

SÃO MIGUEL EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ: 33.031.733/0001-42

Rua São Marcelo - 66
Jacarepaguá – Rio de Janeiro – RJ – CEP:
22.780-300

1. Relatório dos Administradores do Exercício findo em 31/12/2025

A São Miguel em Empreendimentos e Participações S.A. é uma pessoa jurídica de direito privado, com duração por tempo indeterminado, constituída em 01 de agosto de 1966. Atualmente a sua atividade é a administração de bens e capital próprios; a participação em empreendimentos com bens e capital próprios e de terceiros; a participação no capital de outras sociedades, como quotista ou acionista, sempre de acordo com os limites previstos na legislação aplicável e a intermediação na realização de negócios em geral.

Se mantém operacionalmente, por meio de aluguéis de bens imóveis, com o intuito de garantir a execução dos objetivos que a Companhia pretende alcançar.

Seus ativos operacionais (imóveis para renda) estão localizados nos Municípios do Rio de Janeiro;

Para atender a sua missão, executa as seguintes atividades:

- Prioriza e mantém em dia os pagamentos dos tributos federal, estadual, municipal e demais obrigações acessórias.
- Manutenção e conservação dos imóveis de propriedade da companhia.
- A empresa não vem investindo em novos ativos operacionais, visto que o mercado regional e nacional, após a pandemia, não retornou ao valor justo dos seus ativos que permitam um percentual de rentabilidade sobre o ativo locado, em patamar superior às taxas líquidas de aplicações financeiras;
- Implantação de medidas eficazes para redução dos custos da companhia. A administração dos aluguéis deixou de ser terceirizada e a própria diretoria é quem os administra, acompanhando e fiscalizando os pagamentos de aluguel, condomínio e IPTU, além de outras despesas que são de responsabilidade do condomínio.
- Redução com custo do aluguel da sede da empresa, bem como os serviços terceirizados, como, por exemplo, honorários advocatícios e de contabilidade. A assessoria jurídica é contratada somente quando há demanda.
- Apoio a criação de uma infraestrutura institucional que possibilite compatibilizar o crescimento econômico com o desenvolvimento da companhia, visando zerar o déficit da companhia, bem como aumentar a rentabilidade de seus ativos operacionais.
- Estímulo a redução de gastos visando adequar os gastos da diretoria à realidade financeira da companhia. Os reembolsos são realizados mediante relatório de atividades e os custos só são ressarcidos desde que comprovados que foi utilizado o menor valor com relação ao custo/benefício e desde que visem a interesses comuns da companhia.

- O exercício de 2025 foi repleto de desafios para a Administração, obtendo um prejuízo de R\$ 35.679,01 já descontados os tributos.
- A perspectiva para os anos futuros, são de desinvestimento do ativo operacional em função de baixa rentabilidade dos aluguéis versus oportunidade financeira do capital bruto investido;
- A Companhia adota política de equidade baseada em igualdade de oportunidades, vedação a discriminações de qualquer natureza e decisões de contratação e remuneração pautadas por critérios objetivos (mérito, qualificação e desempenho). No exercício findo em 31/12/2025 e no exercício imediatamente anterior (2024): (I) a Companhia não possuía empregados, inexistindo, portanto, quantitativos ou proporções de mulheres por níveis hierárquicos a reportar; (II) a administração foi composta por 2 (dois) diretores, 1 (uma) mulher e 1 (um) homem, totalizando 50%/50%; (III) a remuneração mensal fixa por diretor foi de R\$ 1.518,00 para cada, sem remuneração variável ou eventual; e (IV), por consequência, não há diferença remuneratória por sexo nem variação relevante nos indicadores entre 2025 e 2024.

Rio de Janeiro, 26 de maio de 2026.

DocuSigned by:

Izabela Martins

8C7A5D5ECB3E413...

Diretora

Izabella de Oliveira Netto Martins

CPF 086.029.317-35

DocuSigned by:

RENAN BRUNOW DE OLIVEIRA NETTO

E37B0DCA8E9E4C8

Diretor

Renan Brunow de Oliveira Netto

CPF 111.850.877-70

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 19C77948-F439-836E-8035-FA1BED867A79

Status: Concluído

Assunto: Complete com o Docusign: Relatório dos Administradores 3.pdf, Demonstrações Financeiras 2025 - ...

Envelope fonte:

Documentar páginas: 15

Assinaturas: 5

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 5

Rubrica: 0

Chediak Advogados

Assinatura guiada: Ativado

RUA VISCONDE DE PIRAJÁ, 351, 13º andar

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

Rio de Janeiro, BR-RJ 22410-003

Fuso horário: (UTC-08:00) Hora do Pacífico (EUA e Canadá)

assinatura.digital@chediak.com.br

Endereço IP: 200.142.105.162

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Chediak Advogados

Local: DocuSign

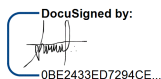
26/05/2026 16:47:38

assinatura.digital@chediak.com.br

Eventos do signatário**Assinatura****Registro de hora e data**

angelo butturini

angelo@goldconsultoria.com.br

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)DocuSigned by:

0BE2433ED7294CE...

Enviado: 26/05/2026 16:50:27

Visualizado: 27/05/2026 03:57:38

Assinado: 27/05/2026 03:57:51

Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo

Usando endereço IP: 191.250.151.47

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 27/05/2026 03:57:38

ID: 9d6127cd-fa11-461c-84c9-7e954b73f681

Izabela Martins

izabela_martins@hotmail.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)DocuSigned by:

8C7A5D5ECB3E413...

Enviado: 26/05/2026 16:50:25

Visualizado: 27/05/2026 06:44:20

Assinado: 27/05/2026 06:44:30

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 168.196.116.137

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 29/05/2025 15:09:45

ID: de6bd8ba-4ba9-4cf3-9e26-ccc1a5bc6752

RENAN BRUNOW DE OLIVEIRA NETTO

renanbrunow@gmail.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)DocuSigned by:

E37B0DCA8F9F4C8...

Enviado: 26/05/2026 16:50:26

Visualizado: 27/05/2026 08:06:22

Assinado: 27/05/2026 08:11:22

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP:

2804:3dc0:27d3:a700:7cb1:dca2:5e4e:857c

Assinado com o uso do celular

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 27/05/2026 08:06:22

ID: 558062ef-0bc8-4292-9070-e009b7a63d71

Eventos do signatário presencial**Assinatura****Registro de hora e data****Eventos de entrega do editor****Status****Registro de hora e data****Evento de entrega do agente****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega intermediários****Status****Registro de hora e data**

Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Theo Mothe theo.mothe@chediak.com.br Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	Copiado	Enviado: 26/05/2026 16:50:27 Visualizado: 26/05/2026 16:55:45
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 10/04/2026 15:38:11 ID: 9b43a13c-24df-4e9b-bede-eeff317dc416		
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	26/05/2026 16:50:27
Entrega certificada	Segurança verificada	27/05/2026 08:06:22
Assinatura concluída	Segurança verificada	27/05/2026 08:11:22
Concluído	Segurança verificada	27/05/2026 08:11:22
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Chediak Lopes da Costa Cristofaro Simões Advogados (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Chediak Lopes da Costa Cristofaro Simões Advogados:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: assinatura.digital@clcmra.com.br

To advise Chediak Lopes da Costa Cristofaro Simões Advogados of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at assinatura.digital@clcmra.com.br and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Chediak Lopes da Costa Cristofaro Simões Advogados

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to assinatura.digital@clcmra.com.br and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Chediak Lopes da Costa Cristofaro Simões Advogados

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to assinatura.digital@clcmra.com.br and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Chediak Lopes da Costa Cristofaro Simões Advogados as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Chediak Lopes da Costa Cristofaro Simões Advogados during the course of your relationship with Chediak Lopes da Costa Cristofaro Simões Advogados.