



JCM PARTICIPAÇÕES S.A.
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Expresso em reais)

	Capital Social	Reserva Legal	AFAC	Reservas de Lucros para Expansão	Lucros (Prejuízos) Acumulados	Participação dos Controladores	Participação dos Acionistas não Controladores	Total do Patrimônio Líquido
Saldo em 31/12/23	9.000.000	611.364	144.680.000	17.690.643	-	171.982.007	79.815	172.061.822
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	5.808.647	5.808.647	38.724	5.847.371
Aumento de Capital Social	247.800.000	-	(247.798.691)	-	-	1.309	-	1.309
Constituição Reserva Legal	-	290.432	-	-	(290.432)	-	-	-
Dividendos Mínimos a Distribuir	-	-	-	-	(290.432)	(290.432)	-	(290.432)
AFAC	-	-	109.118.691	-	-	109.118.691	-	109.118.691
Constituição Reserva para Expansão	-	-	-	5.227.782	(5.227.782)	-	-	-
Saldo em 31/12/24	256.800.000	901.796	6.000.000	22.918.425	-	286.620.222	118.539	286.738.761
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	12.652.916	12.652.916	(118.539)	12.534.377
Constituição Reserva Legal	-	632.646	-	-	(632.646)	-	-	-
Dividendos Mínimos a Distribuir	-	-	-	-	(632.646)	(632.646)	-	(632.646)
AFAC	-	-	40.310.000	-	(11.387.625)	28.922.375	-	28.922.375
Constituição Reserva para Expansão	-	-	-	11.387.625	-	11.387.625	-	11.387.625
Saldo em 31/12/25	256.800.000	1.534.442	46.310.000	34.306.050	-	338.950.492	-	338.950.492

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Financeiras

JOAO CARLOS
MACHIAVELLI:42
221820959

Assinado de forma digital
por JOAO CARLOS
MACHIAVELLI:422218209
59

IDINEY

Assinado de forma digital
por IDINEY
PIATI:00857591983
83

PIATI:00857591983