

CAZEN PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

1. Contexto operacional

A **CAZEN Participações Societárias S.A.** é pessoa jurídica de direito privado, com sede no município de Brusque/SC, constituída originalmente sob a forma de sociedade limitada e com atuação voltada à participação no capital de outras sociedades, na condição de sócia, acionista ou quotista, podendo atuar como controladora, coligada ou minoritária.

A sociedade tem por objeto social a participação societária em outras sociedades, nacionais ou estrangeiras, bem como a administração de bens e direitos próprios, conforme atos societários vigentes.

No exercício, foi deliberada a transformação do tipo jurídico da sociedade, passando de sociedade limitada para sociedade anônima, sem dissolução ou liquidação da pessoa jurídica, preservando-se sua personalidade jurídica, direitos, obrigações, patrimônio, registros contábeis, fiscais e demais relações jurídicas anteriormente existentes.

Em razão da transformação societária, a sociedade passou a adotar a denominação **CAZEN Participações Societárias S.A.**, mantendo a continuidade de suas atividades operacionais e patrimoniais. Para fins tributários, a sociedade permanece tributada pelo regime do Lucro Presumido, quando aplicável, conforme legislação vigente e opção tributária adotada pela administração.

2. Apresentação das demonstrações contábeis

As demonstrações contábeis referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foram elaboradas e estão sendo apresentadas em moeda nacional, Real (R\$), que é a moeda funcional da entidade.

As demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas, com observância da NBC TG 1000 (R1), quando aplicável à entidade, e das demais normas contábeis pertinentes.

A elaboração das demonstrações contábeis requer o uso de estimativas e julgamentos por parte da administração, os quais podem afetar os valores apresentados de ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e premissas são revisadas periodicamente, e eventuais ajustes são reconhecidos no exercício em que são identificados.

A administração da sociedade é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis, bem como pela manutenção de controles internos considerados necessários para assegurar a fidedignidade das informações contábeis. A responsabilidade profissional do contabilista que referenda este conjunto de demonstrações contábeis está limitada aos fatos contábeis efetivamente disponibilizados e formalmente informados pela administração.

3. Sumário das principais práticas contábeis

a) Regime de escrituração e continuidade operacional

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com o regime contábil de competência, pelo qual os ativos, passivos, receitas e despesas são reconhecidos quando satisfazem as definições e critérios de reconhecimento aplicáveis, independentemente de recebimento ou pagamento.

Ao elaborar as demonstrações contábeis, a administração avaliou a capacidade de continuidade operacional da entidade e concluiu que não existem evidências de intenção ou necessidade de liquidação, encerramento das atividades ou redução relevante de suas operações em futuro previsível.

b) Classificação de ativos e passivos

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando se espera que sejam realizados, vendidos, consumidos ou liquidados no curso normal das operações ou no prazo de até doze meses após a data-base das demonstrações contábeis. Os demais saldos são classificados como não circulantes.

c) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem numerários em caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e sujeitas a risco insignificante de mudança de valor.

d) Investimentos em coligadas e controladas

Os investimentos em coligadas e controladas estão reconhecidos pelo método da equivalência patrimonial, conforme a participação societária da investidora e com base nas demonstrações contábeis das investidas na mesma data-base, ou em data ajustada quando necessário.

e) Imobilizado

O imobilizado é registrado pelo custo de aquisição ou formação, deduzido, quando aplicável, da depreciação acumulada e de perdas por redução ao valor recuperável. A administração avalia periodicamente a recuperabilidade dos ativos e a necessidade de revisão da vida útil econômica estimada.

4. Ativos circulantes

a) Caixa e equivalentes de caixa

A composição de caixa e equivalentes de caixa é apresentada a seguir:

Descrição	31.12.2025	31.12.2024
Caixa	R\$ 16.409,33	R\$ 16.409,33
Banco conta corrente	R\$ 1,02	R\$ 1,00
Aplicações financeiras	R\$ 819.278,34	R\$ 1.167.340,73
Total de caixa e equivalentes de caixa	R\$ 835.688,69	R\$ 1.183.751,06

b) Impostos a compensar

Os impostos a compensar são compostos substancialmente por saldo negativo de IRPJ decorrente de retenções na fonte incidentes sobre receitas de juros sobre capital próprio e aplicações financeiras, apurado em razão do ajuste anual do balanço.

Descrição	31.12.2025	31.12.2024
Saldo negativo de IRPJ	R\$ 19.297,63	R\$ 6.074,88
Demais impostos a recuperar	-	-
Total de impostos a compensar	R\$ 19.297,63	R\$ 6.074,88

c) Outros créditos

Os outros créditos referem-se a valores de juros sobre capital próprio e dividendos creditados por empresas coligadas ou controladas, ainda não recebidos até a data-base das demonstrações contábeis.

Descrição	31.12.2025	31.12.2024
Dividendos a receber - CALIN	R\$ 16.634,16	-
Dividendos a receber - ZEN S.A.	R\$ 150.951,44	-
Total a receber	R\$ 167.634,16	-

5. Ativos não circulantes

a) Créditos e valores a longo prazo

Os créditos e valores a longo prazo compreendem valores a receber com expectativa de realização superior a doze meses, substancialmente representados por impostos aguardando ressarcimento e dividendos a receber de longo prazo.

Descrição	31.12.2025	31.12.2024
Dividendos a receber - CALIN	R\$ 51.808,70	-
Ressarcimentos de IRPJ	R\$ 117.126,67	R\$ 120.188,53
Total de créditos e valores a longo prazo	R\$ 168.935,37	R\$ 120.188,53

b) Investimentos - participação em coligadas e controladas

A composição dos investimentos avaliados pelo método da equivalência patrimonial é demonstrada a seguir:

Participação em coligadas e controladas	31.12.2025	31.12.2024
ZM S.A.	R\$ 354.976.786,87	R\$ 353.623.491,88
ZEN S.A.	R\$ 785.335,27	R\$ 982.935,31
CALIN Empreendimentos Imobiliários	R\$ 45.879,46	R\$ 116.917,00
Total de participação	R\$ 355.808.001,60	R\$ 354.723.344,19

c) Imobilizado

A composição do ativo imobilizado é apresentada a seguir:

Descrição	31.12.2025	31.12.2024
Máquinas e equipamentos	R\$ 482.583,18	R\$ 291.083,18
Total do imobilizado	R\$ 482.583,18	R\$ 291.083,18

A administração informa que avalia periodicamente a recuperabilidade dos ativos imobilizados e os critérios de mensuração aplicáveis, considerando as informações técnicas e contábeis disponíveis na data-base.

6. Passivos circulantes

a) Tributos a pagar

Os tributos a pagar decorrem principalmente de receitas de juros sobre capital próprio e demais fatos geradores apurados no exercício.

Obrigações fiscais	31.12.2025	31.12.2024
COFINS a pagar	R\$ 1.427,13	R\$ 646,56
PIS a pagar	R\$ 232,88	R\$ 129,02
CSLL a pagar	-	R\$ 456,83
Total de impostos a pagar	R\$ 1.660,01	R\$ 1.232,41

b) Obrigações no passivo circulante

As obrigações no passivo circulante referem-se a compromissos assumidos pela sociedade na aquisição de ações, quotas ou direitos de participação societária, registrados conforme condições previstas em contratos e demais instrumentos pertinentes, além de outras obrigações com terceiros, sendo classificadas no curto prazo as parcelas vencíveis até doze meses após a data-base.

Descrição	31.12.2025	31.12.2024
Credores diversos	R\$ 1.340,95	-
Cotas - Marli Wilke Silvestri	R\$ 1.000.000,00	-
Empréstimos a terceiros	R\$ 246.705,93	R\$ 246.705,93
Total a pagar no curto prazo	R\$ 1.248.046,88	R\$ 246.705,93

7. Passivo não circulante

O passivo não circulante compreende obrigações cujo vencimento ou liquidação está previsto para período superior a doze meses após a data-base das demonstrações contábeis.

Os credores no passivo não circulante estão representados por:

a) AFAC – Adiantamentos para futuro aumento de capital.

A administração esclarece que a efetiva conversão dos valores em capital social dependerá de aprovação societária futura, mediante deliberação formal dos sócios/acionistas e cumprimento das formalidades legais e societárias aplicáveis. Caso a sociedade e os sócios deliberem pela não capitalização dos valores, total ou parcialmente, os montantes poderão ser devolvidos aos respectivos sócios, observadas as condições pactuadas entre as partes, a disponibilidade financeira da sociedade e a legislação aplicável. Dessa forma, enquanto não houver deliberação formal e irrevogável pela capitalização, os valores permanecem registrados como obrigação perante os sócios, classificados no passivo, não sendo reconhecidos diretamente no patrimônio líquido. A administração entende que os valores contabilizados como AFAC não representam receita da sociedade, tampouco despesa no momento de eventual devolução, tratando-se de operação patrimonial entre a sociedade e seus sócios. A eventual capitalização será registrada mediante transferência do passivo para o capital social, enquanto eventual devolução será registrada mediante baixa da obrigação correspondente. A operação encontra-se suportada por documentos societários e contábeis próprios, bem como pelos controles internos mantidos pela administração, que permitem a identificação individualizada dos valores aportados por cada sócio.

Descrição	31.12.2025	31.12.2024
AZEN Investimentos e Participações Ltda.	R\$ 2.300.000,00	-
JZEN Investimentos e Participações Ltda.	R\$ 2.300.000,00	-
Total AFAC	R\$ 4.600.000,00	-

b) Dividendos Propostos

Quando aplicável, os dividendos declarados e ainda não pagos permanecem registrados no passivo da sociedade investida até sua efetiva liquidação, ocorrendo apenas a alteração da identificação do credor, de pessoa física para pessoa jurídica, conforme documentação societária e contábil de suporte.

Dessa forma, os valores anteriormente atribuídos ao sócio **Alexandre Zen** passam a ser reconhecidos em favor da **AZEN Investimentos e Participações Ltda.**, enquanto os valores anteriormente atribuídos ao sócio **Jonathan Zen** passam a ser reconhecidos em favor da **JZEN Investimentos e Participações Ltda.**

As operações encontram-se amparadas pelos contratos sociais da **AZEN Investimentos e Participações Ltda.** e da **JZEN Investimentos e Participações Ltda.**, pelos atos societários correspondentes e pela documentação comprobatória da conferência dos direitos integralizados, observadas as formalidades legais, societárias e contábeis aplicáveis.

Descrição	31.12.2025	31.12.2024
JCP - Carlos Sérgio Zen	R\$ 272.173,17	R\$ 272.173,17
AZEN Investimentos e Participações Ltda.	R\$ 42.143.715,78	-
JZEN Investimentos e Participações Ltda.	R\$ 42.143.715,78	-
Carlos Sérgio Zen	R\$ 16.860,85	-
Total a pagar no longo prazo	R\$ 84.576.465,58	R\$ 272.173,17

8. Patrimônio Líquido

a) Capital social

O capital social da sociedade é subscrito no valor de R\$ 217.574.232,00 (duzentos e dezessete milhões, quinhentos e setenta e quatro mil, duzentos e trinta e dois reais), anteriormente representado por 217.574.232 quotas de capital de valor nominal de R\$ 1,00 cada, conforme atos societários então vigentes.

Em razão da transformação da sociedade limitada em sociedade anônima, a estrutura de capital passou a ser representada por ações, observadas as condições e deliberações constantes dos atos societários de transformação e do estatuto social.

A sociedade também passou a refletir a substituição da titularidade societária anteriormente detida pelas pessoas físicas Alexandre Zen e Jonathan Zen, que passaram a ser representada, respectivamente, pelas pessoas jurídicas AZEN Investimentos e Participações Ltda e JZEN Investimentos e Participações Ltda, conforme documentação societária pertinente.

Acionista/Sócio	Participação	Valor correspondente
AZEN Investimentos e Participações Ltda. / Alexandre Zen	50,0000%	R\$ 108.597.109,00
JZEN Investimentos e Participações Ltda. / Jonathan Zen	50,0000%	R\$ 108.597.109,00
Carlos Sérgio Zen	0,00001%	R\$ 14,00
Total	100,0000%	R\$ 217.574.232,00

A administração esclarece que a alteração da titularidade societária teve natureza de reorganização patrimonial e societária, não representando, por si só, ingresso ou saída de recursos financeiros da sociedade, mas substituição da titularidade jurídica das participações anteriormente detidas pelas pessoas físicas, observadas as formalidades legais e societárias aplicáveis.

b) Reserva para aumento de capital

A Reserva para Aumento de Capital, quando existente, refere-se à parcela de lucros acumulados ou reservas de lucros destinada ao fortalecimento da estrutura patrimonial da sociedade e à futura capitalização, mediante deliberação societária específica.

Caso haja deliberação de distribuição aos sócios/acionistas de valores anteriormente registrados nessa reserva, a operação é reconhecida diretamente no patrimônio líquido, mediante reversão da reserva e reconhecimento da obrigação ou pagamento correspondente aos sócios/acionistas, conforme o caso, não representando despesa do exercício.

c) Reserva legal

Em razão da transformação em sociedade anônima, a constituição da Reserva Legal passa a observar o disposto no artigo 193 da Lei nº 6.404/1976, mediante destinação de 5% do lucro líquido do exercício, antes de qualquer outra destinação, limitada a 20% do capital social.

A Reserva Legal tem por finalidade assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensação de prejuízos ou aumento de capital, observadas as disposições legais aplicáveis, porém a companhia apresentou prejuízos contábil em 2025, não constituindo reserve legal.

9. Partes relacionadas

As transações com partes relacionadas compreendem, substancialmente, saldos a receber ou a pagar decorrentes de investimentos, dividendos, juros sobre capital próprio, obrigações assumidas, reorganizações societárias e demais operações realizadas com sócios, acionistas, coligadas ou controladas.

A administração entende que as operações foram realizadas de acordo com os instrumentos societários e contratuais aplicáveis, observadas as condições aprovadas pelas partes e a adequada contabilização dos efeitos patrimoniais e financeiros nas demonstrações contábeis.

10. Eventos subsequentes e reorganização societária

A administração avaliou os eventos ocorridos após 31 de dezembro de 2025 até a data de emissão das demonstrações contábeis e identificou eventos societários relevantes relacionados à transformação da sociedade de limitada para sociedade anônima e à alteração da titularidade das participações societárias anteriormente detidas pelas pessoas físicas Alexandre Zen e Jonathan Zen.

Com a reorganização, as participações anteriormente detidas pela pessoa física Alexandre Zen passaram a ser detidas pela AZEN Investimentos e Participações Ltda., registrada na Junta Comercial do Estado de Santa Catarina sob o NIRE nº 42209422879, mediante conferência de direitos societários e conforme contrato social e documentação societária pertinente.

Da mesma forma, as participações anteriormente detidas pela pessoa física Jonathan Zen passaram a ser detidas pela JZEN Investimentos e Participações Ltda., mediante conferência de direitos societários e conforme documentação societária correspondente.

A administração entende que tais eventos possuem natureza de reorganização societária e patrimonial, sem alteração da substância econômica das atividades da sociedade e sem prejuízo à continuidade operacional. Quando aplicável, os efeitos formais e contábeis foram refletidos nas demonstrações contábeis ou divulgados nestas notas explicativas, de acordo com sua natureza e competência.

11. Contingências

Na data-base das demonstrações contábeis, a administração não identificou contingências tributárias, cíveis, trabalhistas ou societárias relevantes que demandassem reconhecimento contábil ou divulgação adicional específica, além daquelas eventualmente informadas em controles e documentos societários próprios.

Brusque/SC, 31 de dezembro de 2025.