



PEÇAS EM POLIURETANO E BORRACHA

POLLYRUBBER INDÚSTRIA S.A.

CNPJ nº 01.527.393/0001-59

NIRE nº 3130012570-0

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO EXERCÍCIO SOCIAL DE 2025

Senhores acionistas,

a Diretoria da Pollyrubber Industria S.A., no cumprimento das disposições legais e estatutárias, submete à apreciação da Assembleia Geral o relatório da administração sobre os negócios sociais e principais fatos administrativos relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Evolução dos Negócios

A Pollyrubber encerrou o exercício de 2025 com resultados que reafirmam o caminho de crescimento consistente, construído nos últimos anos. Este resultado consolida a posição da sociedade entre as melhores fabricantes de peças em poliuretano e borracha do país. O processo produtivo está cada vez mais inovador e a companhia continua na busca de melhoria contínua para seus processos, produtos e colaboradores.

Principais ações realizadas

Dentre os principais melhoramentos do exercício relacionamos:

- aprimoramento dos métodos de apuração, controles internos e apresentações de resultados com indicadores estratégicos;
- reestruturação do setor de recursos humanos para uma visão mais estratégica e com foco na retenção de talentos;
- planejamento otimizado de participação em feiras com o intuito de prospecção de clientes;
- reestruturação dos prazos médios para pagamento (PMP) e recebimento (PMR) a fim de reduzir a necessidade de capital de giro (NCG);
- implementação de reuniões mensais de acompanhamento dos resultados;

POLLYRUBBER INDÚSTRIA S.A.

Av. João César de Oliveira | nº 6.324 | Beatriz | Contagem/MG | CEP 32040-000
www.pollyrubber.com.br | +55 (31) 3391-5511

- realização de análise tributária para definição do regime fiscal para 2026, onde foi definido pela permanência no regime de lucro real.

Perspectivas para 2026

Em 2026, teremos como principais focos operacionais:

- a implementação da parceria comercial com a Chesterton, que permitiu que em 2026 sejamos distribuidores de resinas epóxi em todo o território nacional;
- fortalecimento das competências gerenciais e organizacionais;
- realização de adaptações para um ambiente comercial com mudanças constantes a fim de mantermos um processo de crescimento dinâmico e sustentável na busca permanente por lucratividade, produtividade e satisfação dos clientes e colaboradores;
- incorporação de novos clientes e negócios, especialmente em segmentos tradicionais como os voltados à mineração;
- manutenção de controles e acompanhamentos das metas do orçamento; e
- atuação do setor de recursos humanos com foco na retenção de talentos.

Proposta da Diretoria de destinação dos lucros do exercício de 2025

Em razão de a companhia não ter auferido lucros no exercício, a proposta de destinação da Diretoria fica prejudicada.

Proposta da Diretoria de remuneração para 2026

A Diretoria propõe à Assembleia Geral a manutenção da remuneração aprovada por ocasião da eleição do seu membro correspondente a 1 salário mínimo mensal conforme valor à época. Consequentemente, é estimado o custo de R\$ 19.452,00 com a remuneração da Diretoria pelos próximos 12 meses.

Contagem/MG, 28 de maio de 2026.

JOSÉ ANTÔNIO CARLOS PEREIRA
DIRETOR