

FERNANDEZ DE OLIVEIRA NETTO EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ: 07.935.917/0001-27

Praça Tiradentes, nº 10 – 31º andar, Sala 3102

Centro – Rio de Janeiro/RJ

CEP: 20.060-070

Relatório dos Administradores do Exercício findo em 31/12/2025

A Fernandez de Oliveira Netto Empreendimentos e Participações S.A. (“Companhia”), em observância às disposições legais e estatutárias aplicáveis, submete à apreciação dos acionistas o presente Relatório da Administração relativo ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

A Companhia é uma pessoa jurídica de direito privado, com prazo de duração indeterminado, constituída em 28 de dezembro de 2005, para promover a administração de bens e capital próprios e de terceiros; a participação em empreendimentos com bens e capital próprios e de terceiros; a participação no capital de outras sociedades, como quotista ou acionista, sempre de acordo com os limites previstos na legislação aplicável e a intermediação na realização de negócios em geral.

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, a Companhia se manteve operacionalmente por meio de aluguéis de bens imóveis (localizados nos Municípios do Rio de Janeiro, Vitória, no Estado do Espírito Santo e Teixeira de Freitas, no Estado da Bahia), com o intuito de garantir a execução dos objetivos que a Companhia pretende alcançar.

É investidora com percentual de 99,99% na empresa Fernandez de Oliveira Netto Agropecuária Ltda. (FONA), localizada no Município de São Gabriel da Palha, Estado do Espírito Santo, onde atua na atividade de agropecuária, com ênfase para gado de corte; onde mantém proteção ambiental em consonância às normas legais vigentes.

Para atender à sua missão, no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, a administração da Companhia executou as seguintes atividades:

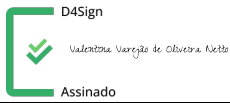
- Priorizar e manter em dia os pagamentos dos tributos federais, estaduais e municipais e demais obrigações acessórias.
- Manutenção e conservação dos imóveis de propriedade da companhia.
- A empresa não vem investindo em novos ativos operacionais, visto que o mercado regional e nacional, após a pandemia, não retornou ao valor justo dos seus ativos que permitam um percentual de rentabilidade sobre o ativo locado em patamar superior às taxas líquidas de aplicações financeiras;
- Implantação de medidas eficazes para redução dos custos da companhia. A administração dos aluguéis deixou de ser terceirizada e a própria diretoria é quem os administra, acompanhando e fiscalizando os pagamentos de aluguel, condomínio e IPTU, além de outras despesas que são de responsabilidade do condomínio.

- Redução com custo do aluguel da sede da empresa, bem como os serviços terceirizados, como, por exemplo, honorários advocatícios e de contabilidade. A assessoria jurídica é contratada somente quando há demanda.
- Apoio a criação de uma infraestrutura institucional que possibilite compatibilizar o crescimento econômico com o desenvolvimento da companhia, visando zerar o déficit da companhia, bem como aumentar a rentabilidade de seus ativos operacionais.
- Estímulo à redução de gastos visando adequar os gastos da diretoria à realidade financeira da companhia. Os reembolsos são realizados mediante relatório de atividades e os custos só são ressarcidos desde que comprovados que foi utilizado o menor valor com relação ao custo/benefício e desde que visem a interesses comuns da companhia.
- Contratação de pessoas e serviços visando sempre o melhor custo/benefício e desenvolvimento de quaisquer outras atividades lícitas que se coadunem com a sua missão institucional, onde mantém ativos, três funcionários contratados em regime de CLT;
- O exercício de 2025 foi repleto de desafios para a Administração, no qual a Companhia obteve um prejuízo de R\$ 3.501.865 já descontados os tributos;
- A perspectiva para os anos futuros é de desinvestimento do ativo operacional em função de baixa rentabilidade dos aluguéis versus oportunidade financeira do capital bruto investido.
- Em 16 de setembro de 2025, foi realizada assembleia geral ordinária e extraordinária da Companhia, na qual foi deliberada e aprovada, entre outras matérias, a cisão parcial proporcional da Companhia, com a correspondente redução de seu capital social e a versão do acervo líquido cindido para as 11 (onze) novas sociedades, constituídas para essa finalidade. A ata da referida assembleia foi arquivada na Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro sob o número 00007345016 e publicada. Como resultado da reorganização societária, determinados ativos anteriormente integrantes do patrimônio da Companhia, especialmente bens imóveis, passaram à titularidade das novas sociedades, tendo o capital social da Companhia sido reduzido de R\$7.680.719,00 para R\$3.240.095,24.
- A cisão parcial consistiu na operacionalização do Termo de Transação Judicial e Outras Avenças, firmado em 16 de maio de 2023 como condição para o encerramento de processos judiciais, estando alinhada com os interesses da Companhia e de seus acionistas e viabilizando a segregação dos ativos e passivos vertidos para cada uma das novas sociedades. A cisão parcial consistiu, ainda, em etapa necessária à implementação do acordo celebrado pelos acionistas, enquanto herdeiros de participação na Companhia, em 17 de fevereiro de 2020, a partir da divisão dos bens da companhia acordada por todos os acionistas, enquanto herdeiros, em 26 dezembro de 2018.

Por fim, em cumprimento ao disposto no artigo 133, §6º, da Lei nº 6.404/1976, a Companhia informa que adota política de equidade baseada em igualdade de oportunidades, vedação a discriminações de qualquer natureza e decisões de contratação e remuneração pautadas por critérios objetivos (mérito, qualificação e desempenho). No exercício findo em 31/12/2025 e no exercício imediatamente anterior (2024): (I) a Companhia possuía 3 (três) empregados, sendo 0 do sexo masculino e 3 do sexo feminino, correspondentes a 0% e 100%, respectivamente; (II) a remuneração mensal fixa dos empregados era de R\$ 1.747,23 para auxiliares de portaria e R\$ 2.495,74 para secretária,; (III) a administração foi composta por 4 (quatro) diretores, 2 (duas) mulheres e 2 (dois) homens, totalizando 50%/50%; (IV) a remuneração mensal fixa por diretor foi de R\$7.000,00 (sete mil reais) para cada, sem remuneração variável ou eventual; e (IV) não há diferença remuneratória por sexo nem variação relevante nos indicadores entre 2025 e 2024.

Rio de Janeiro, 21 de maio de 2026.

valentinavarejao@gmail.com



Diretora/Representante Legal

Valentina Varejão de Oliveira Netto

CPF 110.232.037-40

renanbrunow@gmail.com



Diretor

Renan Brunow de Oliveira Netto

CPF 111.850.877-70

adelino.netto.93@gmail.com



Diretor

Adelino José Jacques Gamboa Fernandez de Oliveira Netto

CPF 151.605.467-90



Diretora

Izabela de Oliveira Netto Martins

CPF 086.029.317-35

00 - Relatório dos Administradores 2025 - FONEP pdf

Código do documento 9599c104-c981-4799-a787-f30b2e37ec82



Assinaturas



Izabela de Oliveira Netto Martins
izabela_martins@hotmail.com
Assinou

Izabela de Oliveira Netto Martins



Adelino Netto
adelino.netto.93@gmail.com
Assinou

Adelino Netto



Renan brunow de oliveira netto
renanbrunow@gmail.com
Assinou



Valentina Varejão de Oliveira Netto
valentinavarejao@gmail.com
Assinou

Valentina Varejão de Oliveira Netto

Eventos do documento

21 May 2026, 15:10:49

Documento 9599c104-c981-4799-a787-f30b2e37ec82 **criado** por CHEDIAK ADVOGADOS (6bb8a1f1-07fe-40ef-99aa-45d0b975af3a). Email: assinatura.digital@chediak.com.br. - DATE_ATOM: 2026-05-21T15:10:49-03:00

21 May 2026, 15:14:08

Assinaturas **iniciadas** por CHEDIAK ADVOGADOS (6bb8a1f1-07fe-40ef-99aa-45d0b975af3a). Email: assinatura.digital@chediak.com.br. - DATE_ATOM: 2026-05-21T15:14:08-03:00

21 May 2026, 15:39:40

IZABELA DE OLIVEIRA NETTO MARTINS **Assinou** - Email: izabela_martins@hotmail.com - IP: 143.0.13.128 (143.0.13-128.prt.globo.com porta: 4672) - [Geolocalização: -22.965411615828113 -43.2185799370903](#) - Documento de identificação informado: 086.029.317-35 - DATE_ATOM: 2026-05-21T15:39:40-03:00

21 May 2026, 17:09:10

VALENTINA VAREJÃO DE OLIVEIRA NETTO **Assinou** - Email: valentinavarejao@gmail.com - IP: 160.238.224.171 (160-238-224-171.conexaoba.com.br porta: 2078) - Documento de identificação informado: 110.232.037-40 - DATE_ATOM: 2026-05-21T17:09:10-03:00

21 May 2026, 21:40:32

ADELINO NETTO **Assinou** - Email: adelino.netto.93@gmail.com - IP: 189.60.141.124 (bd3c8d7c.virtua.com.br porta: 20708) - [Geolocalização: -22.98376062143445 -43.21348724056945](#) - Documento de identificação informado: 151.605.467-90 - DATE_ATOM: 2026-05-21T21:40:32-03:00

22 May 2026, 17:33:21

RENAN BRUNOW DE OLIVEIRA NETTO **Assinou** - Email: renanbrunow@gmail.com - IP: 160.238.225.226 (160-238-225-226.conexaoba.com.br porta: 54850) - [Geolocalização: -17.51758473593595 -39.747789369960856](#) - Documento de identificação informado: 111.850.877-70 - DATE_ATOM: 2026-05-22T17:33:21-03:00

Hash do documento original

(SHA256):bb075822376568f2087e0eee409318ea4bcf9bee8520c4aae7ec2b149b8ac6eb

(SHA512):8cebf8922dc65ee8372a948b3fa83539092613b5148795b8a1f682326c5cde24daf7feb0785e140a504b4871f944e4f18b653afb649bf23af409a17c3d98c9dc

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign****Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.