



GRUPO ISA
ASSESSORIA EMPRESARIAL

I-4 DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMONIO LIQUIDO PARA OS ANOS
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE (valores expressos em reais)

RESULTADOS

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Saldo Inicial de Patrimonio Acumulado até 31/12	3.401.958,00	146.097,91
Prejuizo	- 1.708.658,20	- 102.176,19
Integralização de Capital Social	-	224.786,00
Integralização de AFAC	-	-
Ajuste Patrimonial	- 1.833.118,00	-
Adiantamento de Capital	908.156,51	-
TOTAL	768.338,31	268.707,72
<u>RESULTADO EM 31/12</u>	<u>768.338,31</u>	<u>268.707,72</u>

I-5 DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA PELO MÉTODO DIRETO PARA OS ANOS
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE (valores expressos em reais)

<u>ATIVIDADES OPERACIONAIS</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Outros Adiantamentos	22.054,54	292,50
Aumento de Clientes	25.473,16	-
Pagamento a Funcionários	1.920,84	-
Contas a Pagar	- 506.349,85	-
Pagamentos de Impostos e Tributos	- 35.898,44	-
Pagamento de Fornecedores	17.832,97	- 18.332,97
Depósitos de Terceiros	- 14.114,91	- 79.767,13
Outros Débitos/Tributos	-	47,95
Desp Financ Apropriar	3.758,31	-
Partic Societária	20.270,39	760,58
Investimento	-	-
Outros créditos	-	6.086,71
TOTAL DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	- 465.052,99	- 91.008,26
<u>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</u>		
Aumento do Capital Social	-	-
Redução nos Resultados	-	102.176,19
TOTAL DAS ATIVIDADES DE FINANCIAM	-	102.176,19
<u>ATIVIDADE DE INVESTIMENTOS</u>		
Ajuste Patrimonial	1.833.118,00	-
Capital Social	- 2.428.748,00	- 224.786,00
Provisao s/APT Tributos	-	-
Capital Social a Integralizar	-	-
Adto p/Fut Aumento Capital	- 603.602,51	-
Depreciação	- 18.252,95	- 6.214,68
Resultado Exercício	1.004.155,92	-
Imobilizado	558.041,15	220.515,31
TOTAL DAS ATIVIDADES DE INVESTIMEN	344.711,61	- 10.485,37
<u>REDUÇÃO LÍQUIDO EM CAIXA/BANCOS</u>	- 120.341,38	682,56
<u>CONCILIAÇÃO DOS SALDOS</u>		
Saldo em Caixa/Bancos no início do ano	1.230,80	1.913,36
Redução do Caixa/Bancos no ano	- 120.341,38	682,56
Saldo Final do Caixa/Bancos no final do ano	121.572,18	1.230,80

Franca, 31 dezembro de 2025.

Rafael Berteli Fontes
Presidente

MARIO JOSÉ MAGLIO JUNIOR
Vice-Presidente

Adozinda Bueno Vilela
ADOZINDA BUENO VILELA
Tesoureira

MARCOS GIMENES DO NASCIMENTO
CRC: 1SP221417/O-0

Rua: Manoel Valim, 525 - Vila Aparecida
14401-255 - Franca/SP

(16) 3724-1522
 (16) 99987-1523

www.grupoisa.com.br
 isa@grupoisa.com.br

Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 (America/Sao_Paulo)

Última atualização em 03 Junho 2026, 06:54:42

Status: Assinado

Documento: Scan_20260602164204.Pdf

Número: da86a3eb-1953-4177-8eee-f01e254e4900

Data da criação: 02 Junho 2026, 14:13:45

Hash do documento original (SHA256): 96aa738d211d5d77deb6e4934ef11fa99626c72bd1fea2d3dfc35af6f0886594



Assinaturas

7 de 7 Assinaturas

Assinado  via ZapSign by Truora RAFAEL BERTELI FONTES Data e hora da assinatura: 02/06/2026 16:54:07 Token: 8d3fb0a1-2bbb-4082-b07d-087ff1702609		Assinatura  Rafael Berteli Fontes
Pontos de autenticação: Telefone: 5516996299991 E-mail: presidencia@bentcare.com.br		Localização aproximada: -20.544013, -47.396583 IP: 191.54.111.170 Dispositivo: Mozilla/5.0 (Linux; Android 10; K) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/148.0.0.0 Mobile Safari/537.36
Assinado  via ZapSign by Truora MARIO JOSÉ MAGLIO JUNIOR Data e hora da assinatura: 02/06/2026 18:07:25 Token: 1ee044d3-84a9-4979-9ddf-4df771771ff2		Assinatura  MARIO JOSÉ MAGLIO JUNIOR
Pontos de autenticação: Telefone: 5516994545879 E-mail: oftalmologia3018@hotmail.com		Localização aproximada: -20.545536, -47.398912 IP: 189.15.231.10 Dispositivo: Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/109.0.0.0 Safari/537.36
Assinado  via ZapSign by Truora MARCOS GIMENES DO NASCIMENTO Data e hora da assinatura: 02/06/2026 14:20:57 Token: 2202b9ec-6b57-4e72-a65c-66f00dbdb4c4		Assinatura  MARCOS GIMENES DO NASCIMENTO
Pontos de autenticação: Telefone: 5516991838954 E-mail: marcoscontabil6@hotmail.com		Localização aproximada: -20.528810, -47.386633 IP: 179.126.51.144 Dispositivo: Mozilla/5.0 (Linux; Android 10; K) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/146.0.0.0 Mobile Safari/537.36

INTEGRIDADE CERTIFICADA - ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

Confirme a integridade do documento aqui.



Este Log é exclusivo e parte integrante do documento número da86a3eb-1953-4177-8eee-f01e254e4900, segundo os [Termos de Uso da ZapSign](#), disponíveis em zapsign.com.br

ZapSign da86a3eb-1953-4177-8eee-f01e254e4900. Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 (America/Sao_Paulo)

Última atualização em 03 Junho 2026, 06:54:42

Assinado  via ZapSign by Truora ADOZINDA BUENO VILELA Data e hora da assinatura: 02/06/2026 14:33:58 Token: f7841f75-27cb-4f56-b46d-fd24e15cc61c		Assinatura  ADOZINDA BUENO VILELA
Pontos de autenticação: Telefone: 5516981154848 E-mail: adozinda@grupoisa.com.br Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail		Localização aproximada: -20.528790, -47.386482 IP: 179.126.51.144 Dispositivo: Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/148.0.0.0 Safari/537.36
Assinado  via ZapSign by Truora JOSE TARCISIO DE ANDRADE MERLINO Data e hora da assinatura: 02/06/2026 17:21:11 Token: 4937d0ef-7f8b-493d-948f-8f18f0773eaa		Assinatura  JOSE TARCISIO DE ANDRADE MERLINO
Pontos de autenticação: Telefone: 5516999990333 E-mail: tatomerlino@hotmail.com		Localização aproximada: -20.533816, -47.386983 IP: 177.193.62.126 Dispositivo: Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 18_7 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/26.5 Mobile/15E148 Safari/604.1
Assinado  via ZapSign by Truora ELAINE DE FATIMA PÁDUA DA SILVA Data e hora da assinatura: 03/06/2026 06:54:41 Token: c8dafd2a-b159-4933-b234-02ee571c907e		Assinatura  ELAINE DE FATIMA PÁDUA DA SILVA
Pontos de autenticação: Telefone: 5516991198331 E-mail: elainepadua1302@gmail.com Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail		Localização aproximada: -20.355782, -40.292587 IP: 191.38.218.52 Dispositivo: Mozilla/5.0 (Linux; Android 10; K) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/148.0.0.0 Mobile Safari/537.36

INTEGRIDADE CERTIFICADA - ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

Confirme a integridade do documento aqui.



Este Log é exclusivo e parte integrante do documento número da86a3eb-1953-4177-8eee-f01e254e4900, segundo os [Termos de Uso da ZapSign](#), disponíveis em zapsign.com.br

ZapSign da86a3eb-1953-4177-8eee-f01e254e4900. Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 (America/Sao_Paulo)

Última atualização em 03 Junho 2026, 06:54:42

Assinado

via ZapSign by Truora

CEZAR ANTONIO FONTES

Data e hora da assinatura: 02/06/2026 15:52:44

Token: 59177155-9dc2-44a7-8f96-72c76402041f

Assinatura



CEZAR ANTONIO FONTES

Pontos de autenticação:

Telefone: 5516991591703

E-mail: dr.cesarfontes@gmail.com

Localização aproximada: -20.577969, -47.391623

IP: 187.104.120.50

Dispositivo: Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 18_7 like Mac OS X)

AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/26.5 Mobile/15E148

Safari/604.1

INTEGRIDADE CERTIFICADA - ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

Confirme a integridade do documento aqui.



Este Log é exclusivo e parte integrante do documento número da86a3eb-1953-4177-8eee-f01e254e4900, segundo os [Termos de Uso da ZapSign](#), disponíveis em zapsign.com.br

ZapSign da86a3eb-1953-4177-8eee-f01e254e4900. Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.