

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	613	-	118.066	93.419
Contas a receber de clientes	-	-	148.405	147.942
Estoques	-	-	16.690	16.240
Dividendos a receber	15.813	14.533	43	30
Impostos a recuperar	107	-	18.045	10.037
Outras contas a receber	-	-	4.690	3.609
Adiantamento a fornecedores	34	-	4.263	1.924
Total do ativo circulante	16.567	14.533	310.202	273.201
NÃO CIRCULANTE				
Realizável a longo prazo:				
Títulos e valores mobiliários	-	-	283	16.119
Impostos a recuperar	-	-	16.256	7.925
Ativo fiscal diferido	-	-	3.199	12.291
Outras contas a receber	-	-	25.900	20.811
Depósitos judiciais	-	-	7.907	8.800
	-	-	53.545	65.946
Investimentos	701.590	667.367	1.189	1.144
Imobilizado	-	-	1.153.246	1.120.797
Direito de uso - Arrendamento	-	-	8.984	8.834
Intangível	-	-	280.569	306.552
	701.590	667.367	1.443.988	1.437.327
Total do ativo não circulante	701.590	667.367	1.497.533	1.503.273
TOTAL DO ATIVO	718.157	681.900	1.807.735	1.776.474

Ciro Cambi Gouveia
Administrador

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	36	-	56.540	64.839
Empréstimos e financiamentos	-	-	8.572	2.420
Debêntures e notas comerciais	-	-	11.205	26.730
Passivo de arrendamento	-	-	2.305	2.240
Salários, benefícios e encargos sociais	-	-	39.820	31.895
Impostos, taxas e contribuições	1	-	25.211	26.361
Dividendos a pagar	-	2.915	10.980	12.162
Adiantamentos de clientes	-	-	1.749	501
Outras contas a pagar	-	-	22.939	21.275
Contas a pagar por aquisição de investimento	-	85.000	10.446	245.888
Total do passivo circulante	37	87.915	189.767	434.311
NÃO CIRCULANTE				
Fornecedores	-	-	1.520	1.409
Empréstimos e financiamentos	-	-	17.625	18.915
Debêntures e notas comerciais	-	-	195.228	46.785
Passivo de arrendamento	-	-	2.026	4.139
Impostos, taxas e contribuições	-	-	1.668	1.668
Passivo fiscal diferido	-	-	248.543	262.935
Provisões	-	-	21.325	21.158
Outras contas a pagar	-	-	12.106	10.864
Total do passivo não circulante	-	-	500.041	367.873
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	654.574	654.574	654.574	654.574
Capital social a integralizar	-	(1)	-	(1)
Reserva de capital	103.323	8.273	103.323	8.273
Reservas de lucros	38.443	9.359	38.443	9.359
Ajustes de avaliação patrimonial	(78.220)	(78.220)	(78.220)	(78.220)
Total do patrimônio líquido dos controladores	718.120	593.985	718.120	593.985
Participação dos não controladores	-	-	399.807	380.305
Total do patrimônio líquido	718.120	593.985	1.117.927	974.290
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	718.157	681.900	1.807.735	1.776.474

Carlos Alberto Vieira
Contador
CRC 1SP206556/O-0

Plaind Investimentos S.A.

CNPJ: 56.986.820/0001-59

Demonstração do resultado

Para exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita operacional líquida	-	-	815.954	149.825
Custo dos serviços prestados	-	-	(609.823)	(104.226)
Lucro bruto	-	-	206.131	45.599
Receitas e despesas operacionais				
Despesas comerciais	-	-	(15.483)	(1.363)
Despesas administrativas	(38)	-	(72.386)	(17.194)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	-	(1.676)	2.531
Resultado de equivalência patrimonial	50.546	12.275	173	75
Receitas e despesas operacionais líquidas	50.508	12.275	(89.372)	(15.951)
Lucro antes das receitas e despesas financeiras	50.508	12.275	116.759	29.648
Receitas (despesas) financeiras				
Receitas financeiras	489	-	19.920	3.740
Despesas financeiras	(10.084)	-	(49.940)	(10.803)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(9.595)	-	(30.020)	(7.063)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	40.913	12.275	86.739	22.585
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	-	-	(39.905)	(5.410)
Diferido	-	-	5.301	(585)
Incentivo lucro da exploração	-	-	17.582	2.680
Lucro líquido do exercício	40.913	12.275	69.717	19.270
Atribuível à:				
Acionista da controladora			40.913	12.275
Participação de não controladores			28.804	6.995
			69.717	19.270

Ciro Cambi Gouveia
AdministradorCarlos Alberto Vieira
Contador
CRC 1SP206556/O-0

Plaind Investimentos S.A.

CNPJ: 56.986.820/0001-59

Demonstração do resultado abrangente

Para exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício	40.913	12.275	69.717	19.270
Total do resultado abrangente da Companhia	40.913	12.275	69.717	19.270
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas controladores			40.913	12.275
Acionistas não controladores			28.804	6.995
Resultado abrangente total			69.717	19.270

Ciro Cambi Gouveia
Administrador

Carlos Alberto Vieira
Contador
CRC 1SP206556/O-0

Plaind Investimentos S.A.

CNPJ: 56.986.820/0001-59

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Para exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Reserva de lucros									
	Capital Social	Capital Social a Integralizar	Reserva de capital	Reserva legal	Reserva de retenção de lucros	Lucros acumulados	Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido	Participação de não controladores	Patrimônio líquido consolidado
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	12.275	-	12.275	6.995	19.270
Reserva legal	-	-	-	614	-	(614)	-	-	695	695
Constituição de capital social	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento do capital social	654.573	-	-	-	-	-	-	654.573	-	654.573
Transferência para reserva de lucros	-	-	-	-	8.745	(8.745)	-	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	(2.916)	-	(2.916)	(53.281)	(56.197)
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	(271)	(271)
Ganho na venda de investimento para controlada do grupo	-	-	8.273	-	-	-	-	8.273	-	8.273
Redução de minoritário em função da venda de participação societária	-	-	-	-	-	-	(78.220)	(78.220)	-	(78.220)
Adição de minoritário em função da Combinação de negócios	-	-	-	-	-	-	-	-	426.167	426.167
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	654.574	(1)	8.273	614	8.745	-	(78.220)	593.985	380.305	974.290
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	40.913	-	40.913	28.804	69.717
Reserva legal	-	-	-	2.046	-	(2.046)	-	-	-	-
Integralização de capital social	-	1	-	-	-	-	-	1	-	1
Aumento do capital social	-	-	95.050	-	-	-	-	95.050	-	95.050
Transferência para reserva de lucros	-	-	-	-	38.867	(38.867)	-	-	-	-
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	(11.829)	-	-	(11.829)	(9.011)	(20.840)
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	(291)	(291)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	654.574	-	103.323	2.660	35.783	-	(78.220)	718.120	399.807	1.117.927

Ciro Cambi Gouveia
Administrador

Carlos Alberto Vieira
Contador
CRC 1SP206556/O-0

Plaind Investimentos S.A.

CNPJ: 56.986.820/0001-59

Demonstração do fluxo de caixa

Para exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício	40.913	12.275	69.717	19.270
Ajustes para reconciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:				
Depreciações, amortizações e ativo do direito de uso	-	-	76.463	7.472
Baixa de imobilizado e intangível	-	-	2.181	1.049
Resultado de equivalência patrimonial	(50.546)	(12.275)	(173)	(75)
Atualização financeira na aquisição de investimento	10.050	-	10.050	-
Encargos financeiros sobre financiamentos, empréstimos, arrendamento, debentures e notas comerciais	-	-	31.773	4.155
Provisão para fechamento e pós fechamento de aterros	-	-	(730)	(1.160)
Provisão para crédito liquidação duvidosa	-	-	13.435	894
Provisão para contingências	-	-	891	876
Provisão de imposto de renda e contribuição social	-	-	22.323	2.730
Imposto de renda e contribuição social diferido	-	-	(5.301)	585
Provisão para obrigações contratuais futuras	-	-	6	-
Aumento / Redução nos ativos operacionais				
Contas a receber de clientes	-	-	(13.319)	(32.052)
Partes relacionadas	-	-	(579)	(657)
Impostos a recuperar	(107)	-	(16.339)	5.952
Estoques	-	-	(450)	(1.386)
Dividendos recebidos	14.532	-	115	-
Outras contas a receber	511	-	(6.170)	620
Adiantamento a fornecedores	(34)	-	(2.339)	(777)
Depósitos judiciais	-	-	893	383
Aumento / Redução nos passivos operacionais				
Fornecedores	36	-	(8.742)	242.519
Partes relacionadas	-	-	555	675
Salários benefícios e encargos sociais	-	-	7.925	(5.270)
Impostos taxas e contribuições	1	-	(6.381)	8.920
Impostos de renda e contribuição social	-	-	(6.764)	(8.483)
Adiantamento de clientes	-	-	1.248	233
Outras contas a pagar	-	-	2.615	1.123
Caixa proveniente das operações	15.356	-	172.903	247.596
Pagamento de impostos sobre o lucro	-	-	(10.328)	(1.442)
Debentures e notas comerciais - juros pagos	-	-	(31.539)	(8.136)
Empréstimos e financiamentos - juros pagos	-	-	(2.941)	(211)
Passivo de arrendamento - juros pagos	-	-	(524)	(569)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	15.356	-	127.571	237.238
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Títulos e valores mobiliários	-	-	15.836	227
Aquisição de ativo imobilizado	-	-	(84.489)	(41.201)
Aquisição de intangível	-	-	-	(225)
Aquisição de arrendamento de direito de uso	-	-	-	1.630
Pagamento de aquisição de investimentos	-	-	(150.442)	-
Aquisição de subsidiária, líquida de caixa adquirido	-	-	-	(95.630)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	-	-	(219.095)	(135.199)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Debentures e notas comerciais – pagamento de principal	-	-	(19.392)	(10.007)
Emissão de debentures e notas comerciais	-	-	160.000	-
Gastos com captação de debentures	-	-	(4.497)	-
Empréstimos e financiamentos – captação	-	-	7.024	4.739
Empréstimos e financiamentos – pagamento de principal	-	-	(2.124)	(1.038)
Passivos de arrendamento – pagamento de principal	-	-	(2.819)	(2.314)
Dividendos pagos	(14.744)	-	(22.022)	-
Integralização de capital social	1	-	1	-
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento	(14.743)	-	116.171	(8.620)
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	613	-	24.647	93.419
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	-	-	93.419	-
No final do exercício	613	-	118.066	93.419
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	613	-	24.647	93.419

Ciro Cambi Gouveia
AdministradorCarlos Alberto Vieira
Contador
CRC 1SP206556/O-0Avenida Gonçalo Madeira, 300 – Fundos
05348-000 – Jaguaré – São Paulo - SP

PROTOCOLO DE AÇÕES

Este é um documento assinado eletronicamente pelas partes, utilizando métodos de autenticações eletrônicas que comprovam a autoria e garantem a integridade do documento em forma eletrônica. Esta forma de assinatura foi admitida pelas partes como válida e deve ser aceito pela pessoa a quem o documento for apresentado. Todo documento assinado eletronicamente possui admissibilidade e validade legal garantida pela Medida Provisória nº 2.200-2 de 24/08/2001.

Data de emissão do Protocolo: 19/05/2026

Dados do Documento

Tipo de Documento Demonstração Financeira
Referência Contrato 053 (3790) Plaind Investimentos - DFs 4_ITR_2025
Situação Vigente / Ativo
Data da Criação 19/05/2026
Validade 19/05/2026 até Indeterminado
Hash Code do Documento 38BB289E22D9885185AC6961C185CC83C729D3BA79FC006D5C3565047459F7C8

Assinaturas / Aprovações

Papel (parte) Contador

Relacionamento 56.986.820/0001-59 - Plaind

Representante

CPF

Carlos Alberto Vieira

037.958.408-56

Ação: Assinado em 19/05/2026 13:40:02 com o certificado ICP-Brasil Serial - 7EDFA7D2A47241FB

IP:

186.231.95.234

Info.Navegador Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/148.0.0.0 Safari/537.36

Localização Não Informada

Tipo de Acesso Normal

Papel (parte) Administrador(a)

Relacionamento 56.986.820/0001-59 - Plaind

Representante

CPF

Ciro Cambi Gouveia

285.441.418-70

Ação: Assinado em 19/05/2026 11:51:56 com o certificado ICP-Brasil Serial - 457C2512123B9C1C

IP:

189.89.169.226

Info.Navegador Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/148.0.0.0 Safari/537.36 Edg/148.0.0.0

Localização Latitude: -12.686517722222217 / Longitude: -38.22247044444443

Tipo de Acesso Normal

A autenticidade, validade e detalhes de cada assinatura deste documento poderá ser verificada através do endereço <http://portal.qualisign.com.br/login/dc-validar>, utilizando o código de acesso (passcode) abaixo:

Código de Acesso (Passcode): **Z4WWQ-0KMYG-VIVAU-V82RN**



No caso de assinatura com certificado digital também pode ser verificado no site <https://validar.iti.gov.br/>, utilizando-se o documento original e o documento com extensão .p7s.

Os serviços de assinatura digital deste portal contam com a garantia e confiabilidade da **AR-QualiSign**, Autoridade de Registro vinculada à ICP-Brasil.

Documento assinado eletronicamente. Verificação em <http://portal.qualisign.com.br/login/dc-validar> através do código Z4WWQ-0KMYG-VIVAU-V82RN ou em <https://validar.iti.gov.br> conforme instruções lá colocadas

Validação de documento não armazenado no Portal QualiSign

Caso o documento já tenha sido excluído do Portal QualiSign, a verificação poderá ser feita conforme a seguir;

a.) Documentos assinados exclusivamente com Certificado Digital (CADES)

A verificação poderá ser realizada em

<http://portal.qualisign.com.br/login/dc-validar>, desde que você esteja de posse do documento original e do arquivo que contém as assinaturas (.P7S). Você também poderá fazer a validação no site do ITI – Instituto Nacional de Tecnologia da Informação através do endereço <https://validar.iti.gov.br/>

b.) Documentos assinados exclusivamente com Certificado Digital (PADES)

Para documentos no formato PDF, cuja opção de assinatura tenha sido assinaturas autocontidas (PADES), a verificação poderá ser feita a partir do documento original (assinado), utilizando o Adobe Reader. Você também poderá fazer a validação no site do ITI – Instituto Nacional de Tecnologia da Informação através do endereço <https://validar.iti.gov.br/>

c.) Documentos assinados exclusivamente SEM Certificado Digital ou de forma híbrida (Assinaturas COM Certificado Digital e SEM Certificado Digital, no mesmo documento)

Para documento híbrido, as assinaturas realizadas COM Certificado Digital poderão ser verificadas conforme descrito em (a) ou (b), conforme o tipo de assinatura do documento (CADES ou PADES).

A validade das assinaturas SEM Certificado Digital é garantida por este documento, assinado e certificado pela QualiSign.

Validade das Assinaturas Digitais e Eletrônicas

No âmbito legal brasileiro e em também em alguns países do Mercosul que já assinaram os acordos bilaterais, as assinaturas contidas neste documento cumprem, plenamente, os requisitos exigidos na Medida Provisória 2.200-2 de 24/08/2001, que instituiu a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil e transformou o ITI – Instituto Nacional de Tecnologia da Informação em autarquia garantidora da autenticidade, integridade, não-repúdio e irretroatividade, em relação aos signatários, nas declarações constantes nos documentos eletrônicos assinados, como segue:

Art. 10. Consideram-se documentos públicos ou particulares, para todos os fins legais, os documentos eletrônicos de que trata esta Medida Provisória.

§ 1º. As declarações constantes dos documentos em forma eletrônica produzidos com a utilização de processo de certificação disponibilizado pela ICP-Brasil presumem-se verdadeiros em relação aos signatários, na forma do art. 131 da Lei no 3.071, de 1o de janeiro de 1916 - Código Civil.

§ 2º. O disposto nesta Medida Provisória não obsta a utilização de outro meio de comprovação da autoria e integridade de documentos em forma eletrônica, inclusive os que utilizem certificados não emitidos pela ICP-Brasil, desde que admitido pelas partes como válido ou aceito pela pessoa a quem for oposto o documento.

Pelo exposto, o presente documento encontra-se devidamente assinado pelas Partes, mantendo plena validade legal e eficácia jurídica perante terceiros, em juízo ou fora dele.