

FERNANDEZ DE OLIVEIRA NETTO EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A. X

CNPJ: 64.257.750/0001-26

Praça Tiradentes, 10 – 31 andar Sala 3102 (parte)

Centro – Rio de Janeiro – RJ –

CEP: 20.060-070

1. Relatório dos Administradores do Exercício findo em 31/12/2025

A Fernandez de Oliveira Netto Empreendimentos e Participações S.A. X (“Companhia”), em observância às disposições legais e estatutárias aplicáveis, submete à apreciação dos acionistas o presente Relatório da Administração, acompanhado das demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

A Companhia é uma pessoa jurídica de direito privado, com prazo de duração indeterminado, constituída em 05 de dezembro de 2025, em decorrência da operação de cisão parcial da **Fernandez de Oliveira Netto Empreendimentos e Participações S.A** (inscrita no CNPJ sob o nº CNPJ nº 07.935.917/0001-27), nos termos da assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 16 de setembro de 2025 (“Assembleia”). A ata da Assembleia foi arquivada na Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro sob o número 33300362223 e publicada, funcionando como assembleia de constituição da Companhia, nos termos do art. 229, §2º da Lei nº 6.404/1976.

Nos termos de seu estatuto social, a Companhia tem por objeto a administração de bens e capital próprios e de terceiros; a participação em empreendimentos com bens e capital próprios e de terceiros; a participação no capital de outras sociedades, como quotista ou acionista, sempre de acordo com os limites previstos na legislação aplicável e a intermediação na realização de negócios em geral.

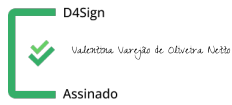
Tendo em vista o arquivamento da ata da Assembleia ocorreu no último mês do exercício de 2025, a Companhia se encontrava, até 31 de dezembro de 2025, em fase inicial de estruturação e organização de suas atividades. Nesse contexto, a atuação da Administração concentrou-se, primordialmente, na adoção das providências necessárias à regularização de registros societários, cadastrais e fiscais, atualização de informações perante os órgãos e cadastros competentes, a formalização de rotinas administrativas internas e demais providências indispensáveis ao pleno desenvolvimento do objeto social da Companhia.

Não obstante, no exercício de 2025, a Companhia não obteve lucro/prejuízo por não ter tido atividades operacionais e/ou financeiras;

Em cumprimento ao disposto no artigo 133, §6º, da Lei nº 6.404/1976, a Companhia informa que adota política de equidade baseada em igualdade de oportunidades, vedação a discriminações de qualquer natureza e decisões de contratação e remuneração pautadas por critérios objetivos (mérito, qualificação e desempenho). No exercício findo em 31/12/2025: (I) a Companhia não possuía empregados, inexistindo, portanto, quantitativos ou proporções de mulheres por níveis hierárquicos a reportar; (II) a administração foi composta por 4 (quatro) diretores, 2 (duas) mulheres e 2 (dois) homens, totalizando 50%/50%; esclarece-se, por fim, que não há base histórica referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, uma vez que a Companhia não havia sido constituída. Diante disso, não foi realizada comparação dos indicadores ora reportados em relação ao exercício social imediatamente anterior.

Rio de Janeiro, 21 de maio de 2026.

valentinavarejao@gmail.com



Diretora/Representante Legal

Valentina Varejão de Oliveira Netto

CPF 110.232.037-40

renanbrunow@gmail.com



Diretor

Renan Brunow de Oliveira Netto

CPF 111.850.877-70

adelino.netto.93@gmail.com



Diretor

Adelino José Jacques Gamboa Fernandez de Oliveira Netto

CPF 151.605.467-90

izabela_martins@hotmail.com



Diretora

Izabela de Oliveira Netto Martins

CPF 086.029.317-35

10 - Relatório dos Administradores 2025 - FONEP X pdf

Código do documento f31b7dd5-3ca6-445b-a266-fde6afe19870



Assinaturas



Izabela de Oliveira Netto Martins
izabela_martins@hotmail.com
Assinou

Izabela de Oliveira Netto Martins

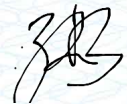


Adelino Netto
adelino.netto.93@gmail.com
Assinou

Adelino Netto



Renan Brunow de oliveira netto
renanbrunow@gmail.com
Assinou



Valentina Varejão de Oliveira Netto
valentinavarejao@gmail.com
Assinou

Valentina Varejão de Oliveira Netto

Eventos do documento

21 May 2026, 18:59:00

Documento f31b7dd5-3ca6-445b-a266-fde6afe19870 **criado** por CHEDIAK ADVOGADOS (6bb8a1f1-07fe-40ef-99aa-45d0b975af3a). Email: assinatura.digital@chediak.com.br. - DATE_ATOM: 2026-05-21T18:59:00-03:00

21 May 2026, 19:00:51

Assinaturas **iniciadas** por CHEDIAK ADVOGADOS (6bb8a1f1-07fe-40ef-99aa-45d0b975af3a). Email: assinatura.digital@chediak.com.br. - DATE_ATOM: 2026-05-21T19:00:51-03:00

21 May 2026, 19:01:30

IZABELA DE OLIVEIRA NETTO MARTINS **Assinou** - Email: izabela_martins@hotmail.com - IP: 143.0.13.128 (143.0.13-128.prt.globo.com porta: 31984) - [Geolocalização: -22.965433618392954 -43.21856363032495](#) - Documento de identificação informado: 086.029.317-35 - DATE_ATOM: 2026-05-21T19:01:30-03:00

21 May 2026, 21:56:41

ADELINO NETTO **Assinou** - Email: adelino.netto.93@gmail.com - IP: 189.60.141.124 (bd3c8d7c.virtua.com.br porta: 39342) - [Geolocalização: -22.983761442596794 -43.213489146816094](#) - Documento de identificação informado: 151.605.467-90 - DATE_ATOM: 2026-05-21T21:56:41-03:00

22 May 2026, 15:00:12

VALENTINA VAREJÃO DE OLIVEIRA NETTO **Assinou** - Email: valentinavarejao@gmail.com - IP: 200.189.29.141
(customer.splobra1.isp.starlink.com porta: 3982) - Documento de identificação informado: 110.232.037-40 -
DATE_ATOM: 2026-05-22T15:00:12-03:00

22 May 2026, 15:06:43

RENAN BRUNOW DE OLIVEIRA NETTO **Assinou** - Email: renanbrunow@gmail.com - IP: 160.238.225.226
(160-238-225-226.conexaoba.com.br porta: 7764) - **Geolocalização: -17.517571711672897 -39.7477870907875** -
Documento de identificação informado: 111.850.877-70 - DATE_ATOM: 2026-05-22T15:06:43-03:00

Hash do documento original

(SHA256):f2eb01c168facc2453956376973f085ec1df68909982fa139cdbc0793de27a80

(SHA512):60bfc9d5d9d167c9c1b7bd56e6acf94cb013a8a5fe2b07053bc70f7acf949a11afcb143aaab25a601d81c92bcf20d5a330fb641aac1a78b752ebb7c07817dec4

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign****Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.