

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Tembici Participações S.A.

31 de dezembro de 2025
com Relatório do Auditor Independente

Tembici Participações S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025

Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas	1
Demonstrações financeiras auditadas	
Balanços patrimoniais	4
Demonstrações dos resultados	6
Demonstrações dos resultados abrangentes	7
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	8
Demonstrações dos fluxos de caixa	9
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas	10



Shape the future
with confidence

São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
6º ao 9º andar - Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas da
Tembici Participações S.A.
São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Tembici Participações S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Empresa, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da diretoria pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.



Shape the future
with confidence

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



Shape the future
with confidence

- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 12 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP034519/O

Fabio Bobis dos Santos
Contador CRC-SP244545/O

Tembici Participações S.A.

Balanços patrimoniais
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	53.213	38	149.509	37.418
Aplicações financeiras	5	-	-	9.998	12.699
Contas a receber	6	-	-	20.299	18.148
Estoques	7	-	-	68.229	60.546
Impostos a recuperar	8	3.709	1.467	50.357	43.997
Adiantamentos a fornecedores		45	45	2.247	4.300
Outros créditos	10	569	512	6.408	5.547
Total circulante		57.536	2.062	307.047	182.655
Não circulante					
Aplicações financeiras	5	-	63.460	141.382	227.717
Partes relacionadas	9	123.230	117.913	2.872	3.827
Outros créditos	10	11	22	5.543	10.438
Ativo de contrato	18	-	-	3.004	34.218
		123.241	181.395	152.801	276.200
Investimentos	11	321.210	280.222	-	-
Imobilizado	12	1.003	1.107	292.652	337.915
Intangível	13	44	44	148.464	163.226
		322.257	281.373	441.116	501.141
Total do não circulante		445.498	462.768	593.917	777.341
Total do ativo		503.034	464.830	900.964	959.996

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Passivo					
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	16	12.555	47.100	64.423	102.663
Arrendamento	17	107	97	2.722	16.489
Fornecedores	14	1.908	884	43.068	38.842
Contrato de outorga		-	-	5.091	10.770
Impostos, taxas e contribuições		85	98	1.953	2.268
Obrigações trabalhistas	15	-	-	21.061	17.357
Parcelamento de tributos		-	-	2.516	3.409
Passivo de contrato	18	52	49	121.708	63.138
Outras contas a pagar		88	87	894	5.714
Total do circulante		14.795	48.315	263.436	260.650
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	16	326.815	260.232	402.794	361.326
Arrendamento	17	193	300	40.177	30.513
Contrato de outorga		-	-	44.335	47.476
Partes relacionadas	9	222.654	179.528	-	-
Passivo de contrato	18	-	-	264.802	341.653
Parcelamento de tributos		-	-	888	888
Provisão para demandas judiciais	19	-	-	1.439	973
Provisão para perdas de investimentos	11	62.168	66.344	-	-
Imposto de renda diferido		-	-	277	438
Outras contas a pagar		-	-	6.407	5.968
Total do não circulante		611.830	506.404	761.119	789.235
Patrimônio líquido					
Capital social	20.1	533.103	503.673	533.103	503.673
Ações de tesouraria	20.2	(13)	(13)	(13)	(13)
Reserva de capital	20.5	(16.646)	(16.674)	(16.646)	(16.674)
Outros resultados abrangentes	20.6	28.032	21.842	28.032	21.842
Prejuízos acumulados		(668.067)	(598.717)	(668.067)	(598.717)
Total do patrimônio líquido (passivo a descoberto)		(123.591)	(89.889)	(123.591)	(89.889)
Total do passivo e do patrimônio líquido		503.034	464.830	900.964	959.996

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Tembici Participações S.A.

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receitas líquidas	21	-	-	241.701	254.483
Custo dos serviços vendidos	22	-	-	(119.761)	(176.339)
Lucro bruto		-	-	121.940	78.144
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas com vendas	22	(3)	74	(2.450)	(6.669)
Despesas gerais e administrativas	22	(6.261)	(6.733)	(114.565)	(140.865)
Despesas com depreciação/amortização	22	(104)	(142)	(18.257)	(16.876)
Equivalência patrimonial	11	(18.328)	(102.209)	-	-
Outras despesas	22	(83)	(47)	(3.931)	(6.778)
Total das despesas operacionais		(24.779)	(109.057)	(139.203)	(171.188)
Resultado financeiro					
Receitas financeiras	23	7.452	11.034	67.415	69.761
Despesas financeiras	23	(52.023)	(43.590)	(118.059)	(117.892)
Total resultado financeiro		(44.571)	(32.556)	(50.644)	(48.131)
Prejuízo antes dos impostos		(69.350)	(141.613)	(67.907)	(141.175)
Imposto de renda e contribuição social	26	-	-	(1.443)	(438)
Prejuízo do exercício		(69.350)	(141.613)	(69.350)	(141.613)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Tembici Participações S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Prejuízo do exercício		(69.350)	(141.613)	(69.350)	(141.613)
Outros resultados abrangentes	20.6	6.190	25.405	6.190	25.405
Total do resultado abrangente		(63.160)	(116.208)	(63.160)	(116.208)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Tembici Participações S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Notas	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023		492.982	(13)	(16.674)	(3.563)	(457.104)	15.628
Aumento de capital	20.1	10.691	-	-	-	-	10.691
Prejuízo do exercício		-	-	-	-	(141.613)	(141.613)
Ajustes de conversão de controladas no exterior	20.6	-	-	-	25.405	-	25.405
Saldos em 31 de dezembro de 2024		503.673	(13)	(16.674)	21.842	(598.717)	(89.889)
Aumento de capital	20.1	29.430	-	-	-	-	29.430
Prejuízo do exercício		-	-	-	-	(69.350)	(69.350)
Remuneração baseada em ações — SOP 2025	20.7	-	-	28	-	-	28
Ajustes de conversão de controladas no exterior	20.6	-	-	-	6.190	-	6.190
Saldos em 31 de dezembro de 2025		533.103	(13)	(16.646)	28.032	(668.067)	(123.591)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Tembici Participações S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

Notas	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais:				
Prejuízo do exercício	(69.350)	(141.613)	(69.350)	(141.613)
Itens que não afetam o caixa operacional:				
Resultado de equivalência	11 18.328	220.356	-	-
Remuneração baseada em ações (SOP)	20.7 28	-	28	-
Amortização de mais valia de investimentos	13 -	-	1.374	1.437
Despesas com depreciação	12 104	204	55.404	72.901
Despesa com amortização	13 -	-	28.314	26.141
Baixa de imobilizado e intangível	13 -	-	10.247	15.597
Juros sobre empréstimos/arrendamentos	41.869	33.631	66.612	68.793
Receita aplicação financeira	(7.126)	(11.034)	(30.592)	(34.756)
Provisão para demandas judiciais	-	-	465	(80)
Perda esperada com créditos de liquidação duvidosa	-	-	(478)	270
Provisão para perda com estoques	-	-	(153)	(1.164)
Variações monetárias, cambiais e efeitos de inflação	-	-	12.485	407
Imposto de renda diferido	-	-	1.443	438
	(16.147)	101.544	75.799	8.371
Aumento/(diminuição) das contas de ativo e passivo:				
Contas a receber	-	-	(1.673)	5.149
Estoques	-	-	(7.530)	44.237
Impostos a recuperar	(2.242)	(546)	(6.360)	(878)
Adiantamentos a fornecedores	-	-	2.053	(195)
Outros créditos	(46)	(304)	4.034	(1.706)
Fornecedores	1.024	519	4.226	2.775
Impostos, taxas e contribuições	(13)	33	(1.919)	(2.480)
Obrigações trabalhistas e sociais	-	-	3.704	(8.530)
Passivo por obrigações de patrocínio	-	-	12.933	(53.733)
Contrato de outorga a pagar	-	-	(10.755)	581
Outras contas a pagar	(1.565)	(2.730)	(4.335)	(2.335)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(18.989)	98.516	70.177	(8.744)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos:				
Aportes em investidas	11 (57.302)	(254.832)	-	-
Aplicação/resgates em títulos e valores mobiliários	5 70.586	5.361	119.628	76.685
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	12/13 -	(206)	(33.786)	(100.162)
Caixa líquido consumido nas atividades de investimentos	13.284	(249.677)	85.842	(23.477)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos:				
Parcelamento de tributos	-	-	(893)	532
Partes relacionadas	37.809	60.379	-	-
Aumento de capital	20.1 29.430	10.691	29.430	10.691
Empréstimos e financiamentos captados	16 30.000	52.374	34.546	85.701
Pagamento de principal e juros	16 (38.227)	(21.459)	(90.436)	(108.319)
Pagamento de arrendamentos	17 (132)	-	(16.575)	(16.381)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos	58.880	101.985	(43.928)	(27.776)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	53.175	(49.176)	112.091	(59.997)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	4 38	49.214	37.418	97.415
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	4 53.213	38	149.509	37.418
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	53.175	(49.176)	112.091	(59.997)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

Aspectos societários e objeto social

A Tembici Participações S.A. ("Companhia" ou "Tembici") é uma sociedade por ações de capital fechado, domiciliada no Brasil, com sede social localizada na Rua Butantã, 192, sala 3 - Pinheiros - São Paulo - SP.

A Companhia iniciou suas operações em 2013 como Bici Comunicação e Assessoria de Marketing S.A. e alterou sua razão social para Tembici Participações S.A. em 2018 conforme ata de assembleia geral extraordinária registrada em 05 de fevereiro de 2018.

A Companhia tem por objeto social a participação em outras sociedades ou fundos de investimento, no Brasil ou no exterior, na qualidade de sócia, acionista e/ou cotista. O seu principal objetivo é viabilizar formas inteligentes de deslocamento, e para isto possui investimentos em controladas e coligadas ("Grupo"), que possuem capacidade para produzir bicicletas e estações, e operacionalizar sistemas de *bike sharing* espalhados pelo Brasil e América Latina.

As empresas operacionais do Grupo têm por objeto social, dentre outros:

- a) Locação e compartilhamento de bicicletas, bicicletas elétricas e triciclos não motorizados;
- b) Estacionamento de veículos;
- c) Fabricação de bicicletas, bicicletas elétricas e triciclos não-motorizados, peças e acessórios;
- d) Comercialização, importação e exportação de bicicletas, bicicletas elétricas e triciclos não motorizados, estações de compartilhamento e de estacionamento de bicicletas, peças e acessórios de bicicletas e triciclos não motorizados.

Em 20 de março de 2020 a Companhia concluiu uma reestruturação societária seguida de operação de aporte primário e minoritário mediante a emissão de 347.594 ações preferenciais de Classe D da TB I Holdings LTD.

A reestruturação societária mencionada acima resume-se a: (i) constituição de uma empresa veículo em Cayman, denominada TB I Holdings LTD, (ii) constituição de outra empresa veículo em Delaware denominada Tembici LLC, (iii) transferência da totalidade das ações da Tembici Participações S.A. para a Tembici LLC e por fim, (iv) transferência da totalidade das ações da Tembici LLC para a TB I Holdings LTD. Desta forma, todas as ações da Tembici Participações S.A. foram transferidas em 20 de março de 2020 para a Tembici LLC e posteriormente para TB I Holdings.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

Na sequência da reestruturação societária, o Grupo Tembici realizou captações de investimento primário e minoritário de terceiros, totalizando USD 64.600 ("Operação"). Os investidores e respectivos aportes foram: USD 23.000 pela Valor Capital Group (USD 12.200 através do veículo Valor Brazil Opportunity I, LLC e USD 10.800 através do Valor Co-Investment Fund I, LLC); USD 13.100 pela Crescera Capital (USD 10.000 através da TBC Participações S.A. e USD 3.100 através do Crescera Venture Capital III Co-Investimento I FIP); USD 10.000 pela Blue like an Orange (através do Blue like an Orange Sustainable Capital Fund SICAV-SIF SCS); USD 8.500 pela RedPoint E-Ventures (através do RPeV 2 Holdings 9, LLC); USD 5.000 pela International Finance Corporation; USD 3.500 pela PIPO Capital (através do PIPO Capital Tembici SPV LLC); e USD 1.500 pela Endeavor Catalyst (através do Endeavor Catalyst III, L.P.). Em decorrência da Operação, os novos investidores passaram a deter 42,72% das ações do Grupo Tembici, diluindo a participação dos acionistas originais para 51,28%.

No ano de 2023, o Grupo Tembici realizou uma captação adicional de investimento primário e minoritário, totalizando USD 27.000 ("Captação"). Os investidores e respectivos aportes foram: USD 15.000 pelo U.S. International Development Finance Corporation; USD 8.000 pelo IDB — Inter-American Investment Corporation (USD 5.000 de sua própria titularidade e USD 3.000 na qualidade de administrador do Finland – LAC Blended Finance Climate Fund); USD 2.000 pela RedPoint E-Ventures (através do RPeV 2 Holdings 9, LLC); e USD 2.000 pela Crescera Capital (USD 1.633 através da TBC Participações S.A. e USD 367 através do Crescera Venture Capital III Co-Investimento I FIP). As ações emitidas no contexto da Captação correspondem a 10,4% das ações do Grupo Tembici (pós-Captação).

Em 2025, o Grupo Tembici concluiu uma operação de reestruturação societária e captação de investimento primário e minoritário ("Operação"). A Operação compreendeu a conversão de todas as ações preferenciais das Séries A a E em ações ordinárias, o aporte de recursos novos em capital, a conversão de notas conversíveis emitidas em 2024 em participação acionária e a emissão de novos instrumentos conversíveis remunerados à taxa CDI acrescida de 3% ao ano. O pool de opções foi ampliado para 16,5% do capital totalmente diluído. Os investidores e respectivos aportes foram: USD 4.716 pela Urnammu LLC (FIP AJL); USD 3.268 pela BlaO (Blue like an Orange Sustainable Capital Fund SICAV-SIF SCS); USD 2.452 pela RedPoint eVentures (através da RPeV 2 Holdings 9, LLC); USD 1.987 pela Crescera Capital (USD 1.787 através da TBC Participações S.A. e USD 200 através da Crescera Venture Capital III Co-Investimento I FIP); USD 1.034 pela Breeze Ventures Ltd.; USD 1.000 pela FIG; USD 932 pela Valor Capital Group (através do veículo Valor Brazil Opportunity I, LLC); USD 544 pela International Finance Corporation; USD 250 pela 3AX; e USD 121 pela PIPO Capital. A Operação totalizou USD 16.304, dos quais USD 11.330 convertidos em participação acionária, sendo USD 6.375 em recursos novos e USD 4.955 correspondentes à conversão de notas conversíveis anteriormente emitidas, e USD 4.974 estruturados sob a forma de novos instrumentos conversíveis.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

Resultado das operações e situação patrimonial

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas com base no pressuposto da continuidade operacional, o qual pressupõe que a Companhia será capaz de honrar suas obrigações financeiras à medida que se tornem exigíveis, no curso normal de suas atividades. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentou prejuízo no exercício de R\$69.350, patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto) no montante de R\$123.591 e capital circulante líquido positivo de R\$43.611, representando uma melhora significativa em relação ao exercício anterior, quando o capital circulante líquido era negativo em R\$77.995.

Essa evolução reflete, principalmente, a melhoria da estrutura de curto prazo da Companhia, decorrente da melhor gestão de caixa, do perfil de vencimento de obrigações e do desempenho operacional, incluindo iniciativas voltadas à recomposição da liquidez.

Adicionalmente, a Administração considera que, caso necessário, a Companhia poderá continuar contando com o suporte financeiro de seus acionistas, os quais têm realizado aportes de capital de forma recorrente nos últimos exercícios, contribuindo para o fortalecimento da liquidez e sustentação das operações.

A Administração avaliou a liquidez da Companhia com base em projeções de fluxo de caixa que contemplam as obrigações financeiras, o desempenho esperado das operações e a capacidade de geração de caixa. Com base nessas análises, a Administração concluiu que não existem incertezas relevantes relacionadas à liquidez que possam levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia no período de 12 meses subsequentes à data de emissão dessas demonstrações financeiras.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

A Administração declara e confirma que todas as informações relevantes próprias e constantes das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Administração da Companhia aplicou na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas a orientação técnica OCPC 7, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das demonstrações financeiras individuais e consolidadas na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos existentes deixem de ser atendidos.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e suas controladas de continuarem operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade – ver nota 1.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Tembici para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas pela diretoria em 12 de maio de 2026.

2.2. Base de elaboração

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente desse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras-- Continuação

2.3. Base de consolidação e investimentos em controladas

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas diretas e indiretas.

A Administração da Companhia, baseada nos estatutos e acordos de acionistas, controla as empresas descritas a seguir e, portanto, realiza a consolidação integral dessas controladas, a seguir listadas:

Controlada	País	Tipo de controlada	Participação em 2025	Participação em 2024
M1 Transportes Sustentáveis Ltda. ("M1")	Brasil	Direta	100,00%	99,97%
M2 Soluções em Engenharia Ltda. ("M2")	Brasil	Direta	100,00%	99,95%
M3 Indústria de Meios de Transportes Sustentáveis Ltda. ("M3")	Brasil	Direta	100,00%	99,97%
M4 Comércio de Meios de Transportes Sustentáveis Ltda. ("M4")	Brasil	Direta	100,00%	99,97%
2PTM Soluções em Mobilidade Urbana Ltda. ("2PTM")	Brasil	Direta	100,00%	99,94%
Bicicletas Publicas de Santiago ("BPS")	Chile	Indireta	99,97%	99,97%
M6 Transportes Sustentables SPA ("M6")	Chile	Indireta	99,97%	99,97%
M2 Soluções em Engenharia Ltda. - M1 Transportes Sustentáveis Ltda. - UTE - Union Transitória ("UTE")	Argentina	Indireta	99,96%	99,96%
M10 Transportes Sustentables SRL	Argentina	Indireta	99,96%	99,96%
M1 Transportes Sustentáveis Ltda. Sucursal Colômbia	Colômbia	Indireta	99,97%	99,97%

A controlada indireta M7 Transportes Sostenibles S.A.S., constituída em março de 2019, localizada em Bogotá, Colômbia, na qual a M2 detinha participação de 100%, foi extinta durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, sem nunca ter iniciado suas operações. Em decorrência da extinção, a Companhia deixou de consolidar essa entidade a partir do exercício de 2025.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras-- Continuação

2.3. Base de consolidação e investimentos e controladas--Continuação

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de aquisição ou constituição, sendo esta a data na qual a Companhia detém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixa de existir. As demonstrações financeiras das controladas diretas e indiretas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da controladora, utilizando políticas contábeis consistentes.

Nas demonstrações financeiras da controladora, os investimentos nas empresas controladas estão avaliados pelo método de equivalência patrimonial. O resultado do período e cada componente dos outros resultados abrangentes são atribuídos aos controladores e aos não controladores. Perdas são atribuídas à participação de não controladores, mesmo que resultem em saldo negativo.

A Companhia elegeu mensurar qualquer participação de não controladores na adquirida pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis na data de aquisição.

A controlada indireta M1 Transportes Sustentáveis Ltda. Sucursal Colômbia., constituída em dezembro de 2021, localizada em Bogotá, Colômbia é sucursal da M1, sendo a Tembici sua controladora indireta. Essa empresa iniciou suas operações em 2022.

2.4. Moeda funcional e conversão de moeda estrangeira

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma, que é a moeda funcional da Companhia. Cada controlada determina sua própria moeda funcional e naquelas cujas moedas funcionais são diferentes do real, as demonstrações financeiras consolidadas são convertidas para o real na data do balanço.

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data do balanço e as correspondentes demonstrações do resultado são convertidas pela média do período. Itens não monetários mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos utilizando a taxa de câmbio em vigor nas datas das transações iniciais. Itens não monetários mensurados ao valor justo em moeda estrangeira são convertidos utilizando as taxas de câmbio em vigor na data em que o valor justo foi determinado. As diferenças cambiais resultantes da referida conversão são contabilizadas separadamente no patrimônio líquido sob a rubrica "Ajuste de avaliação patrimonial".

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras— Continuação

2.5. Demonstração do Fluxo de Caixa (DFC)

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa. Os juros pagos são classificados como fluxo de caixa de financiamento na Demonstração do Fluxo de Caixa, pois representam custos de obtenção de recursos financeiros.

2.6. Estimativas contábeis

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são elaboradas de acordo com diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas são baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado. Itens significativos sujeitos a estas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua recuperação nas operações, avaliação dos ativos pelo método de ajuste a valor presente, análise do risco do contas a receber para determinação de provisões para créditos de liquidação duvidosa, assim como da análise de demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para demandas administrativas e judiciais. A liquidação das transações envolvendo estas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia e suas controladas revisam suas estimativas periodicamente em período não superior a um ano.

2.7. Contabilidade em economia hiper inflacionária

O Instituto Nacional de Estatística e Censos da Argentina (INDEC) publicou os dados do índice de preços no atacado de maio de 2018, o qual tem sido publicado de forma consistente na Argentina e utilizado como base para acompanhamento da inflação no país. A publicação indicou que a inflação acumulada nos últimos 03 anos ultrapassou 100%. Em decorrência disso e outros fatores, conforme descrito no CPC 42 - Contabilidade em economia hiper inflacionária, a Companhia concluiu que a Argentina se enquadra em um ambiente de economia hiper inflacionária. Devido a isso, os itens não monetários assim como o resultado foram corrigidos pela alteração do índice de correção entre o período inicial de reconhecimento e o período de apresentação, a fim de que o balanço das subsidiárias esteja registrado ao valor corrente.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras-- Continuação

2.7. Contabilidade em economia hiper inflacionária --Continuação

O Instituto Nacional de Estatística e Censos da Argentina (INDEC) acompanha de forma consistente os índices de preços no país. Com base na publicação dos dados do índice de preços no atacado, a Companhia concluiu, em exercícios anteriores, que a Argentina se enquadrava em ambiente de economia hiperinflacionária, conforme critérios do CPC 42 — Contabilidade em Economia Hiperinflacionária, tendo aplicado as correções requeridas até o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a inflação acumulada nos últimos três anos na Argentina recuou abaixo do limite de 100%, indicando que o país deixou de se enquadrar como economia hiperinflacionária. Em consequência, a Companhia cessou a aplicação do CPC 42 a partir de 1º de janeiro de 2025, adotando os saldos corrigidos até 31 de dezembro de 2024 como nova base de custo das subsidiárias argentinas. Não obstante, a Argentina mantém nível de inflação elevado, e a Companhia continua monitorando os índices para avaliar eventual reenquadramento nos critérios do CPC 42 em exercícios futuros.

A correção monetária reconhecida no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foi registrada em contrapartida ao resultado financeiro, resultando em um ganho de R\$2.663 e R\$9.570 respectivamente.

A Companhia utilizou o Índice de Preços ao Consumidor (IPC) para correção dos saldos. O índice acumulado utilizado no exercício de 2025 e 2024 foi de 31% e 117,8% respectivamente.

3. Resumo das principais políticas contábeis materiais

3.1. Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender os compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. A Companhia e suas controladas consideram equivalentes de caixa as aplicações financeiras de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa, com vencimento original de até 90 dias da data de aquisição, e sujeitas a insignificante risco de mudança de valor.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

3.2. Contas a receber

As contas a receber são inicialmente reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado, deduzidas da provisão para perdas de crédito esperadas. A provisão é constituída em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir as eventuais perdas na realização desses valores, sendo apurada em bases individuais e considerando o conceito de perdas de crédito esperadas, conforme o CPC 48 — Instrumentos Financeiros.

3.3. Estoques

Os estoques são registrados pelo custo médio de aquisição, incluindo frete e impostos não recuperáveis. Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor líquido realizável, sendo reduzidos por provisão para perdas que é periodicamente analisada e ajustada quanto à sua adequação.

3.4. Imobilizado

Os bens do ativo imobilizado são apresentados ao custo histórico de aquisição, deduzido da depreciação acumulada e, quando aplicável, das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

Os custos de reparos e manutenção são reconhecidos na demonstração do resultado quando incorridos.

A depreciação é calculada pelo método linear, considerando o custo e o valor residual estimado de cada ativo durante sua vida útil estimada.

Ganhos e perdas na alienação são determinados pela comparação entre o valor de alienação e o valor contábil e são reconhecidos no resultado do exercício.

Um item do ativo imobilizado é baixado quando alienado ou quando não se esperam benefícios econômicos futuros de seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa é reconhecido na demonstração do resultado no exercício em que ocorrer.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

3.5. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos são mensurados ao custo de aquisição no reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, são apresentados ao custo, deduzido da amortização acumulada e das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento capitalizados, não são capitalizados, sendo o gasto reconhecido na demonstração do resultado no exercício em que for incorrido.

A vida útil dos ativos intangíveis é avaliada como definida ou indefinida. Ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados quanto à redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor. O período e o método de amortização são revisados ao final de cada exercício social, sendo eventuais mudanças tratadas como alterações de estimativas contábeis.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente quanto à redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A classificação como vida útil indefinida é revisada anualmente e, caso não seja mais justificável, a mudança para vida útil definida é feita prospectivamente.

Um ativo intangível é baixado quando alienado ou quando não se esperam benefícios econômicos futuros de sua utilização ou venda.

3.6. Arrendamentos

Os arrendamentos são contabilizados mediante o reconhecimento de um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento, exceto por arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos com prazo igual ou inferior a 12 meses, cujos pagamentos são reconhecidos como despesa na demonstração do resultado de forma linear durante o prazo do contrato.

Os ativos de direito de uso são mensurados inicialmente pelo custo, que inclui o valor inicial do passivo de arrendamento, os pagamentos efetuados até a data de início, os custos diretos iniciais e uma estimativa dos custos de restauração. Subsequentemente, são depreciados pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento e avaliados quanto à redução ao valor recuperável.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

3.6. Arrendamentos--Continuação

Os passivos de arrendamento são mensurados pelo valor presente dos pagamentos contratuais devidos ao arrendador durante o prazo do arrendamento. A taxa de desconto utilizada é a taxa implícita no arrendamento ou, quando não prontamente determinável, a taxa de empréstimo incremental da Companhia na data de início do contrato.

Os pagamentos variáveis de arrendamento são incluídos na mensuração do passivo somente se dependerem de um índice ou taxa, assumindo-se que o elemento variável permanecerá inalterado durante todo o prazo. Os demais pagamentos variáveis são reconhecidos no resultado do período a que se referem.

As taxas de empréstimo incremental médias ponderadas aplicadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 variaram de 11,15% a 16,41% ao ano.

3.7. Classificação dos ativos e passivos como circulantes e não circulantes

Os ativos com previsão de realização, venda ou consumo no prazo de 12 meses a partir da data do balanço são classificados como circulantes. Os passivos com expectativa de liquidação no prazo de 12 meses a partir da data do balanço são classificados como circulantes. Todos os demais ativos e passivos são classificados como não circulantes. Os ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos são sempre classificados como não circulantes e apresentados pelo valor líquido por entidade legal, conforme requerido pelo CPC 32.

3.8. Provisões

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente, legal ou construtiva, em consequência de um evento passado, quando é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e quando uma estimativa confiável do valor possa ser feita. Quando a Companhia espera que parte ou toda a provisão seja reembolsada, o reembolso é reconhecido como ativo separado somente quando for virtualmente certo o seu recebimento. A despesa relativa à provisão é apresentada na demonstração do resultado líquida do reembolso reconhecido.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

3.8. Provisões--Continuação

Provisões para demandas judiciais

As provisões para demandas judiciais e administrativas são constituídas para os processos nos quais é provável que uma saída de recursos ocorra para liquidar a obrigação e quando uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda considera as evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências aplicáveis, as decisões mais recentes dos tribunais e a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas periodicamente para refletir alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou novas exposições identificadas com base em decisões de tribunais.

3.9. Receitas diferidas

As receitas diferidas decorrentes de valores antecipados recebidos de parceiros comerciais a título de patrocínio são reconhecidas na demonstração do resultado de forma linear ao longo do prazo estabelecido nos respectivos contratos, à medida que as obrigações de desempenho são cumpridas.

3.10. Reconhecimento de receita

As receitas são reconhecidas quando o controle do bem ou serviço é transferido ao cliente, pelo valor que reflete a contraprestação à qual a Companhia espera ter direito em troca desses bens ou serviços, em conformidade com o CPC 47 — Receita de Contrato com Cliente.

Cada bem vendido ou serviço prestado é identificado como uma obrigação de desempenho independente. A Companhia não possui obrigações de desempenho adicionais relevantes além das descritas a seguir.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

3.10. Reconhecimento de receita--Continuação

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui três tipos de receitas operacionais:

- Receita de usuários: receitas pela utilização do sistema de bicicletas compartilhadas por meio da compra de planos ou viagens avulsas, reconhecidas no momento da prestação do serviço.
- Receita de patrocínio: receitas de patrocinadores pela exposição de suas marcas nas bicicletas e estações, reconhecidas de forma linear ao longo do prazo contratual.
- Receita de mídia: receitas decorrentes do aluguel de painéis publicitários, reconhecidas de forma linear ao longo do período de disponibilização dos painéis.

3.11. Imposto de renda e contribuição social

Os ativos e passivos tributários correntes são mensurados pelo valor recuperável esperado ou a pagar às autoridades fiscais. As alíquotas de imposto e as leis tributárias utilizadas para o cálculo são aquelas em vigor ou substancialmente em vigor na data do balanço nos países em que a Companhia opera e gera receita tributável. A Administração avalia periodicamente as posições fiscais nas situações em que a regulamentação tributária requer interpretação e constitui provisões quando apropriado.

3.12. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor contábil dos ativos não financeiros para identificar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar redução ao valor recuperável. Quando tais indicadores são identificados, o valor recuperável do ativo é estimado pelo maior valor entre o valor em uso — determinado pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros esperados — e o valor justo menos os custos de venda. Quando o valor contábil excede o valor recuperável, a diferença é reconhecida como perda por redução ao valor recuperável na demonstração do resultado. Com base nas análises e julgamentos efetuados no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Administração concluiu que não há necessidade de reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

3.13. Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

i) Ativos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

Os ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio do resultado.

A classificação depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios do Grupo para a gestão desses ativos. O Grupo mensura inicialmente um ativo financeiro ao valor justo, acrescido dos custos de transação diretamente atribuíveis, exceto no caso de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado, para os quais os custos de transação são reconhecidos diretamente no resultado.

Para que um ativo financeiro seja classificado e mensurado ao custo amortizado, seus fluxos de caixa contratuais devem constituir exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto — teste SPPI. Essa avaliação é realizada em nível de instrumento.

Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os ativos financeiros do Grupo são classificados em duas categorias:

- Ativos financeiros ao custo amortizado: instrumentos de dívida mantidos dentro de modelo de negócios cujo objetivo é receber fluxos de caixa contratuais que constituem exclusivamente pagamentos de principal e juros.
- Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado: ativos financeiros não enquadrados na categoria anterior, mensurados pelo valor justo com variações reconhecidas na demonstração do resultado.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

3.13. Instrumentos financeiros--Continuação

Ativos financeiros ao custo amortizado

Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados pelo método de juros efetivos e estão sujeitos ao teste de redução ao valor recuperável.

Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou quando há redução ao valor recuperável. Os ativos financeiros do Grupo classificados nessa categoria incluem contas a receber e saldos a receber de partes relacionadas, reconhecidos no ativo circulante e não circulante conforme o prazo de realização esperado.

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Os ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado compreendem os ativos financeiros mantidos para negociação e os ativos financeiros obrigatoriamente mensurados ao valor justo.

São classificados nessa categoria os ativos adquiridos com objetivo de venda ou resgate no curto prazo, como aplicações financeiras. Esses ativos são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo, com as variações reconhecidas na demonstração do resultado.

Desreconhecimento

Um ativo financeiro é desreconhecido quando os direitos contratuais sobre os fluxos de caixa do ativo expiram ou quando o Grupo transfere substancialmente todos os riscos e benefícios associados à propriedade do ativo. Quando o Grupo não transfere nem retém substancialmente todos os riscos e benefícios, mas transfere o controle do ativo, este é desreconhecido e qualquer direito ou obrigação retido é reconhecido separadamente. Quando o Grupo retém o envolvimento continuado no ativo transferido, continua a reconhecê-lo na medida desse envolvimento e reconhece um passivo associado. O Grupo realiza operações de antecipação de recebíveis e, em cada operação, avalia se os critérios de desreconhecimento foram atendidos com base na extensão da transferência de riscos e benefícios ao cessionário.

Redução ao valor recuperável de ativos financeiros

O Grupo reconhece uma provisão para perdas de crédito esperadas para todos os instrumentos de dívida não mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

3.13. Instrumentos financeiros--Continuação

Para as contas a receber, o Grupo adota a abordagem simplificada permitida pelo CPC 48, reconhecendo as perdas de crédito esperadas pelo prazo de vida total do instrumento, sem monitoramento das variações no risco de crédito ao longo do tempo. As perdas de crédito esperadas são estimadas com base na diferença entre os fluxos de caixa contratuais devidos e os fluxos de caixa que o Grupo espera efetivamente receber, descontados à taxa de juros efetiva original da transação, considerando as garantias e demais mitigadores de crédito integrantes dos termos contratuais.

ii) Passivos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como mensurados ao custo amortizado ou como instrumentos compostos, conforme a natureza do instrumento. Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao valor justo, deduzido dos custos de transação diretamente atribuíveis à emissão, exceto no caso de passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Os passivos financeiros do Grupo incluem fornecedores e outras contas a pagar, empréstimos e financiamentos.

Mensuração subsequente

Após o reconhecimento inicial, os passivos financeiros ao custo amortizado são mensurados pelo método de juros efetivos. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são liquidados e pelo processo de amortização dos juros efetivos. O componente de passivo da debênture conversível é mensurado ao custo amortizado pelo método de juros efetivos, com os encargos financeiros reconhecidos na demonstração do resultado ao longo do prazo do instrumento.

Empréstimos e recebíveis

Após o reconhecimento inicial, os passivos financeiros ao custo amortizado são mensurados pelo método de juros efetivos, levando em consideração eventuais ágios, deságios e custos de transação diretamente atribuíveis que sejam parte integrante da taxa efetiva. Os encargos financeiros são reconhecidos na demonstração do resultado ao longo do prazo do instrumento. O componente de passivo da debênture conversível é mensurado ao custo amortizado pelo método

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

3.13. Instrumentos financeiros--Continuação

de juros efetivos, com os encargos financeiros reconhecidos na demonstração do resultado ao longo do prazo do instrumento.

Desreconhecimento

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação é extinta, ou seja, quando for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo credor em termos substancialmente diferentes, ou quando os termos de um passivo existente são substancialmente modificados — o que ocorre quando o valor presente dos novos fluxos de caixa difere em pelo menos 10% do valor presente dos fluxos originais — a operação é tratada como desreconhecimento do passivo original e reconhecimento de um novo passivo. A diferença entre os respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

iii) Compensação de instrumentos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial consolidado quando há direito legal executável de compensar os valores reconhecidos e há intenção de liquidá-los em bases líquidas ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

3.14. Novas normas contábeis e interpretações ainda não efetivas

Normas e interpretações novas e revisadas emitidas a partir de 1º de janeiro de 2025, as quais foram avaliadas pela Administração não produziram impactos materiais às demonstrações financeiras da Companhia. A Companhia não adotou antecipadamente qualquer outra norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja em vigor.

A. IFRS 18 Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais.

As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais políticas contábeis materiais--Continuação

3.14. Novas normas contábeis e interpretações ainda não efetivas--Continuação

As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.

Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto.

A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas da Companhia, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. A Companhia também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como 'outros'.

B. Outras Normas Contábeis

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia:

- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21);
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7)

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Conta corrente	53.197	24	66.337	10.479
Aplicações financeiras	16	14	83.172	26.939
	53.213	38	149.509	37.418

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender os compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. A Companhia e suas controladas consideram equivalentes de caixa as aplicações financeiras de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa, com vencimento original de até 90 dias da data de aquisição, e sujeitas a insignificante risco de mudança de valor.

As aplicações financeiras da Companhia são remuneradas pela CDI de 80% a 101% em 31 de dezembro de 2025 (96% a 103,5% em 31 de dezembro de 2024).

5. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fundos de investimento	-	-	579	516
Títulos em renda fixa – CDB	-	63.460	5.469	77.284
Títulos em renda fixa – CDB Escrow	-	-	145.025	162.253
Títulos e valores imobiliários	-	-	307	363
	-	63.460	151.380	240.416
Circulante	-	-	9.998	12.699
Não circulante	-	63.460	141.382	227.717

Em fevereiro de 2023, a Companhia recebeu R\$215 milhões do Banco Itaú em uma conta vinculada ("Escrow"), referente à renovação do contrato de patrocínio. Os rendimentos financeiros provenientes das aplicações financeiras desse montante são de titularidade da Companhia.

Conforme os termos estipulados no contrato, os fundos depositados na Escrow são liberados à Companhia em parcelas semestrais, nos meses de fevereiro e agosto de cada ano, durante um período de 10 anos.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Contas a receber

Descrição	Consolidado	
	2025	2024
Operadoras de cartão de crédito	6.217	6.745
Prestação de serviço (*)	13.894	11.923
Outras contas a receber	322	92
	20.433	18.760
Perda esperada com créditos de liquidação duvidosa	(134)	(612)
	20.299	18.148

(*) Este montante se refere aos contratos firmados principalmente com o Banco Itaú, Governo da Argentina, dentre outros, com objeto de prestação de serviço de *bike sharing*.

O risco de crédito da Companhia é minimizado à medida que uma parcela substancial das vendas é realizada por meio de cartões de crédito e as prestações de serviços e patrocínio que são em sua maioria com o Banco Itaú, Ifood, Mastercard e Vanti (Colômbia).

A seguir apresentamos os montantes a receber por idade de vencimento (*aging list*) em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	Consolidado	
	2025	2024
Valores a vencer	16.324	15.472
Valores vencidos:		
Até 30 dias	1.370	2.720
Até 60 dias	853	-
Acima de 60 dias	1.886	568
	20.433	18.760

Movimentação nas perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa:

	Consolidado	
	2025	2024
Saldo 1º de janeiro	(612)	(342)
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	-	(270)
Reversão	478	-
Saldo em 31 de dezembro	(134)	(612)

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Estoques

	Consolidado	
	2025	2024
Material de consumo	54.029	18.705
Matéria-prima	14.200	41.994
Provisão para perda	-	(153)
	68.229	60.546

Os itens nos estoques das controladas são destinados ao consumo e venda nas manutenções dos sistemas de compartilhamento de bicicletas, bem como ao abastecimento das operações no Brasil e na América Latina a partir do centro de distribuição de Extrema.

O aumento no nível de material de consumo observado no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 decorre da mudança no modelo operacional da Companhia, com a descontinuação das atividades industriais de Manaus e de Extrema e a conversão da unidade de Extrema em centro de distribuição para as operações regionais.

O saldo remanescente de matéria-prima de R\$2.100 está alocado no centro de distribuição de Extrema para utilização futura nas operações.

Movimentação	Consolidado	
	2025	2024
Saldo 1º de janeiro	(153)	(1.317)
Provisão	-	-
Reversão	153	1.164
Saldo em 31 de dezembro	-	(153)

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Impostos a recuperar

	Consolidado	
	2025	2024
COFINS	17.895	14.864
IPÍ	432	348
IVA	588	307
ICMS	307	16
PIS	2.225	2.009
IRPJ	26.958	23.290
INSS	823	1.566
Outros (*)	1.129	1.597
	50.357	43.997

(*) Do valor total de R\$1.129, R\$970 refere-se a impostos retidos na Argentina.

9. Transações com partes relacionadas

	Controladora	
	2025	2024
Ativo não circulante:		
M1 Transportes Sustentáveis Ltda.	26.830	20.794
M2 Soluções em Engenharia Ltda.	645	75
M4 Comércio Meios de Transp. Sust. Ltda.	15	15
M3 Ind. de Meios de Transp. Sustentáveis	90.349	90.349
M1 Transportes Suc Colômbia	2.519	2.853
TBI Holding (*)	2.872	3.827
	123.230	117.913
Passivo não circulante:		
M1 Transportes Sustentáveis Ltda.	170.153	134.442
2PTM Soluções em Mob. Urbana Ltda.	1.469	1.469
M2 Soluções em Engenharia Ltda.	21.364	14.048
M3 Ind. De Meios de Transp. Sustentáveis	29.668	29.569
	222.654	179.528

Os saldos acima referem-se às contas correntes e são relativos aos contratos de mútuo entre controladora, controladas e outras partes relacionadas, possuem prazo de vencimento indeterminado, entretanto, pagamentos e recebimentos ocorrem constantemente. Essas transações são efetuadas com o objetivo de viabilizar as atividades operacionais das empresas, portanto, tais transações ocorrem em condições diferentes das normais de mercados, que caso praticada com terceiros poderiam ter resultados diferentes.

Existem também operações de compras e vendas entre a M2 e as outras empresas do Grupo. Essas transações são realizadas observando-se preços e condições acordados entre as partes e de acordo com as normas vigentes.

(*) Os saldos de R\$2.872 e R\$3.827 apresentados no Consolidado de 2025 e 2024 referem-se a empréstimos efetuados para a Holding da Companhia, TBI Holding.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Transações com partes relacionadas--Continuação

Remuneração da Administração

As despesas relativas à remuneração do pessoal da Alta Administração (diretores indicados conforme o Estatuto Social e o Conselho de Administração), do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foram, respectivamente, R\$2.907 e R\$6.934. A redução observada em 2025 decorre da destituição de quatro membros da Administração durante o exercício e da ausência de pagamento de bônus referente ao ciclo de 2024.

10. Outros créditos

	Consolidado	
	2025	2024
Antecipação de aluguéis	-	255
Depósitos e caução	1.817	967
Despesa antecipada - seguros	604	734
Despesa antecipada – serviços	5.662	9.034
Imposto diferido	3.868	4.995
	11.951	15.985
Circulante	6.408	5.547
Não circulante	5.543	10.438
	11.951	15.985

11. Investimentos e provisão para perda de investimentos

	Controladora	
	2025	2024
M1 Transportes Sustentáveis Ltda. ("M1")	321.210	268.614
M2 Soluções em Engenharia Ltda. ("M2")	(43.434)	(58.313)
M3 Indústria de Transportes Sustentáveis ("M3")	(10.652)	11.608
M4 Com. de Meios Transp. Sustentáveis ("M4")	(54)	(46)
2PTM Soluções em Mobilidade Urbana ("2PTM")	(8.028)	(7.985)
	259.042	213.878
Investimentos (ativo)	321.210	280.222
Provisão para perdas de investimentos (passivo)	(62.168)	(66.344)
	259.042	213.878

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Investimentos--Continuação

As movimentações dos investimentos são apresentadas a seguir:

	Saldo em 31/12/2024	Transação com acionistas (*)	Equivalência patrimonial	Outros result. abrangentes	Saldo em 31/12/2025
M1	268.614	14.093	10.783	27.720	321.210
M2	(58.313)	11.977	524	2.378	(43.434)
M3	11.608	-	(10.117)	(12.143)	(10.652)
M4	(46)	-	(9)	1	(54)
2PTM	(7.985)	57	(174)	74	(8.028)
	213.878	26.127	1.007	18.030	259.042

	Saldo em 31/12/2023	Transação com acionistas (*)	Equivalência patrimonial	Outros result. abrangentes	Saldo em 31/12/2024
M1	231.933	45.009	(13.126)	4.798	268.614
M2	(105.479)	76.569	(40.830)	11.427	(58.313)
M3	35.645	14.602	(42.549)	3.910	11.608
M4	(31)	-	(15)	-	(46)
2PTM	(8.071)	505	(419)	-	(7.985)
	153.997	136.685	(96.939)	20.135	213.878

(*) Referem-se a aportes de capital nas investidas

Os principais saldos das controladas diretas da Companhia em 31 de dezembro de 2025 foram:

Controlada	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Custos	Despesas operacionais	Resultado
M1	1.064.547	743.337	321.210	129.038	(29.043)	(100.898)	10.783
M2	953.244	996.678	(43.434)	55.662	(7.097)	(32.178)	524
M3	44.966	55.618	(10.652)	14.061	(12.769)	(8.286)	(10.117)
M4	2	56	(54)	-	(1)	(4)	(9)
2PTM	3.585	11.613	(8.028)	-	(44)	(37)	(174)
	2.066.344	1.807.302	259.042	198.761	(48.954)	(141.403)	1.007

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imobilizado

Descrição	Taxa de depreciação (a.a. %)	Consolidado					
		31/12/2025			31/12/2024		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Máquinas e equipamentos	10%	8.861	(3.527)	5.334	8.796	(2.209)	6.587
Móveis e utensílios	10%	2.180	(853)	1.327	2.117	(546)	1.571
Veículos	20%	3.593	(2.259)	1.334	4.573	(1.744)	2.829
Benfeitorias em propriedades de terceiros	10%	34.665	(19.160)	15.505	32.771	(15.763)	17.008
Ferramentas	10%	4.574	(1.250)	3.324	2.003	(862)	1.141
Instalações	10%	2.789	(1.226)	1.563	2.789	(967)	1.822
Computadores e periféricos	20%	8.385	(7.034)	1.351	8.398	(5.778)	2.620
Bicicletas (a)	10%	152.963	(86.665)	66.298	173.480	(83.182)	90.298
Estações de bicicletas (a)	10%	158.186	(54.926)	103.260	168.861	(46.287)	122.574
Imobilizado em andamento	-	56.059	-	56.059	51.904	-	51.904
Direito de uso	(b)	78.536	(41.239)	37.297	82.050	(42.489)	39.561
		510.791	(218.139)	292.652	537.742	(199.827)	337.915

(a) Alguns componentes são depreciados com taxas entre 20% e 50%.

(b) A amortização do direito de uso é reconhecida de acordo com o contrato de locação.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imobilizado--Continuação

Descrição	Consolidado						Saldo em 31/12/2025
	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Depreciações	Transferência	Outros (*)	
Máquinas e equipamentos	6.587	51	(15)	(1.325)	44	(8)	5.334
Móveis e utensílios	1.571	18	-	(219)	8	(51)	1.327
Veículos	2.829	352	(973)	(661)	1	(214)	1.334
Benfeitorias em prop. de terceiros	17.008	2.825	-	(4.603)	14	261	15.505
Ferramentas	1.141	1.466	-	(378)	1.108	(13)	3.324
Instalações	1.822	-	-	(261)	2	-	1.563
Computadores e periféricos	2.620	9	(91)	(1.159)	37	(65)	1.351
Bicicletas	90.298	6.177	(7.228)	(19.240)	249	(3.958)	66.298
Estações de bicicletas	122.574	1.575	(1.570)	(14.196)	140	(5.263)	103.260
Imobilizado em andamento	51.904	14.556	(3.228)	-	(1.961)	(5.212)	56.059
Direito de uso	39.561	30.813	(19.761)	(13.362)	-	46	37.297
	337.915	57.842	(32.866)	(55.404)	(358)	(14.477)	292.652

Descrição	Consolidado						Saldo em 31/12/2024
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Depreciações	Transferência	Outros (*)	
Máquinas e equipamentos	7.859	223	(208)	(1.328)	-	41	6.587
Móveis e utensílios	1.325	486	(51)	(203)	-	14	1.571
Veículos	1.265	2.519	(587)	(398)	-	30	2.829
Benfeitorias em prop. de terceiros	18.663	1.644	(334)	(3.888)	-	923	17.008
Ferramentas	1.671	707	(727)	(513)	-	3	1.141
Instalações	2.010	65	(13)	(240)	-	-	1.822
Computadores e periféricos	3.603	237	(51)	(1.223)	-	54	2.620
Bicicletas	104.728	14.566	(9.434)	(26.755)	337	6.856	90.298
Estações de bicicletas	100.215	40.490	(114)	(22.941)	-	4.924	122.574
Imobilizado em andamento	30.524	22.793	(1.137)	-	(337)	61	51.904
Direito de uso	52.044	5.724	(3.148)	(15.412)	-	353	39.561
	323.907	89.454	(15.804)	(72.901)	-	13.259	337.915

(*) Efeito do CPC 42 - Contabilidade em economia hiper inflacionária.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Intangível

Descrição	Taxa de amortização (a.a. %)	Consolidado			
		2025		2024	
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Software	20%	115.892	(77.720)	38.172	44.605
Outorga – RJ	26%	129.477	(30.623)	98.854	105.429
Mais valia contrato de concessão	17%	10.848	(4.746)	6.102	6.922
Mais valia carteira de cliente	17%	10.209	(5.104)	5.105	5.956
Direito de uso de software	20%	474	(243)	231	314
		266.900	(118.436)	148.464	163.226

Descrição	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Transferência	Amortização	Conversão	Saldo em 31/12/2025
Software	44.604	4.819	-	358	(19.464)	7.855	38.172
Outorga - RJ (*)	105.430	2.199	-	-	(8.775)	-	98.854
Mais valia contrato de concessão	6.922	-	-	-	(660)	(160)	6.102
Mais valia carteira de cliente	5.956	-	-	-	(714)	(137)	5.105
Direito de uso de software	314	-	-	-	(75)	(8)	231
	163.226	7.018	-	358	(29.688)	7.550	148.464

Descrição	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Transferência	Amortização	Conversão	Saldo em 31/12/2024
Software	51.304	11.979	(1.126)	-	(17.553)	-	44.604
Outorga - RJ (*)	113.959	-	(470)	-	(8.059)	-	105.430
Mais valia contrato de concessão	8.553	-	-	(1.841)	(692)	902	6.922
Mais valia carteira de cliente	4.066	-	-	1.841	(745)	794	5.956
Direito de uso de software	749	-	-	-	(529)	94	314
	178.631	11.979	(1.596)	-	(27.578)	1.790	163.226

(*) Renovação da Outorga de utilização do espaço público na cidade do Rio de Janeiro por 15 anos.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Fornecedores

	Consolidado	
	2025	2024
Mercadorias - fabricação e manutenção	5.942	23.756
Fornecedores de aluguéis e serviços	37.126	15.086
	43.068	38.842

A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus principais fornecedores a operação de antecipação de créditos em que a Companhia é a legítima devedora. Nesta operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco em troca do recebimento antecipado. O banco, por sua vez, passa a ser credor da operação, sendo que a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data acordada com seu fornecedor.

Em consonância com as melhores práticas de governança e transparência, visando atender às sugestões emitidas pela Superintendência de Normas Contábeis e de Auditoria – SNC e pela Superintendência de Relações com Empresas – SEP da CVM, no Ofício Circular 01/22 e anteriores, destacamos que do saldo em aberto de fornecedores a pagar em 31 de dezembro de 2025, no montante de R\$ 2.946 estavam atrelados a operações com essas características, cujas taxas são de 2% a.m.

15. Obrigações trabalhistas e sociais

	Consolidado	
	2025	2024
Salários a pagar	5.700	6.117
INSS a recolher	5.600	3.563
FGTS a recolher	(132)	337
IRRF sobre salários a recolher	1.510	1.172
Provisão de férias e encargos	714	4.370
Provisão de PLR e benefícios	7.669	1.798
	21.061	17.357

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Empréstimos e financiamentos

Banco	Modalidade	Prazo	Início	Pagamento	% - taxas a.m.	Garantias	Moeda	Consolidado	
								2025	2024
Banco Daycoval	Capital de giro	60 meses	19/10/2020	Mensal	1,02%	Aval da Tembici Participações S.A.	BRL	-	517
Banco Itaú	Capital de giro	35 meses	26/11/2020	Mensal	0,65%	Cash collateral	BRL	-	1.403
Banco Itaú	Debenture	59 meses	14/06/2021	Mensal	0,57%	Cessão fiduciária de direitos creditórios	BRL	-	17.481
Banco do Brasil	Capital de giro	59 meses	14/04/2022	Mensal	0,49%	Cash collateral	BRL	18.743	21.984
Banco Daycoval	Capital de giro	22 meses	10/10/2022	Mensal	0,72%	Cessão fiduciária de direitos creditórios	BRL	66	178
Banco Santander	ECA Loan	60 meses	01/09/2022	Semestrais	0,33%	Penhor de bicicletas e estações	BRL	50.124	57.635
Banco Santander	ECA Loan	60 meses	01/09/2022	Semestrais	1,22%	Penhor de bicicletas e estações	COP	27.393	30.828
Vortex	FIDC	83 meses	23/12/2022	Mensal	0,37%	Cessão fiduciária de direitos creditórios	BRL	222.005	190.224
Banco Itaú	Capital de giro	23 meses	13/02/2023	Mensal	0,92%	Sem garantia	COP	-	129
Banco Daycoval	Capital de giro	22 meses	28/04/2023	Mensal	0,73%	Cessão fiduciária de direitos creditórios	BRL	-	833
BNDES	Financiamento	140 meses	24/04/2023	Mensal	0,42%	Fiança bancária	BRL	127.487	105.559
Banco Itaú	Capital de giro	34 meses	22/05/2023	Mensal	7,98%	Cessão fiduciária de direitos creditórios	ARS	63	420
Banco Santander	Capital de giro	34 meses	30/08/2023	Único	0,43%	Cash collateral	BRL	25.047	29.262
Banco Santander	Capital de giro	29 meses	17/11/2026	Mensal	0,43%	Sem garantia	BRL	5.119	-
Banco Ribeirão Preto	Capital de giro	18 meses	10/11/2023	Único	0,25%	Cessão fiduciária de direitos creditórios	BRL	-	11.878
Banco Ribeirão Preto	Capital de giro	17 meses	29/05/2024	Único	0,25%	Cessão fiduciária de direitos creditórios	BRL	-	7.352
Banco Ribeirão Preto	Capital de giro	17 meses	03/06/2024	Único	0,25%	Cessão fiduciária de direitos creditórios	BRL	-	2.160
Banco Ribeirão Preto	Capital de giro	23 meses	20/06/2024	Único	0,25%	Cessão fiduciária de direitos creditórios	BRL	-	1.984
Banco Ribeirão Preto	Capital de giro	18 meses	22/08/2024	Único	0,25%	Cessão fiduciária de direitos creditórios	BRL	-	3.632
Banco Indusval	Capital de giro	22 meses	01/08/2024	Mensal	0,57%	Sem garantia	BRL	778	2.029
Safra	Capital de giro	35 meses	20/03/2024	Mensal	0,38%	Sem garantia	BRL	1.375	2.497
Custo de captação								(10.983)	(23.996)
								467.217	463.989
Circulante								64.423	102.663
Não circulante								402.794	361.326
								467.217	463.989

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Em 2024, a Companhia e suas controladas captaram R\$85.701 para financiar a expansão e sua operação atual, com destaque para as captações de R\$44.893 por meio de FIDC e R\$21.943 junto ao Banco do Brasil.

Em 2025, a Companhia e suas controladas captaram R\$34.546 para financiar a expansão e sua operação atual, com destaque para as captações de R\$30.000 junto ao BNDES e R\$4.546 junto ao Banco Santander.

A movimentação dos empréstimos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldo anterior	307.332	245.526	463.989	439.007
Captações	30.000	52.374	34.546	85.701
Apropriação de encargos financeiros	41.834	33.631	62.595	62.758
Pagamento de principal	(29.482)	(12.245)	(70.321)	(71.861)
Pagamento de encargos financeiros	(8.745)	(9.214)	(20.115)	(36.458)
Custo de captação	(1.569)	(2.740)	45	(4.556)
Variação cambial	-	-	(3.522)	(10.602)
Saldo final	339.370	307.332	467.217	463.989

Os montantes registrados no passivo circulante e não circulante em 31 de dezembro de 2025 e 2024 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

Vencimentos	Consolidado	
	2025	2024
2025	-	119.044
2026	64.423	104.340
2027	84.718	82.876
2028	98.228	60.457
2029	94.380	65.564
2030	68.584	12.215
2031 a 2035	56.884	19.493
	467.217	463.989

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Arrendamento

Os contratos de arrendamento da Companhia têm substancialmente seus fluxos de pagamentos indexados por índices inflacionários. As taxas médias ponderadas aplicadas variaram de 11,15% a 16,41% ao ano em 31 de dezembro de 2025.

	Consolidado	
	2025	2024
Saldo anterior	47.002	57.880
Adições e remensurações	31.074	1.271
Baixas	(22.619)	(1.803)
Encargos financeiros no resultado	4.017	6.035
Pagamentos das contraprestações	(16.575)	(16.381)
Saldo final	42.899	47.002
Circulante	2.722	16.489
Não circulante	40.177	30.513
	42.899	47.002

18. Ativo e passivo de contrato

Bens em comodato

Descrição	Consolidado	
	2025	2024
Comodato (ativo não circulante)	3.004	34.218
Comodato (passivo não circulante)	3.004	34.218

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Ativo e passivo de contrato--Continuação

Adiantamento de clientes (passivo)

	Consolidado	
	2025	2024
Banco Itaú - Patrocínio (*)	312.541	365.385
Ifood – Patrocínio (**)	67.200	-
Demais patrocinadores	3.765	5.188
	383.506	370.573
Circulante	121.708	63.138
Não circulante	261.798	307.435
	383.506	370.573

(*) Valores recebidos antecipadamente do Itaú S.A. a título de patrocínio de projetos de bicicletas compartilhadas e aquisição de bicicletas e estações. Os contratos de patrocínio têm como objeto a divulgação da marca do patrocinador.

(**) Valores recebidos antecipadamente do iFood a título de patrocínio de projetos de bicicletas compartilhadas. O contrato tem como objeto a divulgação da marca do patrocinador e foi celebrado em novembro de 2025, com previsão de expansão da frota de bicicletas elétricas em múltiplas cidades brasileiras ao longo do prazo contratual.

Os prazos dos contratos estão demonstrados na tabela abaixo de acordo com a cidade de implantação do projeto.

Patrocinador	Cidades	Prazo
Banco Itaú	Rio de Janeiro, São Paulo, Recife, Salvador, Porto Alegre	Dezembro/2033
iFood	São Paulo, Rio de Janeiro, Recife, Porto Alegre, Brasília, Salvador, Curitiba, Belo Horizonte, Belém, Florianópolis	Julho/2031

Apesar dos contratos de patrocínio com o Itaú não possuírem cláusula específica de rompimento ou garantia, podem ser rescindidos mediante aviso prévio de 30 (trinta) dias de antecedência pelo Itaú ou pelo Grupo. Caso seja rescindido pelo Itaú, este deverá pagar multa no valor de 5% do total de patrocínio pago. E caso o contrato seja rescindido pelo Grupo, por descumprimento contratual, este deverá devolver valores recebidos de maneira antecipada com mais 10% de multa sobre o valor pago.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Provisão para demandas judiciais

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas atividades, estão sujeitas a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e quando aplicável fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas na mesma data, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão para demandas judiciais.

Em 31 de dezembro de 2025, estava provisionado no Consolidado o montante de R\$1.438 (R\$973 em 31 de dezembro de 2024), o qual, conforme a Administração, baseada na opinião de seus assessores legais, julga ser suficiente para fazer face às perdas esperadas com o desfecho dos processos em andamento.

A classificação dos valores provisionados, segundo a natureza dos respectivos processos, é conforme demonstramos a seguir:

	Consolidado	
	2025	2024
Trabalhista	1.211	447
Cível	228	526
	1.439	973

Movimentação das contingências:

	Consolidado	
	2025	2024
Saldo 1º de janeiro	973	1.053
Adições e reversões provisões trabalhistas	2.350	339
Adições e reversões provisões cíveis	210	(149)
Baixas provisões trabalhistas	(1.690)	(271)
Baixas provisões cíveis	(507)	-
Atualizações monetárias provisões trabalhistas	103	1
Saldo em 31 de dezembro	1.439	973

A Companhia é parte em ações de naturezas cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Consolidado	
	2025	2024
Trabalhista	10.119	10.153
Cível	2.203	1.759
	12.322	11.912

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Patrimônio líquido

20.1. Capital social

No exercício de 2025, a Companhia realizou dois aumentos de capital social, ambos subscritos e integralizados pela Tembici LLC em moeda corrente nacional, mediante recursos recebidos por meio de contratos de câmbio:

Em setembro de 2025, a Companhia aumentou seu capital social de R\$503.673 para R\$515.403, mediante a emissão de 11.709.213 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, integralizadas com recursos oriundos de contrato de câmbio celebrado com o Banco Santander (Brasil) S.A., liquidado em 26 de setembro de 2025.

Em novembro de 2025, a Companhia aumentou seu capital social para R\$533.103, mediante a emissão de 17.699.700 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, integralizadas com recursos oriundos de contratos de câmbio celebrados com o Banco XP S.A., liquidados em 12 e 25 de novembro de 2025.

Assim, o capital social da Companhia em 31 de dezembro de 2025 é de R\$533.103 (R\$503.673 em 2024), composto por 435.681.475 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

Acionistas	2025		2024	
	Ações	Part. %	Ações	Part. %
Tembici LLC	435.671.686	99,998%	406.262.773	99,998%
Tomas Petti Martins	1	0,000%	1	0,000%
Em tesouraria	9.788	0,002%	9.788	0,002%
	435.681.475	100,000%	406.272.562	100,000%

20.2. Ações em tesouraria

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia mantinha em tesouraria 9.788 ações ordinárias no valor de R\$13.

As ações de tesouraria foram reconhecidas ao custo e deduzidas do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda foi reconhecido na demonstração do resultado. Possíveis diferenças futuras entre o valor contábil e a contraprestação serão reconhecidas em outras reservas de capital.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Patrimônio líquido--Continuação

20.3. Reserva Legal

De acordo com o estatuto social da Companhia 5% do lucro líquido apurado será destinado para a constituição de reserva legal, até que se atinja o valor correspondente a 20% do capital social, a constituição da reserva legal poderá ser dispensada no exercício em que o saldo desta reserva, acrescido do montante das reservas de capital, exceder 30% do capital social. Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia apresentou prejuízo e não houve constituição da reserva legal.

20.4. Dividendos

De acordo com o estatuto social da Companhia, após constituição da reserva legal, até 99% do lucro líquido será destinado a eventuais acionistas titulares de ações preferenciais e 1% aos acionistas a título de dividendo obrigatório, compensados os dividendos intermediários que tenham sido declarados no curso do exercício e o valor líquido dos juros sobre o capital próprio.

20.5. Reserva para investimentos

De acordo com o estatuto social da Companhia, o saldo do lucro líquido após a constituição da reserva legal e da distribuição de dividendo será destinado para a reserva para investimentos, a qual tem como finalidade assegurar os recursos suficientes para a expansão das atividades e investimentos da Companhia, ou terá a destinação que a Assembleia Geral determinar.

20.6. Outros resultados abrangentes

As controladas no exterior, Chile, Argentina e Colômbia possuem seus balanços originais em suas moedas locais, gerando assim um ajuste de conversão de moedas em 2025 no montante de R\$6.190 (R\$25.405 em 2024), uma vez que a moeda funcional do grupo é em Reais.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Patrimônio líquido--Continuação

20.7. Pagamento baseado em ações

A Companhia, no âmbito de sua controladora TB I Holdings Ltd., possui um plano de outorga de opções de compra de ações de emissão da controladora, outorgado para conselheiros, administradores e empregados da Companhia. O plano tem por objetivo atrair, motivar e reter executivos-chave a longo prazo, de forma a garantir que uma parte relevante do patrimônio desses executivos esteja atrelada à geração de valor para a Companhia e seus acionistas.

As condições do plano foram aprovadas pelo Conselho de Administração da TB I Holdings Ltd. Cada beneficiário tem o direito de adquirir individualmente ações ordinárias de emissão da controladora, de acordo com o cargo ocupado. O plano prevê um período de carência para o exercício da opção de compra ("Vesting Period"), durante o qual o beneficiário deverá permanecer na Companhia. O vesting é realizado mensalmente, à razão de 1/36 ao mês, ao longo de 36 meses contados a partir da data de outorga, sem período de carência inicial (cliff).

A mensuração do valor justo das opções outorgadas foi realizada por avaliador independente com base no modelo de precificação Black-Scholes-Merton, em conformidade com o CPC 10 (R1) / IFRS 2.

As premissas e o resultado da avaliação para as outorgas concedidas em 01 de dezembro de 2025 são apresentados a seguir:

Premissas	
Data de outorga	01 de dezembro de 2025
Quantidade de opções outorgadas	1.189.216.679
Preço de exercício	USD 0,00028893
Preço da ação na data de outorga	USD 0,00028893 (aporte ago/2025)
Prazo de vesting	36 meses, à razão de 1/36 ao mês
Data de expiração	01 de dezembro de 2035
Vida esperada (expected life)	5,00 anos
Volatilidade anualizada	56,13% (média histórica de empresas comparáveis — 5 anos)
Taxa livre de risco	4,09% (T-Bond 10 anos — dez/2025)
Taxa de dividendos	0%
Valor justo por opção	USD 0,000151
Valor justo total na data de outorga	USD 179.944,66

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Patrimônio líquido--Continuação

20.7. Pagamento baseado em ações--Continuação

A movimentação das opções outorgadas e a despesa reconhecida no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 são demonstradas a seguir (valores em reais mil):

Descrição	SOP 2025	Total
Opções outorgadas no exercício	1.189.216.679	1.189.216.679
Opções canceladas/caducadas	-	-
Opções exercidas	-	-
Opções em aberto em 31/12/2025	1.189.216.679	1.189.216.679
Despesa reconhecida no exercício (R\$ mil)	28	28
Saldo acumulado em reserva de capital (R\$ mil)	28	28

As opções outorgadas não conferem direito a dividendos antes do exercício. A despesa com remuneração baseada em ações é registrada em despesas gerais e administrativas, com contrapartida em adiantamento para futuro aumento de capital no patrimônio líquido, pelo valor da contribuição de capital recebida da controladora.

21. Receita operacional líquida

	Consolidado	
	2025	2024
Usuário (*)	126.303	118.771
Patrocínio e mídia	127.180	145.623
Vendas de mercadorias (**)	1.733	-
Total receitas brutas	255.216	264.394
(-) Tributos sobre vendas/serviços e devoluções	(13.515)	(9.911)
Receita líquida total	241.701	254.483

(*) Receitas de vendas de planos de aluguel de bicicletas para usuários em geral.

(**) Receitas decorrentes da venda de partes e peças para terceiros.

O aumento nos tributos sobre vendas e serviços decorre do encerramento do benefício fiscal do PERSE, que reduzia a zero as alíquotas de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL durante o período de vigência do programa. Com o encerramento do benefício em 2025, a carga tributária retornou às alíquotas regulares.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Demonstração dos custos e despesas por natureza

Os custos e despesas são apropriadas ao resultado em conformidade com o regime de competência.

	Consolidado	
	2025	2024
Custos dos serviços vendidos	(52.926)	(95.062)
Depreciação – custo	(66.835)	(81.277)
Pessoal	(56.262)	(59.002)
Aluguéis e correlatos	(3.619)	(2.819)
Serviços de terceiros	(51.627)	(67.911)
Frete, carretos e armazenagem	(389)	(238)
Despesas com vendas	(2.450)	(6.669)
Despesas jurídicas	(4.821)	(3.715)
Marketing e comunicação	(3.756)	(6.606)
Despesas tributárias	(1.470)	(2.761)
Créditos tributários extemporâneos	12.842	8.011
Conservação e limpeza	(1.517)	(1.755)
Materiais	(1.114)	(2.086)
Depreciação/amortização	(18.257)	(16.876)
Seguros	(1.784)	(1.821)
Perdas com clientes e ativo	(1.048)	(162)
Outros custos e despesas	(3.931)	(6.778)
	(258.964)	(347.527)
Custo dos serviços vendidos	(119.761)	(176.339)
Despesas com vendas	(2.450)	(6.669)
Despesas gerais e administrativas	(114.565)	(140.865)
Despesas com depreciação/amortização	(18.257)	(16.876)
Outras despesas	(3.931)	(6.778)
	(258.964)	(347.527)

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Resultado financeiro

	Consolidado	
	2025	2024
Receitas financeiras:		
Rendimentos sobre aplicações financeiras	30.592	34.756
Descontos obtidos	195	39
Ajuste Inflação	(2.188)	9.570
Variação cambial ativa	35.709	24.990
Outras receitas financeiras	3.107	406
	67.415	69.761
Despesas financeiras:		
Descontos concedidos	(165)	(369)
Multas pagas ou incorridas	(5)	(207)
Juros sobre empréstimos	(59.225)	(62.757)
Despesas bancárias	(6.899)	(8.598)
Impostos s/ operações financeiras	(2.361)	(3.303)
Juros pagos ou incorridos	(4.594)	(5.193)
Variação cambial passiva	(36.172)	(25.790)
Juros sobre arrendamentos	(5.254)	(6.728)
Outras despesas financeiras	(3.384)	(4.947)
	(118.059)	(117.892)
Resultado financeiro líquido	(50.644)	(48.131)

24. Prejuízo líquido por ação (básico e diluído)

O cálculo do prejuízo básico e diluído por ação foi baseado no prejuízo atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

	Consolidado	
	2025	2024
Numerador		
Prejuízo do exercício	(69.350)	(141.613)
Denominador		
Média ponderada de ações ordinárias/preferenciais - básico e diluído	413.125.583	398.255.617
(-) Ações em tesouraria	(9.788)	(9.788)
Resultado por ação ordinária - básico e diluído (em reais)	(0,168)	(0,356)

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui um plano de opções de ações outorgado pela controladora TB I Holdings Ltd. (Nota 20.7). As opções em aberto totalizavam 1.189.216.679 ações. Como a Companhia registrou prejuízo no exercício, a inclusão das opções no cálculo do resultado por ação diluído seria antidilutiva, razão pela qual foram excluídas. O resultado por ação diluído é, portanto, igual ao básico.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Seguros

O Grupo adota política de manutenção de seguros em níveis que a Administração considera adequados para cobrir os eventuais riscos, abrangendo perdas ou danos materiais causados aos seus ativos e/ou administradores.

O escopo dos trabalhos dos auditores independentes não inclui a revisão da suficiência da cobertura de seguros, a qual foi determinada e analisada pela Administração.

Relação de seguros vigentes em 31 de dezembro de 2025:

Tipo de seguro	Cobertura
D&O	50.000
Seguro Patrimonial	23.606
Cyber Seguro	8.000
Seguro de Cumprimento — Colômbia	8.267
Responsabilidade Civil	5.422
Seguro Fiança	2.871
Título de Capitalização	100
	<u>98.266</u>

26. Imposto de renda e contribuição social

	Consolidado	
	2025	2024
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	<u>(1.443)</u>	<u>(438)</u>
	<u>(1.443)</u>	<u>(438)</u>

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 todas as empresas encerraram o exercício com prejuízo fiscal. Todas as empresas do Brasil estão enquadradas no regime do lucro real.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

Reconciliação imposto de renda e contribuição social

	Consolidado	
	2025	2024
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(67.907)	(141.175)
Imposto de renda e contribuição social calculados às alíquotas vigentes na legislação (25% e 9%, respectivamente)	23.088	48.000
Ajuste para cálculo pela alíquota efetiva:		
Bônus indedutíveis	-	1.311
PERSE lucro da exploração	(300)	(10.367)
Outros	(21.345)	(38.506)
Imposto de renda e contribuição social no resultado	(1.443)	(438)
Alíquota efetiva - %	2,1%	0,3%

27. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros utilizados pela Companhia estão substancialmente representados por caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, contas a receber de clientes, fornecedores, empréstimos e financiamentos.

Na data das demonstrações contábeis, o saldo desses ativos e passivos financeiros é classificado como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa – Nota Explicativa nº 4 (valor justo Nível 1)	53.213	38	149.509	37.418
Aplicações financeiras – Nota Explicativa nº 5 (valor justo Nível 1)	-	63.460	151.380	240.416
Contas a receber de clientes – Nota Explicativa nº 6 (custo amortizado)	-	-	20.299	18.148
Partes relacionadas – Nota Explicativa nº 9 (custo amortizado)	123.230	117.913	2.872	3.827
	176.443	181.411	324.060	299.809
Fornecedores – Nota Explicativa nº 14 (custo amortizado)	1.908	884	43.068	38.842
Partes relacionadas - Nota Explicativa nº 9 (custo amortizado)	222.654	179.528	-	-
Outras contas a pagar (custo amortizado)	88	87	7.301	11.682
Empréstimos e financiamentos - Nota Explicativa nº 16 (custo amortizado)	339.370	307.332	467.217	463.989
	564.020	487.831	517.586	514.513

A classificação dos ativos e passivos financeiros em custo amortizado ou valor justo baseia-se no modelo de negócios e nas características de fluxo de caixa esperado pela Companhia para cada instrumento.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros--Continuação

Os valores justos estimados foram determinados usando as informações de mercado disponíveis e metodologias apropriadas de avaliação. O uso de diferentes premissas de mercado e metodologias de estimativas pode ter efeito significativo nos valores justos estimados.

Para os instrumentos financeiros mensurados pelo custo amortizado, reconhecidos pelo método dos juros efetivos, não há variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado.

No decorrer dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não houve transferências entre avaliações de valor justo Nível 1 e Nível 2, nem entre Nível 3 e Nível 2.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía um contrato de swap de câmbio com finalidade de proteção cambial, liquidado em julho de 2025. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos em aberto.

Risco de crédito

O Grupo realiza a gestão do risco de crédito referente às contas a receber por meio do contínuo acompanhamento dos vencimentos e prazos dos recebíveis.

Quanto ao risco de crédito associado às aplicações financeiras e equivalentes de caixa, o Grupo somente realiza operações em instituições com baixo risco, avaliadas por agências independentes de classificação e com remuneração em títulos de renda fixa de baixo risco.

Risco de liquidez

A política de gerenciamento de riscos implica em manter um nível seguro de disponibilidades de caixa ou acesso a recursos imediatos por meio de ferramentas internas de controle que avaliem o nível de endividamento, definição de gastos e novos aportes ou captações de recursos.

Risco de mercado

A Companhia está exposta a riscos de mercado que envolvem principalmente a possibilidade de mudanças nas taxas de juros, que podem afetar adversamente o valor dos ativos e passivos financeiros ou o fluxo de caixa futuro, bem como o acesso a linhas de crédito para expansão.

Gestão de risco de capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são salvaguardar a capacidade de continuidade de suas operações, oferecer retorno aos seus acionistas e garantia às demais partes interessadas e manter uma adequada estrutura de capital.

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros--Continuação

Risco da taxa de juros

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa - Nota Explicativa nº 4	53.213	38	149.509	37.418
Aplicações financeiras - Nota Explicativa nº 5 (*)	-	63.460	151.380	240.416
Empréstimos e financiamentos - Nota Explicativa nº 16	(339.370)	(307.332)	(467.217)	(463.989)
	(286.157)	(243.834)	(166.328)	(186.155)

(*) Inclui aplicações bloqueadas em garantia de empréstimos.

As aplicações financeiras da Companhia são remuneradas pelo CDI de 80% a 101% em 31 de dezembro de 2025 (96% a 103,5% em 31 de dezembro de 2024).

Quanto aos empréstimos e financiamentos, o Grupo está exposto a taxas de juros fixas, compatíveis com as praticadas no mercado, que variam de 0,25% a 7,98% a.m. para os empréstimos realizados.

A Companhia possui ativos e passivos financeiros expostos ao risco de variação na taxa de juros. Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nos saldos dos itens financeiros, foram definidos três cenários:

- (a) cenário provável — considerando a projeção da taxa média anual do CDI de 12,2% para os próximos 12 meses, conforme projeções de mercado;
- (b) cenário II — com apreciação de 25% sobre o cenário provável (15,25% a.a.); e
- (c) cenário III — com apreciação de 50% sobre o cenário provável (18,3% a.a.).

Tembici Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros--Continuação

	Saldo Consolidado 2025	Risco	Cenário provável 12,2%	Cenário II 15,25%	Cenário III 18,3%
Aplicações financeiras	151.380	CDI	18.468	23.085	27.703
Empréstimos e financiamentos	(467.217)	CDI	(57.000)	(71.251)	(85.501)

Risco de taxa de câmbio

Os resultados do Grupo estão suscetíveis a variações em virtude dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio e seu impacto, as quais são denominadas em dólares norte-americanos, pesos argentinos, pesos chilenos e pesos colombianos.

28. Transações sem efeito caixa

Abaixo as transações patrimoniais que não afetaram o caixa:

- Novas adições referentes a contratos de arrendamento (aplicação CPC 06) no consolidado no montante de R\$31.074.
- Reconhecimento de R\$1.411 de imposto de renda diferido no consolidado.
- Variação cambial de conversão das controladas no exterior reconhecida em outros resultados abrangentes no montante de R\$6.191.