	-	-	67	(67)	-	-	-	-	-
Reversão de reserva de lucros a realizar	-	-	12.825	-	(12.825)	-	-	-	-
Ganho de variação percentual na participação em investida	-	-	378	-	-	378	-	204	582
Ajuste reflexo de exercício anterior em investida	-	-	(11.696)	-	-	(11.696)	-	-	(11.696)
Em 31 de dezembro de 2024 (Reapresentado)	20.000	4.000	20.000	280	331.702	375.982	30	4.457	380.469

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

2.1.5 Demonstrações do fluxo de caixa

Demonstrações fluxo de caixa - método indireto

	Controladora			Consolidado		
	Emitido anteriormente	Ajustes	Reapresentado	Emitido anteriormente	Ajustes	Reapresentado
	2024		2024	2024		2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais						
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(912)	(8.805)	(9.717)	(13.604)	(8.805)	(22.409)
Ajustes para reconciliar o lucro do exercício com o caixa gerado pelas atividades operacionais						
Resultado de equivalência patrimonial	1.082	8.805	9.887	(28.932)	8.805	(20.127)
Provisão para perda com recebíveis	-	-	-	8.857	-	8.857
Ajuste a valor presente de recebíveis	-	-	-	38.134	-	38.134
Depreciação	3	-	3	49	-	49
Baixa de ativo imobilizado	-	-	-	-	-	-
Perda permanente em investimento	-	-	-	3.072	-	3.072
Reversão de provisão para perdas em investimentos	-	-	-	(672)	-	(672)
Provisão para demandas judiciais	-	-	-	411	-	411
Lucro líquido ajustado	173	-	173	7.315	-	7.315
Redução/(aumento) nos ativos	1.330	-	1.330	(6.082)	-	(6.082)
Contas a receber	-	-	-	(7.813)	-	(7.813)
Tributos a recuperar	1.155	-	1.155	1.563	-	1.563
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	73	-	73
Outros créditos	175	-	175	95	-	95
(Redução) aumento nos passivos	(116)	-	(116)	600	-	600
Fornecedores	34	-	34	8	-	8
Obrigações trabalhistas e tributárias	(6)	-	(6)	128	-	128
Adiantamentos de clientes	-	-	-	511	-	511
Outras contas a pagar	(2)	-	(2)	(5)	-	(5)
Impostos de renda e contribuição social pagos	(142)	-	(142)	(42)	-	(42)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	1.387	-	1.387	1.833	-	1.833
Fluxo de caixa das atividades de investimentos						
Aquisição de quotas de capital social	-	-	-	-	-	-
Aquisição de ativo imobilizado	-	-	-	-	-	-
Redução de capital social em investida	-	-	-	-	-	-
Dividendos recebidos	13.383	-	13.383	16.349	-	16.349
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC) de não controladores	-	-	-	(4.087)	-	(4.087)
Aumento de capital social em investida	-	-	-	(5.697)	-	(5.697)
Caixa líquido proveniente das atividades de investimentos	13.383	-	13.383	6.565	-	6.565
Fluxo de caixa das atividades de financiamento						
Partes relacionadas	(1.344)	-	(1.344)	1.064	-	1.064
Dividendos pagos	(5.127)	-	(5.127)	(5.136)	-	(5.136)
Participação de acionistas não controladores	-	-	-	4.137	-	4.137
Caixa líquido aplicado (proveniente) das atividades de financiamento	(6.471)	-	(6.471)	65	-	65
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	8.299	-	8.299	8.463	-	8.463
Caixa e equivalentes de caixa						
No início do exercício	42.622	-	42.622	45.007	-	45.007
No final do exercício	50.921	-	50.921	53.470	-	53.470
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	8.299	-	8.299	8.463	-	8.463

3. Principais práticas contábeis

As demonstrações financeiras são elaboradas com o apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis.

As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos com suporte no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

Itens significativos sujeitos a estas estimativas e premissas incluem avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo e pelo método de Ajuste a Valor Presente (AVP), análise do risco de crédito para determinação da Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD) e análise dos demais riscos para determinação de outras provisões inclusive para contingências.

A liquidação das transações envolvendo estas estimativas poderá resultar valores significativamente divergentes dos registros nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa.

A Administração monitora e revisa periódica e tempestivamente estas estimativas e suas premissas.

As políticas contábeis descritas em detalhes a seguir têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

3.1. Apuração do resultado

O resultado das operações (receitas, custos e despesas) é apurado em conformidade com o regime contábil de competência dos exercícios.

3.2. Receita operacional

A receita de serviços prestados é reconhecida no resultado em função de sua realização.

Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa na sua realização.

3.3. Receitas e despesas financeiras

Receitas financeiras compreendem basicamente os juros de aplicação financeira e juros cobrados de clientes inadimplentes, consequentemente classificação destes como mudanças no valor justo de ativos financeiros, os quais sejam registrados por meio do resultado do exercício.

Receitas com juros são reconhecidas no resultado do exercício utilizando-se a metodologia de taxa efetiva de juros.

As despesas financeiras compreendem basicamente juros passivos, despesas de IOF e as tarifas bancárias, consequentemente classificação destes como mudanças no valor justo de ativos financeiros mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado (VJR).

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

3.4. Caixa e equivalentes de caixa

Incluem bancos conta movimento e aplicações financeiras com liquidez imediata e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado. As aplicações financeiras incluídas nos equivalentes de caixa são classificadas na categoria: “Ativos financeiros ao Valor Justo por meio do Resultado (VJR)”.

3.5. Contas a receber

As contas a receber são registradas pelo valor faturado. A Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD) é constituída quando necessário em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às eventuais perdas na realização dos créditos.

Todos os títulos vencidos há mais de 120 dias estão provisionados exceto pelos títulos com acordos firmados.

3.6. Instrumentos financeiros

a) Ativos financeiros não derivativos

A Companhia e suas controladas reconhecem os empréstimos e recebíveis inicialmente na data em que foram originados.

Todos os outros ativos financeiros (incluindo os ativos designados pelo Valor Justo por meio do Resultado - VJR) são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Companhia e suas controladas se tornam uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

A Companhia e suas controladas não reconhecem um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram ou quando a Companhia e suas controladas transferem os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos.

Eventual participação que seja criada ou retida pela Companhia e suas controladas nos ativos financeiros é reconhecida como um ativo ou passivo individual.

A Companhia e suas controladas classificam os ativos financeiros não derivativos nas seguintes categorias:

- (i) Ativos financeiros registrados pelo Valor Justo por meio do Resultado (VJR);
- (ii) Empréstimos e recebíveis.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

(iii) Ativos financeiros registrados pelo Valor Justo por meio do Resultado (VJR)

Um ativo financeiro é classificado pelo Valor Justo por meio do Resultado (VJR) caso seja classificado como mantido para negociação, ou seja, assim designado no momento do reconhecimento inicial.

Os ativos financeiros são designados pelo Valor Justo por meio do Resultado (VJR) se a Companhia e suas controladas gerenciam esses investimentos e tomam decisões de compra e de venda baseadas em seus valores justos de acordo com a gestão de riscos documentada e a estratégia de investimentos da Companhia e suas controladas.

Empréstimos e recebíveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo.

Esses ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis.

Após o reconhecimento inicial os empréstimos e recebíveis são medidos pelo Custo Amortizado (CA) por meio do método dos juros efetivos decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável.

b) Passivos financeiros não derivativos

Todos os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis.

Após o reconhecimento inicial esses passivos financeiros são medidos pelo Custo Amortizado (CA) por meio do método dos juros efetivos. O principal passivo financeiro da Companhia e de suas controladas é empréstimos e financiamentos.

3.7. Partes relacionadas

Relativa, exclusivamente, as operações de conta corrente de aporte em consórcios e entidades sob mesmo domínio econômico.

3.8. Imobilizado líquido

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção deduzido da depreciação acumulada.

A depreciação dos ativos é calculada pelo método linear com base nas taxas mencionadas na Nota Explicativa nº 11 e leva em consideração o tempo de vida útil estimado dos bens.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

3.9. Redução ao valor recuperável

a) Ativos financeiros

Um ativo financeiro não mensurado pelo Valor Justo por meio do Resultado (VJR) é avaliado a cada data de apresentação para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável.

Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo e que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados que podem ser estimados de uma maneira confiável.

Uma redução do valor recuperável com relação a um ativo financeiro medido pelo Custo Amortizado (CA) é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos futuros fluxos de caixa estimados descontados à taxa de juros efetiva original do ativo.

As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão contra recebíveis.

Os juros sobre o ativo que perdeu valor continuam sendo reconhecidos por meio da reversão do desconto.

Quando um evento subsequente indica reversão da perda de valor a diminuição na perda de valor é revertida e registrada no resultado.

b) Ativos não financeiros – teste de *impairment*

Os ativos do imobilizado com vida útil definida têm o seu valor recuperável testado no mínimo anualmente caso haja indicadores de perda de valor.

A Administração da Companhia e suas controladas não identificaram nenhum indicativo que justificasse a constituição de uma provisão sobre seus ativos.

3.10. Ativos e passivos contingentes e obrigações legais

As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais são as seguintes:

- (i) Ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa;
- (ii) Passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados e tampouco divulgados;

(iii) Obrigações legais são registradas como exigíveis independente da avaliação sobre as probabilidades de êxito, de processos em que a Companhia questionou a inconstitucionalidade de tributos.

3.11. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômico-futuros serão gerados em favor da Companhia ou suas controladas e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia ou suas controladas possuem uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo.

São acrescidos quando aplicável dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas.

As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses caso contrário são demonstrados como não circulantes.

3.12. Imposto de renda e contribuição social - diferidos e correntes

O imposto de renda e a contribuição social são calculados pelas alíquotas regulares de 15% para o imposto de renda aplicado sobre lucro tributável acrescidas de adicional de 10% sobre o lucro tributável tendo como dedução da base de cálculo o excedente de R\$ 240 e de 9% para a contribuição social aplicada sobre o lucro tributável observando os critérios estabelecidos pela legislação fiscal.

Foram considerados e registrados os efeitos de imposto de renda e contribuição social avaliando as diferenças temporárias para reconhecimento de receitas e despesas para fins fiscais e contábeis e apuradas à taxa efetiva de realização.

As despesas com o imposto de renda e a contribuição social compreendem os impostos correntes e diferidos e ambos são reconhecidos no resultado.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributário do exercício, as taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data da apresentação das demonstrações financeiras e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores para fins de tributação.

O imposto diferido é mensurado pelas alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias quando elas revertem baseando-se nas leis que foram decretadas até a data de apresentação das demonstrações financeiras.

Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados caso haja um direito legal de compensá-los e eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária e entidade sujeita à tributação.

3.13. Determinação do Ajuste a Valor Presente (AVP)

A Companhia avaliou o efeito do Ajuste a Valor Presente (AVP) e pelo fato dos saldos a receber e a pagar se encontrarem em condições praticadas no mercado não houve apuração de valores para fins de contabilização.

4. Base de consolidação

i) Controladas

As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia as informações financeiras de controladas e coligadas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial salvo nas coligadas que a Companhia não tem poder de decisão ou influência na Administração, estas estão registradas a custo.

(ii) Processo de consolidação

O processo de consolidação das contas patrimoniais e de resultado corresponde à soma horizontal dos saldos das contas do ativo, do passivo, das receitas e despesas segundo a sua natureza complementada com as seguintes eliminações:

- a) Das participações no capital, reservas e resultado acumulado cabendo ressaltar que não existem participações recíprocas;

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

- b) Dos saldos de contas correntes e outras contas integrantes do ativo e/ou passivo mantidos entre as Entidades cujas demonstrações financeiras foram consolidadas;
- c) Dos efeitos decorrentes das transações significativas realizadas entre as Entidades controladas e controladora.

4.1. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas consideram as seguintes Entidades controladas:

Controladas Diretas	Participações	
	2025	2024
Reale Construções Ltda.	100,00%	100,00%
GSMP S/A	54,83%	54,83%
Controlada Indireta	Participações	
	2025	2024
Reale Energia Ltda.	65,00%	65,00%

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa	4	5	4	5
Bancos conta movimento	87	241	215	1.987
Aplicações financeiras	-	50.675	945	51.478
	91	50.921	1.164	53.470

Incluem bancos conta movimento e aplicações financeiras com liquidez imediata e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado. As aplicações financeiras incluídas nos equivalentes de caixa são classificadas na categoria: “Ativos financeiros ao Valor Justo por meio do Resultado (VJR)”.

6. Títulos e valores mobiliários – controladora e consolidado

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Circulante				
XP Investimentos CCTVM S/A	18.568	-	19.229	-
Não circulante				
XP Investimentos CCTVM S/A	26.429	-	27.784	1.130
	44.997	-	47.013	1.130

São classificadas no curto prazo as aplicações financeiras de alta liquidez que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. Referem-se substancialmente aos Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) remunerados à taxa média de 15,00% ao ano.

No longo prazo estas aplicações financeiras referem-se substancialmente aos fundos de investimentos de renda fixa; renda variável; ações quotadas na bolsa de valores; fundos imobiliários e demais títulos de créditos privados.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

A Companhia procedeu ao cálculo do ajuste a valor justo das aplicações financeiras com base nas taxas de mercado nas respectivas datas apurando o valor de mercado próximo ao valor contabilizado. Os títulos e valores mobiliários são investimentos mantidos com o objetivo de serem ativamente negociados.

7. Contas a receber – controladora e consolidado

	2025	2024
Circulante		
Valores a receber – PM Guarulhos (a)	18.500	18.500
Não circulante		
Valores a receber – PM Guarulhos (a)	123.148	114.416
(-) Ajuste a valor justo – PM Guarulhos (c)	(34.325)	(34.325)
Valores a receber – PM Santo André (b)	13.535	12.697
(-) Ajuste a valor justo – PM Santo André (c)	(3.809)	(3.809)
Valores a receber – outros	-	267
	98.549	89.246
	117.049	107.746

Os saldos registrados em contas a receber referem-se substancialmente a direitos creditórios decorrentes de contratos administrativos celebrados com entes públicos municipais, bem como valores reconhecidos judicialmente relativos à execução de obras e prestação de serviços de engenharia civil.

(a) Prefeitura Municipal de Guarulhos

Refere-se substancialmente a créditos decorrentes de serviços executados e faturados em exercícios anteriores perante a Prefeitura Municipal de Guarulhos, relacionados ao Processo Judicial nº 454/00 em trâmite perante a 8ª Vara Cível do Foro de Guarulhos, para o qual foi expedido o precatório nº 3.387/05.

Os valores registrados encontram-se atualizados monetariamente até 31 de dezembro de 2025 com base nos critérios definidos judicialmente e suportados por memória de cálculo preparada pelos assessores jurídicos externos da Companhia.

A Administração, com base na avaliação de seus assessores jurídicos e no estágio processual atualmente existente, entende que os referidos créditos possuem expectativa provável de realização econômica, não tendo sido identificados indicativos de perda que demandassem o reconhecimento de provisão para perdas esperadas além dos ajustes de mensuração já registrados.

(b) Prefeitura Municipal de Santo André

Refere-se à ação judicial movida contra a Prefeitura Municipal de Santo André visando o recebimento de valores decorrentes da execução de serviços extraordinários vinculados ao Contrato nº 011/96, originalmente firmado com aquela municipalidade.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

Segundo avaliação dos assessores jurídicos externos da Companhia, a Administração entende que os direitos creditórios registrados possuem fundamentos jurídicos suficientes para sua manutenção contábil, estando os respectivos valores atualizados monetariamente até 31 de dezembro de 2025 de acordo com os critérios estabelecidos nos autos processuais.

(c) Ajuste a valor justo

Em atendimento às práticas contábeis adotadas no Brasil, a Administração avaliou os direitos creditórios registrados considerando a expectativa estimada de realização financeira, prazo projetado de recebimento, estágio processual das demandas judiciais, natureza das contrapartes envolvidas e os riscos associados à liquidação financeira dos respectivos créditos.

Com base nessa avaliação, foi constituído ajuste a valor justo sobre os referidos ativos judiciais no montante total de R\$ 38.134 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 38.134 em 31 de dezembro de 2024), registrado em contrapartida do resultado do exercício.

As premissas utilizadas pela Administração envolvem julgamentos significativos relacionados principalmente: (i) ao prazo estimado para liquidação dos precatórios; (ii) à capacidade financeira e fluxo de pagamento das entidades públicas devedoras; (iii) aos índices de atualização monetária aplicáveis; (iv) ao risco processual residual existente até a efetiva liquidação financeira.

A realização desses ativos poderá ocorrer em montantes e prazos distintos daqueles atualmente estimados pela Administração em razão de fatores inerentes ao andamento processual e aos procedimentos de liquidação de precatórios perante a Administração Pública.

A Administração revisa periodicamente as premissas utilizadas para mensuração desses ativos com base na evolução processual, pareceres jurídicos atualizados e demais informações disponíveis na data de encerramento das demonstrações financeiras.

8. Partes relacionadas

8.1. Ativo

Ativo não circulante	Consolidado	
	2025	2024
Consórcio Nova Subida da Serra	2.621	3.337
CCI Construcciones do Brasil S/A	-	2.654
Total do Ativo	2.621	5.991

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

8.2. Passivo

Passivo não circulante	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Consórcio BR 040	-	-	52	52
Consórcio Nova Subida da Serra	-	-	2.960	2.896
Consórcio dos Presídios MG	-	-	-	7
Impec Construções Empreendimentos Ltda			400	400
Estrela do Mar Part. Adm. Ltda	-	4.740	-	4.740
Acionista pessoa física	110	5.861	110	5.861
Total do passivo	110	10.601	3.522	13.956

Os valores referem-se a créditos entre as Companhias do grupo, conta corrente com consórcios, controladas e coligadas e são utilizados basicamente para a manutenção de capital de giro.

9. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Urbanizadora Serviobras Ltda.	-	-	-	10
Bioenergética Vale do Paracatu S/A (BEVAP)	-	-	321	84
Yupix do Brasil Ltda	30	-	30	-
Depósitos judiciais	-	-	547	430
Gsmg S/A	274	-	-	-
Despesas pagas antecipadamente	-	-	-	16
Outros créditos	31	85	31	86
	335	85	929	626
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Circulante	305	85	352	196
Não circulante	30	-	577	430
	335	85	929	626

10. Investimentos

10.1. Composição dos investimentos

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Investimentos em participações societárias	342.989	337.222	254.243	252.025
	342.989	337.222	254.243	252.025

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

10.2. Movimentação dos investimentos em participações societárias

Controladora

Movimentação de 2025	Saldos em 2024	Redução de capital social	Resultado de equivalência	Dividendos recebidos	Saldos em 2025
Reale Construções Ltda	336.295	-	15.811	(9.411)	342.695
GSMP S/A	927	(274)	25	(384)	294
	337.222	(274)	15.836	(9.795)	342.989

Movimentação de 2024	Saldos em 2023	Ajuste reflexo de exercício anterior em investida	Ganho de variação percentual na investida	Resultado de equivalência	Dividendos recebidos	Saldos em 2024
Reale Construções Ltda	370.847	(11.696)	378	(9.851)	(13.383)	336.295
GSMP S/A	963	-	-	(36)	-	927
	371.810	(11.696)	378	(9.887)	(13.383)	337.222

Reale Construções Ltda.: empresa do grupo que é responsável pela execução de obras de infraestruturas como estradas, pontes, viadutos, saneamento básico e também participa em outras empresas privadas e Parcerias Público Privada (PPPs) tendo hoje como principal investimento a participação na Gestores Prisionais Associados S.A. (GPA) que tem por objetivo social único e exclusivo a implantação, concepção arquitetônica e gestão em regime de concessão administrativa do Complexo Prisional na região Metropolitana de Belo Horizonte/MG; As demonstrações financeiras da Reale Construções foram por nós auditadas e emitimos relatório em 05 de junho de 2026, sem modificação.

GSMP S/A: sociedade anônima de capital fechado que tem por objeto social a participação em empresas nacionais ou estrangeiras, como sócia, acionista ou quotista. As demonstrações financeiras da GSMP foram por nós auditadas e emitimos relatório em 15 de abril de 2026, com ênfase sobre Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional, uma vez que, a Companhia não possui, na data-base, operações relevantes geradoras de receitas recorrentes, e que sua capacidade de continuidade operacional depende, substancialmente, da liberação futura dos recursos mantidos em conta vinculada (“escrow account”), bem como da implementação de novos investimentos.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

Consolidado

Investimentos - Consolidado Descrição das movimentações	Sabesp SCP (i)	GPA (ii)	Remotia SCP (iii)	Remotia S/A (iv)	Remotia Serviços Ltda. (v)	OSG (vi)	IMPEC SCP (vii)	Total	Provisão para perdas em investimentos (viii)	Total Líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2023	8.385	246.387	-	1.954	-	282	-	257.008	(960)	256.048
Ganho de variação percentual em investida	-	-	-	582	-	-	-	582	-	582
Aumento de capital social	-	-	-	5.697	-	-	-	5.697	-	5.697
Constituição de provisão de perdas	-	-	-	-	-	-	6	6	(6)	-
Equivalência patrimonial	(1)	19.389	61	694	-	(10)	(6)	20.127	-	20.127
Dividendos provisionados	-	-	-	(217)	-	-	-	(217)	-	(217)
Dividendos recebidos	(5.312)	(11.037)	-	-	-	-	-	(16.349)	-	(16.349)
Perdas permanentes em investida	(3.072)	-	-	-	-	-	-	(3.072)	-	(3.072)
Reversão de provisão de perdas	-	-	(61)	-	-	-	-	(61)	61	-
Perda conforme cessão de dívidas	-	-	-	-	-	-	-	-	672	672
Ajuste reflexo de exercício anterior em investida	-	(11.696)	-	-	-	-	-	(11.696)	-	(11.696)
Saldo em 31 de dezembro de 2024 (reapresentado)	-	243.043	-	8.710	-	272	-	252.025	(233)	251.792
Reversão de provisão de perdas	-	-	-	-	-	-	-	-	233	233
Equivalência patrimonial	-	11.390	-	1.760	28	(71)	-	13.107	-	13.107
Dividendos provisionados	-	-	-	(703)	(28)	-	-	(731)	-	(731)
Dividendos recebidos	-	(10.680)	-	(770)	-	-	-	(11.450)	-	(11.450)
Aumento de capital social	-	-	-	1.178	-	-	-	1.178	-	1.178
Aquisição de quotas de capital social	-	-	-	-	114	-	-	114	-	114
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	243.753	-	10.175	114	201	-	254.243	-	254.243

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

- (i) SCP SABESP Curitiba, sociedade que tem por objetivo participar da execução das obras complementares promovida pela Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo incluindo estação de tratamento de esgoto, interceptor, coletores troncos e redes coletoras. Os sócios quotistas da SCP SABESP, mediante ata deliberativa de sócios firmada em 31/12/2024 aprovaram a distribuição de lucros desproporcional em relação às suas respectivas participações societárias o que ocasionou uma perda no investimento no montante de R\$ 3.072;
- (ii) Gestores Prisionais Associados S.A. – GPA (“Companhia ou Concessionária”) é uma sociedade por ações de capital fechado, que tem por objeto social único e exclusivo a concepção, implantação e gestão, em regime de concessão administrativa do Complexo Prisional na região Metropolitana de Belo Horizonte/MG;
- (iii) OSG Operadora de Serviços Gerais Ltda. que tem por objetivo participar no capital social de outras Sociedades e prestar serviços de gerenciamento e administração;
- (iv) Remotia Infraestrutura Energética S/A, sociedade anônima de capital fechado que tem por objetivo participar no capital social de outras Sociedades e executar atividades de coordenação e controle da operação da geração e transmissão de energia elétrica, consultoria em gestão empresarial, intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral e aluguel de outras máquinas e equipamentos comerciais e industriais. Em 18 de julho de 2025 foi realizado aumento de capital mediante emissão de 3.000 (três mil) novas ações ordinárias que foram subscritas e integralizadas pelo preço de R\$ 1.178 conforme Ata de Assembleia Geral Extraordinária;
- (v) Remotia Serviços Ltda constituída em 28 de maio de 2025, tendo por objeto social o controle de operação na geração e transmissão de energia elétrica; aluguel de máquinas e equipamentos sem operador; manutenção, instalações e reparo de máquinas, aparelhos e materiais elétricos; e a construção de estações e redes de distribuição de energia elétrica. Em 12 de agosto de 2025 a Reale Energia integralizou o montante de R\$ 114 a título de capital social correspondente a sua participação de 19,00% no capital total desta investida;
- (vi) OSG Operadora de Serviços Gerais Ltda. que tem por objetivo participar no capital social de outras Sociedades e prestar serviços de gerenciamento e administração;
- (vii) SCP IMPEC Construções e Empreendimentos, sociedade que tem por objetivo participar no capital social de outras Sociedades e prestar serviços técnicos de engenharia civil. Em 31 de dezembro de 2024 a SCP IMPEC foi baixada por liquidação voluntária e seus quotistas receberam o valor nominal de suas respectivas quotas de capital social;
- (viii) Provisão para Perdas em Investimentos. Em 2025 a totalidade da provisão para perdas em investimentos foi revertida. O montante de R\$ 233 em 2024 representa a constituição de provisões para perdas nas seguintes investidas: SCP SJC – R\$ 90 e SCP MACAE – R\$ 143). Em 30/11/2024 foi firmado TERMO PARTICULAR DE LIQUIDAÇÃO DE MÚTUO ENTRE SCP IMPEC E SUA SÓCIA OSTENSIVA MEDIANTE CESSÃO DE BENS, DIREITOS E DÍVIDAS, neste acordo as perdas existentes no montante de R\$ 400 da investida SCP IMPEC foram transferidas para sua sócia ostensiva IMPEC.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

10.3. Dividendos a Receber

	2025	2024
Saldo anterior de dividendos a receber	217	-
(+) Dividendos declarados Remotia S/A	1.473	217
(+) Dividendos declarados Remotia Ltda	28	-
(-) Dividendos recebidos Remotia S/A	(770)	-
	948	217

10.4. Dados sobre as participações – controladora

Descrição (saldos 2025)	Reale Construções	GSMP
Participação	100,00%	54,83%
Ativo circulante	18.847	971
Ativo não circulante	355.552	103
Total do ativo	374.399	1.074
Passivo circulante	1.441	504
Passivo não circulante	30.264	33
Patrimônio líquido	342.694	537
Total do passivo	374.399	1.074
Receitas	20.026	459
Despesas	(4.215)	(414)
Lucro	15.811	45

Descrição (saldos 2024)	Reale Construções (Reapresentado)	GSMP
Participação	100,00%	54,83%
Ativo circulante	18.672	833
Ativo não circulante	345.995	1.130
Total do ativo	364.667	1.963
Passivo circulante	955	8
Passivo não circulante	27.418	263
Patrimônio líquido	336.294	1.692
Total do passivo	364.667	1.963
Receitas	33.746	283
Despesas	(43.597)	(348)
Prejuízo	(9.851)	(65)

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

11. Imobilizado (consolidado)

Movimentação de 2025

	% - Taxas anuais de depreciação	Saldos em 2024	Adições	Baixas	Saldos em 2025
Instalações	10%	8	-	-	8
Veículos leves	20%	216	280	(216)	280
Veículos pesados	25%	1.651	-	-	1.651
Computadores e periféricos	20%	37	-	-	37
Depreciação acumulada	-	(1.810)	(78)	147	(1.741)
		102	202	(69)	235

Movimentação de 2024

	% - Taxas anuais de depreciação	Saldos em 2023	Adições	Baixas	Saldos em 2024
Instalações	10%	8	-	-	8
Veículos leves	20%	216	-	-	216
Veículos pesados	25%	1.651	-	-	1.651
Computadores e periféricos	20%	37	-	-	37
Depreciação acumulada	-	(1.761)	(49)	-	(1.810)
		151	(49)	-	102

Teste ao valor recuperável dos ativos imobilizados

O ativo imobilizado tem o seu valor recuperável analisado no mínimo anualmente caso haja indicadores de perda de valor.

Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 não houve a necessidade de constituição de provisão.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

12. Dividendos a pagar

Composição

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Estrela do Mar Participações e Administração de Bens Ltda.	60.503	1.280	60.503	1.280
Nora Amelia Milillo	59.501	-	59.501	-
Nestor Oscar Alesso	3.869	1.403	3.869	1.403
Ramiro Aragon	2.190	45	2.190	45
Luis Alberto Facundo Aragon	2.190	45	2.190	45
Rodrigo Aragon	2.190	45	2.190	45
Roberto Santiago Jose Servente	631	392	631	392
Eduardo Carlos Servente	187	-	187	-
	131.261	3.210	131.261	3.210
Circulante	10.958	3.210	10.958	3.210
Não circulante	120.303	-	120.303	-
Total do passivo	131.261	3.210	131.261	3.210

Em Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 01/11/2024, os acionistas deliberaram pela redução de dividendos distribuídos e não pagos no montante de R\$ 8.285.

Em 2025 foram distribuídos dividendos totalizando R\$ 135.000.000. Tais dividendos foram distribuídos conforme aprovado pelos acionistas.

13. Tributos diferidos (consolidado)

Composição

	2025	2024
Passivo		
Imposto de renda	6.021	4.576
Contribuição social	2.168	1.648
PIS cumulativo diferido	538	475
COFINS cumulativa diferida	2.481	2.194
	11.208	8.893

O valor de tributos a recolher registrado no passivo não circulante referem-se ao IRPJ e CSLL diferidos sobre honorários judiciais; provisões de contingências a pagar; perdas estimadas de teste de recuperabilidade; ganho de capital diferido (Escrow); ajuste a valor justo e receitas diferidas sobre precatórios judiciais. Os valores de PIS e COFINS referem-se a receitas diferidas sobre precatórios judiciais.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

13.1. Imposto de renda e contribuição social

13.1.1. Reconciliação das despesas de IRPJ e CSLL

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Resultado antes das provisões tributárias	20.469	(912)	23.351	(13.604)
Adição temporária (teste de impairment)	-	674	2.821	9.531
Adição temporária (provisão de honorários judiciais)	-	-	957	411
Adição temporária (Escrow Account)	-	-	676	185
Adição temporária (perda de ajuste a valor justo)	-	-	-	38.134
Adição permanente (multas fiscais)	-	-	46	15
Adição permanente (precatórios judiciais recebidos)	-	-	263	5.177
Exclusão temporária (precatórios judiciais diferidos)	-	-	(9.570)	(8.310)
Exclusão permanente (reversão de provisão passiva)	-	-	(264)	-
Exclusão permanente (repetição de indébito tributário)	(195)	(137)	(195)	(77)
Exclusão permanente (reversão de teste de impairment)	(674)	-	(674)	(7.334)
Exclusão permanente (equivalência patrimonial)	(15.836)	1.082	(13.107)	(28.932)
Exclusão permanente (dividendos método de custo)	(31)	(9)	(33)	(11)
Ajustes de diferenças temporárias na consolidação	-	-	-	5.560
Lucro fiscal	3.733	698	4.271	745
(-) Compensação de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL	(1.119)	(209)	(965)	(209)
Base de cálculo lucro fiscal	2.614	489	3.306	536
Imposto de renda - alíquota - 15%	(392)	(73)	(496)	(80)
Imposto de renda - adicional 10%	(238)	(25)	(307)	(29)
Contribuição social - 9%	(235)	(44)	(297)	(48)
Imposto de renda e contribuição social – correntes	(865)	(142)	(1.100)	(157)
Imposto de renda e contribuição social – diferidos	-	-	(1.966)	12.944

14. Provisão para demandas judiciais

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos de natureza cível, trabalhista e tributária, decorrentes do curso normal de suas operações.

A Administração, com base na avaliação de seus assessores jurídicos externos e internos, constitui provisão para as contingências cuja probabilidade de perda é avaliada como provável e cujo valor possa ser estimado com razoável segurança, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

A composição das provisões para demandas judiciais está demonstrada a seguir:

	2025	2024
Cíveis	159	423
Honorários jurídicos	15.518	14.561
Total	15.677	14.984

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

As contingências cíveis referem-se substancialmente a honorários advocatícios contratuais e sucumbenciais relacionados aos processos judiciais envolvendo créditos a receber junto às Prefeituras Municipais de Guarulhos e Santo André, conforme descrito na Nota Explicativa nº 7

Em 31 de dezembro de 2025, a Administração, suportada pela opinião de seus assessores jurídicos, avaliou os processos judiciais classificados com risco de perda possível e concluiu que não existem contingências relevantes que demandem divulgação específica adicional nas demonstrações financeiras.

A avaliação da probabilidade de perda dos processos judiciais envolve julgamento significativo por parte da Administração e de seus assessores jurídicos, podendo os desfechos finais das demandas judiciais diferirem das estimativas atualmente registradas. A Companhia revisa periodicamente suas estimativas relacionadas às contingências e ajusta os respectivos saldos sempre que identificadas alterações relevantes nos cenários processuais ou nas expectativas de perda.

15. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2025 o capital social subscrito e integralizado é de R\$ 150.000 (R\$ 20.000 em 2024).

A composição das ações é representada por 1.309.106 ações sem valor nominal sendo 654.554 ações ordinárias nominativas e 654.552 ações preferenciais nominativas:

Acionistas	2025			2024		
	R\$ Capital	%		R\$ Capital	%	
		Total	Votante		Total	Votante
Estrela do Mar Part. e Adm. de Bens Ltda.	67.859	45,24%	86,00%	8.600	43,00%	86,00%
Nora Amélia Milillo	74.376	49,58%	14,00%	-	-	-
Nestor Oscar Alesso	-	-	-	9.426	47,00%	14,00%
Acionistas minoritários	7.765	5,18%	-	1.974	10,00%	-
	150.000	100,00%	100,00%	20.000	100,00%	100,00%

Em 11 de novembro de 2025 o acionista Nestor Oscar Alesso, cede e transfere a integralidade de suas 91.635 ações de classe ordinária (ON) com direito a voto e 525.344 ações preferenciais (PN) sem direito a voto para a nova acionista Nora Amélia Milillo.

Em assembleia geral extraordinária datada de 05 de dezembro de 2025 e arquivada na JUCESP em sessão de 26 de dezembro de 2025 os acionistas decidiram aumentar o capital social da Companhia pela incorporação de reservas de lucros sem o cancelamento de ações.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

b) Reserva legal

Constituída por um montante equivalente a 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social até atingir os limites fixados pela legislação. No exercício de 2025 foi acrescido o montante de R\$ 980.

c) Reserva de lucros

O lucro remanescente de 2025 e 2024 após a distribuição de dividendos foi destinado a reserva de lucros que visa principalmente atender aos planos de investimentos previstos em orçamento de capital e ampliação dos negócios da Companhia.

d) Reserva para contingência

Refere-se a constituição de reserva para contingência no montante de R\$ 35 (R\$ 280 em 2024) destinando parte do lucro para fazer frente a eventuais passivos trabalhistas, ambientais, tributários ou cíveis, originário da venda do investimento da investida GSMP.

Na venda do investimento da investida GSMP parte do valor a receber da venda está depositado em uma conta vinculada (*Escrow Account*) conforme previsto em contrato de compra e venda de participação da investida GSMP na Serviços e Tecnologia de Pagamentos S.A. ("STP").

16. Receitas líquida de serviço (consolidado)

	2025	2024
Receita bruta de serviços	799	970
Tributos sobre faturamento	(74)	(90)
	725	880

A Companhia participa de diversos projetos de infraestrutura urbana e rodoviária em parceria com outras empresas do setor de construção. O faturamento bruto é composto da receita bruta operacional e da participação em Consórcios.

17. Custos dos serviços (consolidado)

	2025	2024
Custos com pessoal e encargos sociais	(19)	(104)
Contratação de subempreiteiros	(29)	(28)
Custos indiretos de serviços prestados	(167)	(41)
	(215)	(173)

Referem-se aos custos incorridos na realização de obras da construção civil principalmente realizadas pela controlada Reale Construções e são formados com gastos com mão-de-obra, materiais e subempreiteiros aplicadas na execução de obras próprias ou realizadas em consórcio.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

18. Despesas administrativas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Despesas com pessoal e encargos sociais	(6)	(1)	(584)	(459)
Indenizações e acordos	-	-	-	(186)
Processos cíveis e custas judiciais	-	-	(195)	(78)
Anúncios e publicações	-	(2)	-	(2)
Despesas com depreciações	(2)	(2)	(78)	(45)
Manutenção e reparos	(45)	(33)	(45)	(5)
Despesas com aluguéis (móveis e imóveis)	(189)	(189)	(214)	(214)
Impostos, taxas e contribuições	(305)	(212)	(700)	(599)
Prêmios de seguros	(1)	(9)	(47)	(11)
Serviços de terceiros pessoa jurídica	(1.338)	(2.697)	(1.960)	(3.364)
Gastos com energia elétrica e telefonia	(37)	(34)	(71)	(36)
Outras despesas gerais	(53)	(194)	(56)	(276)
	(1.976)	(3.373)	(3.950)	(5.275)

19. Outras receitas e despesas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucros e dividendos pelo método de custo	31	9	33	11
Recuperação (Despesas) de gastos administrativos compartilhados	2	13	(16)	293
Juros sobre capital próprio recebidos	9	7	11	8
Juros compensatórios indenizatórios	195	59	195	77
Perdas estimadas de teste de recuperabilidade	-	(674)	(2.821)	(9.531)
Reversão de perdas estimadas de teste de recuperabilidade	674	-	674	7.334
Multas de trânsito e outras infrações	-	-	(46)	(15)
Provisão para honorários judiciais	-	-	(957)	(411)
Ganho de capital na baixa de imobilizado	-	-	81	-
Receitas diferidas de precatórios judiciais	-	-	9.570	8.310
Receitas recebidas de precatórios judiciais	-	-	263	-
Outras receitas operacionais	-	-	12	74
Doações a entidades civis	(10)	-	(10)	-
Perdas permanentes em investimentos	-	-	-	(3.072)
Reversão de provisões	-	-	666	-
Custo de investimentos baixados	-	-	-	(7.334)
Perda de ajuste a valor justo	-	-	-	(38.134)
	901	(586)	7.655	(42.390)

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

20. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras				
Juros ativos	5	88	8	346
Rendimentos de títulos e valores mobiliários	5.694	4.044	6.191	4.259
Ganhos incorridos no mercado de renda variável	17	-	17	-
	5.716	4.132	6.216	4.605
Despesas financeiras				
Juros passivos	-	(3)	(28)	(164)
Tarifas bancárias	(3)	-	(25)	(19)
Perdas incorridas no mercado de renda variável	(5)	-	(5)	-
Garantia financeira	-	-	(129)	-
	(8)	(3)	(187)	(183)
Resultado financeiro				
	5.708	4.129	6.029	4.422

21. Gerenciamento de riscos financeiros

As atividades da Companhia a expõem a determinados riscos financeiros e operacionais, incluindo principalmente riscos associados à realização de ativos judiciais, investimentos societários, liquidez e crédito.

A Administração acompanha permanentemente a evolução desses riscos por meio de avaliações econômico-financeiras, acompanhamento processual das demandas judiciais relevantes, monitoramento das investidas e revisão periódica das premissas utilizadas na mensuração de ativos e passivos.

21.1. Risco de crédito

O risco de crédito da Companhia decorre substancialmente dos valores registrados em contas a receber relacionados a créditos judiciais e precatórios perante entes públicos municipais, bem como dos recursos mantidos junto a instituições financeiras. Administração entende que os créditos registrados possuem expectativa provável de realização com base no estágio processual das ações judiciais, pareceres emitidos pelos assessores jurídicos externos e histórico de êxito das demandas. Entretanto, a realização desses ativos está sujeita: (i) aos trâmites judiciais aplicáveis; (ii) à disponibilidade orçamentária dos entes públicos devedores; (iii) aos procedimentos administrativos de liquidação de precatórios; (iv) a eventuais revisões de cálculos judiciais e atualizações monetárias.

A Companhia revisa periodicamente as premissas relacionadas à recuperabilidade desses ativos e à necessidade de constituição de provisões ou ajustes de mensuração.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

21.2. Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na possibilidade de a Companhia não dispor de recursos suficientes para honrar seus compromissos financeiros nos respectivos vencimentos. A gestão de liquidez é realizada de forma conservadora pela Administração e considera principalmente:

- (i) o fluxo esperado de recebimento de créditos judiciais;
- (ii) dividendos e resultados provenientes das investidas;
- (iii) manutenção de disponibilidades financeiras compatíveis com as obrigações de curto prazo;
- (iv) monitoramento contínuo das projeções de caixa. Em razão da natureza de determinados ativos relevantes registrados no balanço patrimonial, especialmente créditos judiciais de longo prazo, a liquidez da Companhia pode sofrer impactos decorrentes de alterações nos cronogramas estimados de realização financeira desses ativos.

21.3. Risco de mercado

O risco de mercado está relacionado principalmente a alterações em taxas de juros, índices de atualização monetária e variáveis econômicas que possam impactar a mensuração e a realização dos ativos financeiros da Companhia. A Companhia não possui exposição relevante a operações com derivativos ou instrumentos financeiros complexos. Adicionalmente, parte relevante dos ativos registrados está sujeita à atualização monetária definida em processos judiciais e precatórios, podendo existir variações decorrentes de alterações nos índices econômicos aplicáveis e nos prazos efetivos de liquidação financeira.

21.4. Risco relacionado aos investimentos societários

A Companhia mantém investimentos relevantes avaliados pelo método de equivalência patrimonial em sociedades que atuam principalmente nos segmentos de infraestrutura, concessões e geração de energia. O desempenho econômico-financeiro dessas investidas, bem como alterações regulatórias, operacionais, contratuais ou econômicas relacionadas aos respectivos negócios, podem impactar os resultados e o patrimônio líquido da Companhia. A Administração monitora periodicamente o desempenho operacional e financeiro das investidas, bem como a necessidade de reconhecimento de provisões para perdas ou redução ao valor recuperável dos investimentos.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

21.5. Gestão de capital

A política da Administração consiste em manter uma estrutura de capital adequada ao perfil de seus negócios, visando assegurar a continuidade operacional da Companhia, suportar seus investimentos e preservar a confiança de credores, investidores e demais partes interessadas. A Administração monitora continuamente os níveis de endividamento, liquidez, geração de caixa e capacidade financeira da Companhia e de suas investidas.

22. Instrumentos financeiros

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 a Companhia possuía instrumentos financeiros representados substancialmente por aplicações financeiras, contas a receber de clientes e fornecedores.

Os valores desses instrumentos reconhecidos no balanço patrimonial não diferem dos valores justos.

A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos.

Todas as operações com instrumentos financeiros estão classificadas e reconhecidas nas demonstrações financeiras da Companhia conforme descrito a seguir:

- Aplicações financeiras

São definidas como ativos mensurados pelo Valor Justo por meio do Resultado (VJR) sendo o valor justo idêntico ao valor contábil em função do curto prazo de vencimento dessas operações.

- Contas a receber de clientes, partes relacionadas ativas e fornecedores

São classificadas como empréstimos e recebíveis e mensuradas pelo método do Custo Amortizado (CA).

23. Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)

Em plena observância aos princípios éticos de governança corporativa e *compliance*, em face dos dispostos da Lei nº 12.846/2013 que disciplina a responsabilidade administrativa e civil de pessoas jurídicas pela prática de atos contra a administração pública, bem como considerando o que dispõe a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) de 14 de agosto de 2018 instituída para regular a coleta, armazenamento, tratamento e compartilhamento de dados pessoais visando à proteção dos dados sensíveis.

Reale Participações e Infraestrutura S/A

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

(Valores expressos em Milhares de Reais – R\$ exceto quando expressamente mencionado em contrário)

Neste sentido foram incorporadas práticas de condutas internas com o intuito de estar em *compliance* com o ordenamento jurídico e com a ética profissional, assim como promover a proteção da privacidade e das informações, bem como a conscientização e permanente atualização dos colaboradores, fornecedores e prestadores de serviços.

24. Eventos subsequentes

Não ocorreram eventos subsequentes à data de encerramento do exercício que venham a ter efeito relevante sobre a situação patrimonial ou financeira da Companhia ou que possam provocar efeito sobre seus resultados futuros.

25. Reforma tributária

Em 2023, foi promulgada no Brasil a reforma do sistema tributário sobre o consumo, por meio da Emenda Constitucional nº 132, a qual introduz mudanças relevantes na sistemática de tributação, incluindo a criação de novos tributos sobre bens e serviços, com previsão de implementação gradual a partir de 2026. A Administração da Companhia está em processo de avaliação dos potenciais impactos decorrentes dessas alterações na legislação tributária sobre suas operações, posição financeira e resultados. Até a data de emissão destas demonstrações financeiras, não foi possível estimar, os efeitos da referida reforma tributária, razão pela qual não foram reconhecidos impactos nas demonstrações financeiras.