

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados Acionistas,

Elaboramos o Relatório da Administração através do qual, de forma resumida, destacamos os principais eventos envolvendo a Novonor Ambiental Participações S.A. ("Companhia" ou "NA Par") ocorridos no exercício de 2025.

Submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras da Companhia e sua controlada, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas das respectivas Notas Explicativas e do Parecer dos Auditores Independentes.

1. Descrição dos Negócios da Companhia

A Companhia, com sede em São Paulo - SP, foi constituída em 2013 e tem como objetivo investir e operar projetos ambientais, bem como prestar serviços relacionadas à gestão de recursos hídrico, saneamento e manejo de resíduos, por meio de suas controladas diretas e indiretas, coligadas e controladas em conjunto.

As atividades do Grupo incluem, entre outras, a captação, tratamento e distribuição de água; coleta e tratamento de esgoto, inclusive para fins de reuso; gestão de resíduos urbanos e industriais; remediação ambiental; e operação de sistemas de água e esgoto em contratos de concessão e parcerias público-privadas.

A Companhia, na qualidade de controladora da Novonor Ambiental S.A., encontra-se em processo de reorganização de suas atividades, direcionando seus esforços para a prospecção e avaliação de novas oportunidades de atuação no setor ambiental. Nesse sentido, vem desenvolvendo estudos de mercado, analisando potenciais projetos e avaliando a participação em processos seletivos e leilões de concessões, com o objetivo de promover a gradativa recomposição de seu ciclo operacional.

Embora a retomada plena das operações ainda esteja em avaliação, a Companhia mantém estrutura administrativa e operacional compatível com a continuidade de suas atividades, assegurando as condições necessárias para seu reposicionamento estratégico no setor bem como a gestão dos passivos existentes.

A Companhia é parte integrante do Grupo Novonor, por meio do controle direto exercido pela Novonor S.A. - Em Recuperação Judicial ("Novonor").

2. Condições patrimoniais gerais

A administração entende que a Companhia apresenta condições financeiras e patrimoniais suficientes para cumprir as obrigações de curto e longo prazo.

No final de 2022 os acionistas da Companhia iniciaram as negociações para a saída do FI-FGTS, sendo apresentada pelo FI-FGTS, em março de 2023, proposta não vinculante para a sua retirada da sociedade.

Em setembro de 2025, foram realizadas duas Assembleias Gerais Extraordinárias com a participação dos acionistas Novonor e Fundo de Investimento do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço – FI-FGTS, nas quais foram apreciadas e deliberadas as seguintes matérias:

Na AGE de 26 de setembro de 2025 foi aprovada a aquisição, pela Companhia, da totalidade das ações de sua própria emissão detidas pelo FI-FGTS, nos termos do Art. 30, §1º, al. "b" da Lei nº 6.404/76, com utilização de reservas da Companhia. Como consequência, autorizou-se a Diretoria a firmar o Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças com o referido acionista, cuja eficácia da transação resta condicionada às aprovações necessárias dos órgãos de governança do FI-FGTS.

Na AGE de 29 de setembro de 2025 foram analisadas as ações adotadas em relação ao Plano de Liquidação dos investimentos da Companhia e suas controladas e por unanimidade de votos os acionistas reconheceram a conclusão dos atos relacionados aos desinvestimentos das participações societárias detidas pela Companhia e suas controladas, e aprovaram os estudos necessários para avaliar a retomada das atividades ordinárias da Companhia.

Essas deliberações não implicaram efeitos financeiros relevantes nas demonstrações contábeis do exercício, mantendo-se a estrutura patrimonial da Companhia.

A evolução dos principais fatos ocorridos no exercício de 2025 poderá ser examinada através das próprias demonstrações contábeis e notas explicativas.

A administração reitera, por oportuno, que permanece à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários.

Atenciosamente,

NOVONOR AMBIENTAL PARTICIPAÇÕES S.A.



fast4sign

2 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
Sincronizado com NTP.br Certificado de assinaturas
gerado em 14 de Maio de 2026, 19:23:58

ntp.br

Relatorio da administração NAPAR 2025.pdf

Documento número EbAOzHBJ4qjnfuMTYfSF1778679603



Assinatura(s)



Oscar Salazar

osalazar@novainfrainvest.com - CPF: 124.177.481-18

Formalizou com  **Assinatura Eletrônica Fast4Sign**

Oscar Salazar

Eventos do documento

13/05/2026 10:40

Arquivo **criado** por Carlos Manuel Alves Geral Rodrigues Guerra(carlosguerra@novainfrainvest.com)-
DATE_ATOM: 2026-05-13T10:40:03-03:00

13/05/2026 10:47

Carlos Manuel Alves Geral Rodrigues Guerra(carlosguerra@novainfrainvest.com) **Adicionou** um
pedido de assinatura para osalazar@novainfrainvest.com - DATE_ATOM: 2026-05-13T10:47:19-03:00

13/05/2026 10:47

Solicitação de assinatura enviada por email para osalazar@novainfrainvest.com - DATE_ATOM: 2026-05-13T10:47:21-03:00

14/05/2026 19:23

Oscar Salazar(osalazar@novainfrainvest.com) - CPF: 124.177.481-18 **Assinou** o documento.
138.99.236.228, iPhone, Mobile Browser - DATE_ATOM: 2026-05-14T19:23:56-03:00

Hash do documento original

SHA256

49288466e750259c1778be13fb81a973051a227147e70c908c98d7b7bb9569ee

SHA512

be912833e9d1638b2d9d3944850daa00f421c8abbe10e7c4ca3422e2f22fecb750fdb6f8ca82f80a3cb865
8776f56e2c5b54156253c38cea5ba5d67b8795d4f9

Verificador de Autenticidade

<https://app.fast4sign.com.br/validator?key=EbAOzHBJ4qjnfuMTYfSF1778679603>



fast4sign

2 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
**Sincronizado com NTP.br Certificado de assinaturas
gerado em 14 de Maio de 2026, 19:23:58**

ntp.br



Esse documento está assinado e certificado pela Fast4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal,
conforme **MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.**

