

JAMAG ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A. CURITIBA - PR. CNPJ Nº. 06.058.844/0001-70 BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025.									
SENHORES ACIONISTAS:		De acordo com as disposições legais e estatutárias, temos a satisfação de submeter a Vs.Sas. as Demonstrações Financeiras relativas ao Exercício Findo em 31.12.2025. - Colocamo-nos a disposição dos Senhores Acionistas para quaisquer outros esclarecimentos que se fizerem necessários. "A DIRETORIA" - Curitiba, 18 de Maio de 2026.							
BALANÇO PATRIMONIAL							DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO		
ATIVO	31.12.2025	31.12.2024	PASSIVO	31.12.2025	31.12.2024		31.12.2025	31.12.2024	
CIRCULANTE	2.810.783	2.444.046	CIRCULANTE	869.913	696.791	Despesas Operacionais	- 158.935	- 265.243	
Disponibilidades	2.797.481	2.437.668	Obrigações a Pagar	4.299	4.045	Outras Receitas	14.422.812	979.687	
Títulos a Receber	13.302	6.379	Obrigações Tributárias	4.391	1.234	Outras Despesas	- 3.551	-	
			Títulos Diversos	861.224	691.512	Receitas Financeiras	68.720	16.692	
NÃO CIRCULANTE	22.908.237	9.442.086				Despesas Financeiras	- 2.881	- 1.204	
Outros Créditos	250.223	250.223	NÃO CIRCULANTE	16.502.612	2.441.890	Provisão IRPJ/CSLL	- 12.616	- 4.155	
Adto p/ Futuro Aumento de Capital	1.458.750	1.192.750	Empréstimos de Coligadas	1.217.268	1.477.268	LUCRO OU PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	14.313.548	725.776	
Investimentos	19.279.265	6.079.114	Outros Títulos a Pagar	15.285.345	964.622				
Imobilizado	1.920.000	1.920.000							
			PATRIMÔNIO LIQUIDO	8.346.494	8.747.451				
			Capital Social	8.346.494	7.243.494				
			Lucros Acumulados	-	1.503.957				
TOTAL DO ATIVO	25.719.020	11.886.132	TOTAL DO PASSIVO	25.719.020	11.886.132				
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES PATRIMONIAIS							DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO		
HISTORICO	CAPITAL SOCIAL	RESERVA CORR. MON. DO CAPITAL	RESERVA CORR. MON. IPC/90	RESERVAS LEGAIS E AÇÕES EM TESOURARIA	AJUSTE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	LUCRO E/OU PREJUÍZO	PATRIMONIO LIQUIDO	31.12.2025	31.12.2024
Saldo em 31.12.2024	7.243.494					1.503.957	8.747.451	14.313.548	725.776
Integralização de Capital	1.103.000						1.103.000		
Distribuição de Lucros						- 15.817.505	- 15.817.505		
Aj. de Avaliação Patrimonial							-		
Aj. de Exercícios Anteriores							-		
Resultado do Exercício						14.313.548	14.313.548		
Saldo em 31.12.2024	8.346.494	-	-	-	-	-	8.346.494		
NOTAS EXPLICATIVAS:-							Fluxos de caixa das atividades operacionais		
As demonstrações contábeis estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC);							Lucro Líquido do Exercício	14.313.548	725.776
As Receitas e as Despesas foram escrituradas pelo regime de competência;							Ajustes para a reconciliação do lucro líquido do exercício com a geração de caixa das atividades operacionais		
As contas classificadas no Ativo Não Circulante estão demonstradas pelo custo de aquisição;							Variação dos ativos		
O Capital Social está representado por 834.649.400 ações Ordinárias de valor nominal de R\$ 0,01 cada uma;							Aumento/Redução Ativo Circulante	- 6.924	-
Todos os valores aqui demonstrados estão expresso em R\$ (Reais).							Aumento/Redução Ativo Não Circulante	-	-
O saldo da conta de Lucros Acumulados será destinado à conta Dividendos Propostos a Pagar							Variação dos passivos		
							Aumento/Redução Passivo Circulante	173.122	-
							Aumento/Redução Passivo Não Circulante	14.320.722	-
							Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-
							Ajuste de Exercícios Anteriores	-	-
							Resultado na Equivalência Patrimonial	- 5.693.100	- 630.081
							Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	23.107.369	95.695
							Dividendos recebidos	870.125	627.500
							Investimentos	- 8.377.176	-
							Imobilizado	-	-
							Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital	- 266.000	-
							Fluxos de caixa das atividades de investimento		
							Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	- 7.773.051	627.500
							Lucros Pagos	- 15.817.505	- 200.000
							Integralização de Capital	1.103.000	-
							Empréstimos	- 260.000	-
							Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital	-	-
							Variação de lucros e prejuízos acumulados	-	-
							Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
							Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	- 14.974.505	- 200.000
							Total dos Efeitos no caixa e equivalentes a caixa	359.813	523.195
							Saldo inicial de caixa e equivalentes a caixa	2.437.668	2.437.668
							Saldo final de caixa e equivalentes a caixa	2.797.481	2.437.668
							Variação no caixa e equivalentes a caixa	359.813	-
ACIR ANTONIO GULIN		JUÇARA MARIA BUSNARDO GULIN		LUIZ HENRIQUE VRIESMAN					
Diretor Presidente		Diretora Vice-Presidente		CONTADOR - CRC/PR 032.386/O-7					