

HOSPITAL SÃO RAFAEL S.A.
CNPJ nº 41.952.659/0001-25
NIRE 31300141284

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Aos Senhores Acionistas

Com relação ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, vimos, através do presente relatório, para cumprimento da exigência legal voltada à realização de assembleia geral ordinária, bem como para formalizar aos acionistas os fatos relevantes ocorridos na persecução do objeto social da Companhia, relatar o que se segue.

O Hospital São Rafael S.A. – HSR, sociedade anônima de capital fechado, iniciou suas atividades operacionais em 13/06/2022 com o objetivo de ser reconhecido como um dos principais hospitais cirúrgicos eletivos do Brasil.

A constituição e, principalmente, a entrada em operação da Companhia somente ocorreram em razão de intenso foco, direcionamento e estruturação voltados a tornar sua atividade empresarial possível. Essa estruturação ocorreu em frentes amplas e concomitantes, tais como capacitação de pessoas, investimentos em processos, estrutura hospitalar, tecnologia, relacionamento com corpo clínico e consolidação de rotinas assistenciais e administrativas, medidas que, a curto e médio prazo, vêm permitindo à Companhia alcançar os resultados dela esperados.

Atualmente, a Companhia se consolida como hospital de referência em cirurgias eletivas multiespecialidades, oferecendo infraestrutura de alto padrão, corpo clínico qualificado e serviços hospitalares voltados à excelência assistencial, segurança do paciente e eficiência operacional. O exercício de 2025 foi marcado pela continuidade do processo de amadurecimento institucional e pela execução de medidas voltadas à expansão da capacidade instalada, ampliação da oferta de serviços e fortalecimento da posição do Hospital São Rafael no mercado de saúde.

No exercício anterior, o resultado consistiu em lucro de R\$ 1.081.004,30 (um milhão, oitenta e um mil, quatro reais e trinta centavos), refletindo a consolidação operacional da unidade e o início da captura de resultados decorrentes de projetos implementados em exercícios anteriores.

Neste exercício, com fim em 31 de dezembro de 2025, a Companhia manteve sua trajetória de crescimento, com aumento relevante da receita operacional, continuidade dos investimentos em infraestrutura e expansão, bem como intensificação das atividades hospitalares. O desempenho financeiro de 2025 reflete a consolidação progressiva da operação, embora ainda impactado por custos próprios de uma empresa em fase de expansão, pelo aumento da estrutura operacional, pela necessidade de contratação e retenção de profissionais qualificados e pelos investimentos necessários à ampliação da capacidade assistencial.

Pelo exposto, o resultado do exercício foi de lucro de R\$ 1.342.579,30 (um milhão, trezentos e quarenta e dois mil, quinhentos e setenta e nove reais e trinta centavos), o que se justifica, exatamente, pelas razões expostas neste relatório.

A receita operacional bruta foi de R\$ 38.901.644,38 (trinta e oito milhões, novecentos e um mil, seiscentos e quarenta e quatro reais e trinta e oito centavos), representando aumento relevante em

relação ao exercício passado, no qual a receita operacional bruta havia sido de R\$ 29.601.567,88 (vinte e nove milhões, seiscentos e um mil, quinhentos e sessenta e sete reais e oitenta e oito centavos).

A receita líquida do exercício foi de R\$ 36.300.902,43 (trinta e seis milhões, trezentos mil, novecentos e dois reais e quarenta e três centavos), após as deduções incidentes sobre a receita bruta, notadamente ISS, PIS e COFINS.

Por sua vez, os custos e despesas do exercício acompanharam o crescimento da operação e o estágio de expansão da Companhia, especialmente em razão do aumento do volume de atendimentos, da ampliação da estrutura administrativa e assistencial, dos dispêndios com pessoal, serviços de terceiros, materiais aplicados na prestação dos serviços, depreciação, manutenção da estrutura hospitalar, despesas financeiras e demais custos inerentes à atividade hospitalar.

Considerando o prazo de operação da Companhia, constituída há cerca de quatro anos e em atividade operacional desde 2022, a receita bruta acima apontada mostrou-se satisfatória e alinhada com o plano de negócios inicial, evidenciando evolução da curva de maturação do empreendimento.

As despesas operacionais também se deram em valor compatível com o estágio atual da Companhia, considerando as peculiaridades burocráticas, regulatórias e operacionais da área de atuação, bem como os investimentos necessários para sustentação do crescimento e expansão da capacidade instalada.

No encerramento do exercício, a Companhia apresentou ativo total de R\$ 27.409.258,26 (vinte e sete milhões, quatrocentos e nove mil, duzentos e cinquenta e oito reais e vinte e seis centavos), e patrimônio líquido de R\$ 11.116.649,75 (onze milhões, cento e dezesseis mil, seiscentos e quarenta e nove reais e setenta e cinco centavos), números que demonstram a continuidade da estruturação patrimonial da Companhia.

O exercício de 2025 também foi marcado pela continuidade do projeto de expansão da estrutura hospitalar, com investimentos voltados à ampliação da capacidade operacional, expansão da infraestrutura, fortalecimento de serviços complementares e preparação da Companhia para um novo patamar de atendimento. Esses investimentos são essenciais para a consolidação do Hospital São Rafael como referência no segmento de cirurgias eletivas, exames de diagnóstico, atendimento pré e pós-operatório e serviços de saúde integrados.

As perspectivas da Companhia para o exercício de 2026 podem ser agrupadas em cinco categorias principais:

(i) Crescimento e consolidação operacional: espera-se que o exercício de 2026 seja marcado pela maturação dos investimentos realizados em 2025, com aumento gradual da utilização da capacidade instalada, maior previsibilidade de receitas e fortalecimento da posição do Hospital São Rafael no mercado de saúde eletiva.

(ii) Expansão assistencial e integração de serviços: a Administração espera avançar na integração entre procedimentos cirúrgicos, internação e acompanhamento pós-operatório, de modo a proporcionar maior eficiência assistencial, melhor experiência ao paciente e maior captura de valor dentro da própria estrutura hospitalar.

(iii) Fortalecimento do corpo clínico e da equipe operacional: com a ampliação da estrutura e do

volume de atendimentos, a Companhia deverá continuar investindo na atração, capacitação e retenção de profissionais de saúde, administrativos e técnicos, preservando padrões de qualidade, segurança e eficiência.

(iv) Aprimoramento da gestão e eficiência de custos: diante do aumento da escala operacional, a Administração deverá manter foco na revisão de processos, controle de custos, negociação com fornecedores, organização de fluxos internos, gestão de estoques e melhoria da produtividade, de modo a preservar margens e sustentar a rentabilidade da operação.

(v) Relacionamento institucional e posicionamento de mercado: a Companhia deverá continuar fortalecendo sua marca perante médicos, pacientes, operadoras, seguradoras e demais agentes do setor de saúde, buscando consolidar-se como hospital de referência em procedimentos eletivos, serviços integrados e atendimento de alto padrão.

O ano de 2026 deverá representar uma etapa relevante de consolidação da expansão empreendida nos exercícios anteriores. Embora o setor de saúde esteja sujeito a desafios próprios, tais como pressão de custos, exigências regulatórias, necessidade constante de qualificação profissional, sazonalidade de demanda e complexidade de relacionamento com fontes pagadoras, a Administração entende que a Companhia está posicionada para continuar crescendo de forma sustentável, com foco em qualidade assistencial, governança, eficiência operacional e geração de valor aos acionistas.

Em assembleia, será deliberada a destinação do lucro do exercício para absorção parcial dos prejuízos acumulados, em cumprimento às determinações legais e estatutárias.

Sendo o que importa para o momento, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários, subscrevendo-nos com as homenagens de praxe.

Atenciosamente,

Flávia Nápoles de Oliveira Borges
Diretora-Presidente