

CONCÓRDIA PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ: 13.847.086/0001-34 NIRE 42.300.036.307



http://assinador.pscs.com.br/assinadorweb/autenticacao?chave1=OSXF635LnXTUZKJn4QUUZQ&chave2=Ug8cwwsph_-ckGj5CvUIRA
ASSINADO DIGITALMENTE POR: 68296720906-MICHELE GRAF | 01929898983-ODAIR FRANCISCO VARGAS

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2025

Prezados Acionistas,

Em cumprimento às disposições Estatutárias e às leis vigentes, temos o prazer de submeter à apreciação de Vossas Senhorias, o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado, dos Lucros e Prejuízos Acumulados, das Mutações do Patrimônio Líquido e do Fluxo de Caixa, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhado das notas explicativas. Colocamo-nos a disposição dos senhores acionistas, para quaisquer outros esclarecimentos necessários.

Indaial, 27 de abril de 2026.
A Administração

CONCÓRDIA PARTICIPAÇÕES S/A		
CNPJ nº13.847.086/0001-34		
NIRE 42300036307		
BALANÇO PATRIMONIAL em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em reais)		
ATIVO	2025	2024
CIRCULANTE:		
Caixa	28.592,88	27.086,23
Depositos bancários a vista	91.995,79	92.341,21
Aplicações de liquidez imediata	16.088.631,60	19.841.961,70
Créditos operacionais	263.351,66	73.892,04
Total do ativo circulante	16.472.571,93	20.035.281,18
NÃO CIRCULANTE:		
Créditos e valores	532.241,18	44.066,78
Investimentos	27.928.829,50	23.447.673,99
Imobilizado	2.371.046,71	2.376.930,67
Bens imóveis	2.127.576,93	2.067.576,93
Bens móveis	399.840,00	399.840,00
(-) Depreciação acumulada	(156.370,22)	(90.486,26)
Imobilizado em andamento	290.040,78	-
Total do ativo não circulante	31.122.158,17	25.868.671,44
Total do ativo	47.594.730,10	45.903.952,62
PASSIVO		
CIRCULANTE:		
Duplicatas a pagar	14.151,95	-
Obrigações trabalhistas	4.622,30	4.305,44
Obrigações tributárias	190.722,54	98.487,81
Empréstimos e financiamentos	36.969,56	49.292,83
Contas a pagar	18.359,59	63.612,62
Dividendos a pagar	521.709,70	-
Total do passivo circulante	786.535,64	215.698,70
NÃO CIRCULANTE:		
Empréstimos e financiamentos	-	36.969,61
Lucros/Dividendos a pagar	1.043.419,40	
Total do passivo não circulante	1.043.419,40	36.969,61
PATRIMÔNIO LÍQUIDO:		
Capital social	38.607.000,00	38.607.000,00
Adiantamento p/ futuro aumento de capital	443.785,05	443.785,05
(-) Capital social a integralizar	-	-
Reserva legal	1.954.921,67	1.841.430,92
Reserva de Lucros a distribuir	-	-
Reserva para contingências	4.759.068,34	4.759.068,34
Total do patrimônio líquido	45.764.775,06	45.651.284,31
Total do passivo	47.594.730,10	45.903.952,62

MICHELE GRAF DIRETORA ADMINISTRATIVA CPF: 682.967.209-06	ODAIR FRANCISCO VARGAS CONTADOR CRC:024557/O-3 CPF: 019.298.989-83
--	---

CONCÓRDIA PARTICIPAÇÕES S/A		
CNPJ nº13.847.086/0001-34		
NIRE 42300036307		
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO		
Exercício findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em reais)		
	2025	2024
RECEITAS		
Receita operacional bruta	-	-
DEDUÇÕES DA RECEITA		
Impostos sobre receita	-	-
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-	-
DESPESAS OPERACIONAIS	1.663.987,73	(4.767.828,24)
Despesas administrativa	(247.807,15)	(175.445,69)
Despesas tributárias	-	(302,68)
Despesas financeiras	(913.306,50)	(7.290.966,64)
Receitas financeiras	2.825.101,38	2.698.886,77
LUCRO ANTES DOS IMPOSTOS	1.663.987,73	(4.767.828,24)
IMPOSTO DE RENDA E CONT. SOCIAL	(1.282.688,07)	(780.002,46)
Imposto de renda	(936.800,05)	(567.178,28)
Contribuição social	(345.888,02)	(212.824,18)
RESULTADO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS	381.299,66	(5.547.830,70)
RESULTADO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	1.888.515,44	931.474,15
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	2.269.815,10	(4.616.356,55)

MICHELE GRAF DIRETORA ADMINISTRATIVA CPF: 682.967.209-06	ODAIR FRANCISCO VARGAS CONTADOR CRC:024557/O-3 CPF: 019.298.989-83
--	---

CONCÓRDIA PARTICIPAÇÕES S/A		
CNPJ nº13.847.086/0001-34		
NIRE 42300036307		
DLPA - DEMONSTRAÇÃO DOS LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		
Exercício findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em reais)		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
SALDO NO INÍCIO DO EXERCÍCIO		
Ajuste de exercícios anteriores	-	-
Lucro (Prejuízo) do exercício	2.269.815,10	(4.616.356,55)
(-) Destinação do Lucro	(2.269.815,10)	4.616.356,55
Reserva Legal	113.490,75	-
Reserva de Lucros a Distribuir	-	(2.645.424,89)
Reserva para contingências	-	(2.240.931,66)
Lucro distribuído	591.195,25	270.000,00
Dividendos a pagar	1.565.129,10	-
SALDO NO FINAL DO EXERCÍCIO	-	-

MICHELE GRAF
DIRETORA ADMINISTRATIVA
CPF: 682.967.209-06

ODAIR FRANCISCO VARGAS
CONTADOR
CRC:024557/O-3
CPF: 019.298.989-83

CONCÓRDIA PARTICIPAÇÕES S/A CNPJ nº 13.847.086/0001-34 NIRE 42300036307 DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA (método indireto) Exercício findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em reais)		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	2.269.815,10	(4.616.356,55)
Despesas (receitas) que não afetam o caixa e equivalentes:		
Depreciação	65.883,96	31.892,88
Equivalência patrimonial	874.357,44	7.250.494,27
Redução (aumento) nas contas do ativo circulante e não circulante:		
Créditos e valores	(590.556,38)	22.826,62
Créditos de funcionários	-	0,23
Adiantamentos a terceiros	(80.047,79)	317,79
Impostos a compensar	-	(0,26)
Despesas de exercício seguinte	(3.457,80)	198,73
Outros valores a receber	(3.572,05)	(6.058,73)
Aumento (redução) nas contas do passivo circulante e não circulante:		
Duplicatas a pagar	14.151,95	
Obrigações tributárias	92.234,73	(111.090,27)
Obrigações trabalhistas	316,86	5,03
Contas a pagar	(45.253,03)	(34.322,04)
GERAÇÃO DE CAIXA PROVINIENTE DAS ATIVIDADES OPER.	2.593.872,99	2.537.907,70
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aquisição de ações/cotas	(14.096.404,37)	(9.252.838,72)
Venda de ações/títulos	8.740.891,42	8.452.312,55
Aquisições de ativo imobilizado e intangível	(350.040,78)	(524.000,00)
Venda do ativo imobilizado	-	-
UTILIZAÇÃO DE CAIXA EM ATIV.DE INVESTIMENTO	(5.705.553,73)	(1.324.526,17)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		
Integralização de capital	-	-
Capital social a integralizar		-
Adiantamento p/ futuro aumento de capital		68.000,00
Empréstimos e financiamentos	(49.292,88)	86.262,44
Pagamento de lucros e dividendos	(591.195,25)	(338.464,56)
Debêntures	-	-
UTILIZAÇÃO DE CAIXA EM ATIV.DE FINANCIAMENTOS	(640.488,13)	(184.202,12)
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO CAIXA E EQUIVALENTES	(3.752.168,87)	1.029.179,41
Caixa e equivalentes de caixas iniciais	19.961.389,14	18.932.209,73
Caixa e equivalentes de caixas finais	16.209.220,27	19.961.389,14
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO CAIXA E EQUIVALENTES	(3.752.168,87)	1.029.179,41

MICHELE GRAF
DIRETORA ADMINISTRATIVA
CPF: 682.967.209-06

ODAIR FRANCISCO VARGAS
CONTADOR
CRC:024557/O-3
CPF: 019.298.989-83

CONCÓRDIA PARTICIPAÇÕES S/A		
CNPJ nº 13.847.086/0001-34		
NIRE 42300036307		
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Exercício findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em reais)		
	2025	2024
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
SALDO NO INÍCIO DO PERÍODO	45.651.284,31	50.469.640,86
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES		
Retificação de erro de exercícios anteriores	-	-
RESERVAS DE CAPITAL		
AUMENTOS DE CAPITAL		
Subscrição realizada		-
Capital social a integralizar	-	-
Adiantamento p/ futuro aumento de capital	-	68.000,00
REVERSÕES DE RESERVAS		
Reserva de lucros a realizar		-
Reserva Legal	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	45.651.284,31	50.537.640,86
PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO P/ DESTINAÇÃO DO LUCRO		
TRANSFERÊNCIAS PARA RESERVAS		
Reserva de lucros a realizar	-	-
Reserva legal	-	-
Reserva para contingências	-	-
DIVIDENDOS E LUCROS A DISTRIBUIR		
Dividendos e lucros a distribuir	(1.565.129,10)	-
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS		
Lucro(prejuízo) do exercício	2.269.815,10	(4.616.356,55)
Lucro distribuído	(591.195,25)	(270.000,00)
SALDO NO FINAL DO PERÍODO	45.764.775,06	45.651.284,31

MICHELE GRAF
DIRETORA ADMINISTRATIVA
CPF: 682.967.209-06

ODAIR FRANCISCO VARGAS
CONTADOR
CRC:024557/O-3
CPF: 019.298.989-83

CONCÓRDIA PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ: 13.847.086/0001-34

NOTAS EXPLICATIVAS DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em reais)

1 – CONTEXTO OPERACIONAL

A empresa Concórdia Participações S/A, está sediada em Indaial – SC, constituída sob as leis brasileiras e seguindo a legislação aplicada no país. A sociedade tem por objeto a participação em outras sociedades empresárias de qualquer natureza.

2 – APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis do exercício de 2025 tiveram como base as práticas contábeis brasileiras, obedecendo a legislação pertinente, entre elas a legislação societária e tributária brasileiras, pronunciamentos do CPC, resoluções do Conselho Federal de Contabilidade e as leis 6.404/1976, 11.638/2007 e 11.941/2009.

3 – SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

a) Regime de escrituração contábil

As receitas e despesas são reconhecidas pelo regime de competência. As demais contas do ativo e passivo circulantes ou não circulantes são reconhecidas pelos valores nominais. O resultado é apurado mediante diferença entre receitas e despesas.

b) Caixa e equivalentes de caixa

Contemplam numerários em caixa (R\$ 28.592,88 em 2025 e R\$ 27.086,23 em 2024).

c) Aplicações financeiras

As aplicações financeiras encontram-se classificadas como ativos financeiros mantidos para negociação e disponíveis para venda, sendo, por tanto apresentadas a valor justo com os ganhos reconhecidos no resultado do exercício. Esses valores são representados em fundos de investimentos financeiros (R\$ 16.088.631,60 em 2025 e R\$ 19.841.961,70 em 2024).

d) Investimentos

A Concórdia possui participação direta de 85% Auto Estrada Comércio de Veículos Automotores Ltda e 83% Pro Vale Securitizadora de Ativos Empresariais S/A, considerado investimento com influência significativa em função da empresa participar nas deliberações dessa coligada, avaliado pelo método de equivalência patrimonial. Os investimentos estão representados por debêntures, ações e títulos (R\$ 27.928.829,50 em 2025 e R\$ 23.447.673,99 em 2024).

e) Imobilizado

	(*)	Custo	2025	Valor Líquido	2024
			Depreciação Acumulada		Valor Líquido
Terrenos		2.077.576,93	-	2.077.576,93	2.017.576,93
Edificações	4%	50.000,00	(23.500,47)	26.499,53	28.499,57
Veículos	10%	399.840,00	(132.869,75)	266.970,25	330.854,17
		2.527.416,93	(156.370,22)	2.371.046,71	2.376.930,67

(*) Taxa Anual de Depreciação

f) Capital Social

O Capital Social realizado e integralizado até o final do exercício de 2025 monta o valor de R\$ 38.607.000,00 (Trinta e oito milhões e seiscentos e sete mil reais).

g) Lucros/(Prejuízos)

Conforme a DLPA, a empresa apresentou em 2025 Prejuízo Líquido do Exercício no valor de R\$ 2.269.815,10 (Dois milhões duzentos e sessenta e nove mil oitocentos e quinze reais e dez centavos).

MICHELE GRAF
DIRETORA ADMINISTRATIVA
CPF: 682.967.209-06

ODAIR FRANCISCO VARGAS
CONTADOR
CRC:024557/O-3
CPF: 019.298.989-83



GOVERNO DO ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DE INDÚSTRIA, COMÉRCIO E SERVIÇOS
JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SANTA CATARINA



TERMO DE AUTENTICAÇÃO

NOME DA EMPRESA	CONCORDIA PARTICIPACOES S/A
PROTOCOLO	267679238 - 18/05/2026
ATO	223 - BALANCO
EVENTO	223 - BALANCO

MATRIZ

NIRE 42300036307
CNPJ 13.847.086/0001-34
CERTIFICO O REGISTRO EM 22/05/2026
SOB N: 20267679238

SIGNATÁRIO(S) QUE ASSINOU(ASSINARAM) DIGITALMENTE

Cpf: 01929898983 - ODAIR FRANCISCO VARGAS - Assinado em 18/05/2026 às 08:51:31
Cpf: 68296720906 - MICHELE GRAF - Assinado em 18/05/2026 às 08:26:14