



MALACARNE PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ 20.281.535/0001-95

Malacarne Participações S/A
CNPJ 20.281.535/0001-95

Demonstrações contábeis referentes ao
exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024

SUMÁRIO

BALANÇO PATRIMONIAL.....	3-4
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE.....	5
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE - DRA.....	6
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMONIO LÍQUIDO – DMPL.....	7
DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - DFC.....	8
NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS.....	9

MALACARNE PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ 20.281.535/0001-95
Balanco Patrimonial (em milhares de reais)

Demonstrações Contábeis Completas – 31/12/2025

ATIVO	NOTA	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	175	175
Clientes	5	69	49
Adiantamentos	6	28	28
Impostos a recuperar	7	8	8
Total do ativo circulante		<u>280</u>	<u>259</u>
Não circulante			
Imobilizado	8	<u>3.133</u>	<u>3.247</u>
Total do ativo não circulante		<u>3.133</u>	<u>3.247</u>
TOTAL DO ATIVO		<u>3.412</u>	<u>3.506</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

MALACARNE PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ 20.281.535/0001-95

Balanco Patrimonial (em milhares de reais)

Demonstrações Contábeis Completas – 31/12/2025

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	NOTA	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			
Obrigações fiscais e tributarias	9	36	36
Empréstimos e financiamentos	10	125	125
Salários e encargos sociais	11	2	2
Partes relacionadas	12	1.080	149
Total do Passivo Circulante		1.243	312
Não circulante			
Obrigações fiscais e tributarias	9	-	10
Empréstimos e financiamentos	10	62	187
Total do Passivo Não Circulante		62	197
Patrimônio Líquido			
Capital social	13	1.336	1.336
Lucros acumulados	13	770	1.660
Total do Patrimônio Líquido		2.107	2.997
TOTAL DO PASSIVO		3.412	3.506

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

MALACARNE PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ 20.281.535/0001-95

Demonstração do resultado (em milhares de reais)

Demonstrações Contábeis Completas – 31/12/2025

	NOTA	31/12/2025	31/12/2024
RECEITAS OPERACIONAIS			
Receita líquida	14	728	817
CUSTOS			
Custo venda imóveis	15	-	(140)
Lucro bruto operacional		728	677
DESPESAS OPERACIONAIS			
Despesas gerais e administrativas	16	(180)	(412)
Despesas tributárias		(1)	(6)
Depreciações		(114)	(114)
Outros resultados operacionais	17	9	-
Resultado Operacional		442	144
Receitas financeiras	18	4	1
Despesas financeiras	18	(65)	(74)
Resultado financeiro		(61)	(74)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL			
		381	71
Imposto de renda	19	(37)	(30)
Contribuição social	19	(22)	(19)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		322	21
RESULTADO POR AÇÕES			
		0,24	0,02

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

MALACARNE PARTICIPAÇÕES S/A
CNPJ 20.281.535/0001-95
Demonstração do resultado abrangente
(em milhares de reais)

Demonstrações Contábeis Completas – 31/12/2025

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	322	21
Outros resultados abrangentes	-	-
Resultado abrangente do exercício	322	21

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

MALACARNE PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ 20.281.535/0001-95

Demonstração das mutações do patrimônio líquido (em milhares de reais)

Demonstrações Contábeis Completas – 31/12/2025

	Capital Social	Lucros/ (Prejuízos) Acumulados	TOTAL
Saldo em 01/01/2024	1.336	1.697	3.034
Dividendos pagos ou creditados no exercício	-	(58)	(58)
Resultado do período	-	21	21
Saldo em 31/12/2024	1.336	1.660	2.997
Mutações do Período	-	(37)	(37)
Saldo em 01/01/2025	1.336	1.660	2.997
Dividendos pagos ou creditados no exercício	-	(1.211)	(1.211)
Resultado do período	-	322	322
Saldo em 31/12/2025	1.336	770	2.107
Mutações do Período	-	(890)	(890)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

MALACARNE PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ 20.281.535/0001-95

Demonstração dos fluxos de caixa (em milhares de reais)

Demonstrações Contábeis Completas – 31/12/2025

	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido ajustado	495	184
Lucro líquido	322	21
Ajustes do lucro líquido:	173	163
Imposto de renda e contribuição social	59	50
Depreciações/Amortizações	114	114
Redução (aumento) dos ativos	(20)	80
Contas a receber	(20)	27
Adiantamentos diversos	-	(28)
Parte relacionadas	-	81
Aumento (redução) dos passivos	862	87
Obrigações fiscais e tributárias	(69)	(52)
Salários e encargos sociais	127	(1)
Partes relacionadas	931	140
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	1.337	351
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aquisição de imobilizado e intangível	-	(9)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	-	(9)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Juros sobre Capital Próprio e Dividendos pagos	(1.211)	(58)
Amortização/ingresso de empréstimos e financiamentos	(125)	(125)
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de financiamento	(1.336)	(183)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	-	159
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	175	16
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	175	175

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

MALACARNE PARTICIPAÇÕES S/A**CNPJ 20.281.535/0001-95****Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024****(Em milhares de reais, exceto quando especificado de outra forma)****NOTA 1 – CONTEXTO OPERACIONAL**

Malacarne Participações S/A (“Companhia”) é uma Companhia anônima de capital fechado, com sede e foro na cidade de Cariacica/ES, tendo como objeto social outras sociedades de participação, exceto holdings, com início de atividades em 09/05/2014.

O responsável pela supervisão do processo de elaboração das Demonstrações Contábeis é o Diretor Presidente.

NOTA 2 – BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária, previstas na Lei 6.404/76 com alterações da Lei 11.638/2007 e Lei 11.941/2009 e os pronunciamentos contábeis, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”).

As demonstrações contábeis da Companhia estão sendo apresentadas conforme orientação técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciação a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. A Administração confirma que estão sendo evidenciadas todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis e que estas correspondem às utilizadas em sua gestão.

Data de aprovação das demonstrações contábeis

As presentes demonstrações contábeis foram aprovadas pela administração em 26/02/2026.

Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações contábeis foram preparadas e estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda do principal ambiente econômico onde a Companhia opera (“moeda funcional”).

Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto pela valorização de certos ativos financeiros (mensurados a valor justo). A preparação das demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas estão divulgadas na Nota Explicativa nº 3.10.

NOTA 3 – DESCRIÇÃO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**3.1. Caixa e equivalentes de caixa**

MALACARNE PARTICIPAÇÕES S/A**CNPJ 20.281.535/0001-95****Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024****(Em milhares de reais, exceto quando especificado de outra forma)**

Caixa e equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins, sendo que a Companhia considera equivalente de caixa, uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor, sendo que estão representadas por Certificados de Depósito Bancário.

3.2. Contas a receber

São apresentadas pelo valor nominal dos títulos, os quais estão sujeitos ao ajuste a valor presente (AVP), quando relevante. É constituída perda estimada para créditos com liquidação duvidosa, cujo cálculo é baseado em estimativas suficientes para cobrir possíveis perdas na realização das contas a receber, considerando o histórico de recebimento a situação de cada cliente.

3.3. Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo médio das compras, inferior aos custos de reposição ou aos valores líquidos de realização, dos dois o menor.

O método para mensuração e avaliação das saídas dos estoques é o custo médio ponderado. Há, também, a possibilidade de redução de valores do estoque, mediante as contas para ajustes para perdas ou para redução ao valor de mercado, quando o valor registrado estiver superior ao valor de mercado.

3.4. Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários são ajustados pelo seu valor presente no registro inicial da transação, levando em consideração os fluxos de caixa contratuais, a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos e as taxas praticadas no mercado para transações semelhantes. Esses juros são realocados nas linhas de despesas e receitas financeiras no resultado por meio da utilização do método da taxa efetiva de juros em relação aos fluxos de caixa contratuais.

3.5. Imobilizado

De acordo com o CPC 27 / IAS 16 – “Ativo Imobilizado”, o imobilizado é contabilizado pelo seu custo de aquisição menos depreciação acumulada, que é calculada pelo método da linha reta com a utilização de taxas baseadas na vida útil estimada desses ativos, considerando as regras previstas no Regulamento do Imposto de Renda.

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada período.

Os ganhos e perdas na alienação de ativos imobilizados são registrados na Demonstração do Resultado na rubrica “Outros Resultados Operacionais”.

Registrado ao custo de aquisição. A depreciação dos bens é calculada pelo método linear às taxas mencionadas na Nota Explicativa nº 8, que levam em consideração a vida útil econômica estimada dos bens.

MALACARNE PARTICIPAÇÕES S/A**CNPJ 20.281.535/0001-95****Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024****(Em milhares de reais, exceto quando especificado de outra forma)****3.6. Ajuste por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros**

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é realizado ajuste para desvalorização do valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

3.7. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

3.8. Provisões**3.8.1. Geral**

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita.

Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

3.9. Apuração do resultado

O resultado é apurado pelo regime de competência de exercício.

3.10. Uso de estimativas e julgamento

A preparação das demonstrações contábeis requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na

MALACARNE PARTICIPAÇÕES S/A**CNPJ 20.281.535/0001-95****Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024****(Em milhares de reais, exceto quando especificado de outra forma)**

preparação das demonstrações contábeis foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações contábeis. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua capacidade de recuperação nas operações, análise do risco de crédito para determinação das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para contingências.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo período financeiro, são: (i) impostos; (ii) valor justo de instrumentos financeiros; e (iii) provisões.

De acordo com o CPC 01 – Redução ao valor recuperável de ativos, a Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos da Companhia com o objetivo de identificar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de valor recuperável de seus ativos.

Caso tais evidências sejam identificadas, realiza-se um cálculo do valor recuperável do ativo e se o valor contábil líquido exceder o valor recuperável constitui-se provisão para deterioração, ajustando o valor contábil líquido do ativo ao seu valor recuperável, quando aplicável.

As premissas utilizadas para determinação dos valores dos ativos baseiam-se na avaliação ou na indicação de que o ativo registrado a valor contábil excede o seu valor recuperável. Essas indicações levam em consideração a obsolescência do ativo, a redução significativa e inesperada de seu valor de mercado, alteração no ambiente macroeconômico em que a Companhia atua, e flutuação das taxas de juros que possam impactar os fluxos de caixa futuros das unidades geradoras de caixa.

3.11. Reconhecimento de receita

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como, agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita.

3.12. Impostos

3.12.1. Impostos de renda e contribuição social

MALACARNE PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ 20.281.535/0001-95

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando especificado de outra forma)

A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda (“IRPJ”) e a contribuição social (“CSLL”). O imposto de renda é computado sobre o lucro tributável pela alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R\$ 240.000 no período de 12 meses, enquanto que a contribuição social é computada pela alíquota de 9% sobre o lucro tributável, reconhecidos pelo regime de competência; portanto as adições ao lucro contábil de despesas, temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas, temporariamente não tributáveis, para apuração do lucro tributável corrente geram créditos ou débitos tributários diferidos, quando aplicável.

As antecipações ou valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização.

3.13. Demonstrações do fluxo de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas e estão apresentadas de acordo, com o pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

3.14. Resultado por ação

O cálculo do resultado básico por ação é efetuado através da divisão do resultado do exercício, atribuído aos detentores de ações da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações durante o mesmo período.

O resultado diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e preferenciais da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais, respectivamente, que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em suas respectivas ações.

NOTA 4 – CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	31/12/2025	31/12/2024
Caixa	160	160
Bancos	3	8
Aplicações	12	7
Total	175	175

Para os fins da demonstração de fluxos de caixa, o valor de caixa e equivalentes de caixa é composto pelos seguintes itens (montantes com prazos originais de vencimento igual ou inferior a 90 dias).

Os saldos acima se referem a depósitos mantidos em conta corrente bancária e saldo de caixa em tesouraria.

Destacamos que no exercício não ocorreram transações de investimento e financiamento que não afetaram o caixa ou equivalentes de caixa.

NOTA 5 – CONTAS A RECEBER

MALACARNE PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ 20.281.535/0001-95

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando especificado de outra forma)

	31/12/2025	31/12/2024
Clientes no País	69	49
Total	69	49

NOTA 6 – ADIANTAMENTOS

	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores	28	28
Total	28	28

NOTA 7 – IMPOSTOS A RECUPERAR

	31/12/2025	31/12/2024
IRRF	8	8
Total	8	8

NOTA 8 – IMOBILIZADO

	Móveis e Utensílios	Máquinas e Equipamentos	Imóveis	Outros	Total
Saldo em 31/12/2023					
Custo	-	303	2.074	1.239	3.616
Depreciação Acumulada	-	(161)	(104)	-	(265)
Saldo Contábil, líquido		142	1.970	1.239	3.351
<i>Taxa Anual de Depreciação</i>	10%	10%			
Movimentações de 01/01/2024 a 31/12/2024					
Aquisições	2	7	-	-	9
Depreciações	-	(31)	(83)	-	(114)
Saldo em 31/12/2024					
Custo	2	310	2.074	1.239	3.625
Depreciação Acumulada	-	(192)	(187)	-	(378)
Saldo Contábil, líquido	2	119	1.887	1.239	3.247
<i>Taxa Anual de Depreciação</i>	10%	10%			
Movimentações de 01/01/2025 a 31/12/2025					
Depreciações	-	(31)	(83)	-	(114)
Saldo em 31/12/2025					
Custo	2	310	2.074	1.239	3.625
Depreciação Acumulada	-	(223)	(269)	-	(493)
Saldo Contábil, líquido	2	87	1.804	1.239	3.133
<i>Taxa Anual de Depreciação</i>	10%	10%			

MALACARNE PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ 20.281.535/0001-95

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando especificado de outra forma)

Redução do valor recuperável de ativos (“*Impairment*”)

De acordo com o CPC 01(R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, os itens do ativo imobilizado são revisados, no mínimo anualmente, para verificar se há alguma indicação de que possa ter sofrido desvalorização. Se houver alguma indicação, a entidade deve estimar o valor recuperável do ativo. No ano de 2025 essa análise não foi realizada.

NOTA 9 – OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS

	31/12/2025	31/12/2024
PIS	1	1
COFINS	2	3
IRPJ	10	9
CSLL	6	5
ISS	8	8
Total	26	25

	31/12/2025		31/12/2024	
	Curto Prazo	Longo Prazo	Curto Prazo	Longo Prazo
Parcelamento IRPJ	5	-	5	4
Parcelamento CSLL	5	-	5	5
Total	10	-	10	9

NOTA 10 – EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS

	31/12/2025		31/12/2024	
Banco / Nome do Credor	Curto Prazo	Longo Prazo	Curto Prazo	Longo Prazo
Banco Sicoob	125	62	125	187
Total	125	62	125	187

NOTA 11 – SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS

	31/12/2025	31/12/2024
INSS	1	1
Pró-labore	1	1
Total	2	2

NOTA 12 – PARTES RELACIONADAS

	31/12/2025	31/12/2024
Empréstimos a Pagar		
Malsimar Lucio Malacarne	60	131
Belmax S/A	9	9

MALACARNE PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ 20.281.535/0001-95

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando especificado de outra forma)

Dividendos a Pagar – Malsimar Lucio Malacarne	990	-
Dividendos a Pagar – Robson Malacarne	10	-
Distribuição de Lucros a Pagar	11	9
Total	1.080	149

NOTA 13 – PATRIMÔNIO LÍQUIDO
13.1. Capital social

O capital social da Companhia em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 1.336.483,00 (um milhão e trezentos e trinta e seis mil quatrocentos e oitenta três reais) dividido em 1.336.483 (um milhão e trezentos e trinta e seis mil quatrocentos e oitenta três) ações ordinárias nominativas sem valor nominal.

13.2. Resultado por ação

Conforme requerido pelo CPC 41 (Resultado por ação), foram reconciliados o prejuízo e a média ponderada das ações em circulação com os montantes usados para calcular o prejuízo por ação básico e diluído:

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro do exercício disponível para as ações ordinárias	322	21
Média ponderada das ações ordinárias	1.336.483 ações	1.336.483 ações
Lucro por ação (em R\$) – básico	0,24	0,02

NOTA 14 – RECEITA LÍQUIDA
RECEITAS OPERACIONAIS

	31/12/2025	31/12/2024
Vendas de serviços	756	548
Venda de imóveis	-	300
Impostos sobre vendas	(28)	(31)
Receita líquida	728	817

Impostos Diretos sobre Vendas

	31/12/2025	31/12/2024
PIS	(5)	(6)
COFINS	(23)	(25)
Total	(28)	(31)

NOTA 15 – CUSTO VENDA IMÓVEIS

	31/12/2025	31/12/2024
Custo venda imóveis	-	(140)
Total	-	(140)

MALACARNE PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ 20.281.535/0001-95

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando especificado de outra forma)

NOTA 16 – DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

	31/12/2025	31/12/2024
Pessoal	(22)	(22)
Despesas gerais administrativa	(1)	(5)
Reformas	(139)	(362)
Serviços prestados	(15)	(18)
Impostos e taxas	(3)	(6)
Outras	-	-
Total	(180)	(412)

NOTA 17 – OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS

	31/12/2025	31/12/2024
Receitas eventuais	9	-
Total	9	-

NOTA 18 – RESULTADO FINANCEIRO

	31/12/2025	31/12/2024
Despesas financeiras		
Juros	(65)	(74)
Despesas bancárias/cartão de crédito	-	-
Total	(65)	(74)

	31/12/2025	31/12/2024
Receitas financeiras		
Rendimento de aplicação financeira	4	1
Total	4	1

NOTA 19 – IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A Companhia apura o Imposto de Renda e Contribuição Social com base no lucro presumido.

NOTA 20 – INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES AO FLUXO DE CAIXA

Os valores demonstrados no grupo “Transações que não afetaram o caixa” da DFC se referem a provisões realizadas relativas a depreciações, imposto de renda e contribuição social provisionadas e não pagas no mesmo período, que são operações que efetivamente não afetaram o fluxo de caixa no período.

MALACARNE PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ 20.281.535/0001-95

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando especificado de outra forma)

Transações que não afetaram o caixa	31/12/2025	31/12/2024
Depreciações/Amortizações	114	114
Imposto de renda e contribuição social	59	50
Totais	173	163

NOTA 21 – EVENTOS SUBSEQUENTES

A Diretoria declara a inexistência de fatos ocorridos subsequentemente a data de encerramento do exercício que venham a ter efeito relevante sobre a situação patrimonial ou financeira da companhia ou que possam provocar efeitos sobre seus resultados futuros.

Malsimar Lúcio Malacarne
CPF 742.559.327-00
Diretor Presidente

JS Contadores
CRC RJ-005754/O-1
Silvio Luiz Fonseca de Azevedo
Contador – CRC RJ-098.723/O-4
CPF 086.227.077-41

* * *