

Arlequim Technologies S.A.

**Demonstrações Financeiras em
31 de dezembro de 2025**

Conteúdo

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras	3
Balanços patrimoniais	6
Demonstrações do resultado	7
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	8
Demonstrações do resultado abrangente	9
Demonstração dos fluxos de caixa	10
Notas explicativas às demonstrações financeiras	11



KPMG Assurance Services Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400 - Conjunto 101 – parte e 701 – parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone 55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

**Aos Acionistas e Administradores da
Arlequim Technologies S.A.**

São Paulo- SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Arlequim Technologies S.A. (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Arlequim Technologies S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 06 de maio de 2026

KPMG Assurance Services Ltda.
CRC 2SP-023228/O-4



Fernando Luis Roscini
Contador CRC 1SP319013/O-5

Arlequim Technologies S.A.

Balancos patrimoniais

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais – R\$)

	Nota	2025	2024
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	11.839	11.240
Contas a receber	5	30.853	17.575
Imposto de renda a compensar	6	5.527	5.180
CSLL a compensar	6	121	163
Outros impostos a compensar	6	46	9
Despesas antecipadas		3.142	1.948
Instrumentos financeiros derivativos	17	171	1.624
Outros ativos		141	132
Total do ativo circulante		51.841	37.871
Não circulante			
Imposto IR/CSLL diferidos	6	7.409	6.999
Outros impostos a compensar	6	846	
Despesas antecipadas		1.852	1.821
Instrumentos financeiros derivativos	17	-	408
Total do realizável a longo prazo		10.107	9.228
Total do ativo não circulante		35.065	27.031
Total do ativo		86.905	64.902

	Nota	2025	2024
Passivo			
Circulante			
Empréstimos e financiamentos	10	6.510	18.935
Passivo de Arrendamento	11	2.027	-
Empréstimos com partes relacionadas	12	-	2.774
Fornecedores	9	8.315	5.900
Obrigações fiscais		2.817	1.725
Obrigações trabalhistas e sociais		791	966
Outros passivos		541	1.339
Dividendos Intermediários a Pagar		17.860	-
Total do passivo circulante		38.861	31.638
Passivo Não Circulante			
Empréstimos e financiamentos	10	11.134	15.185
Passivo de Arrendamento	11	7.974	-
Total do passivo não circulante		19.109	15.185
Patrimônio líquido			
Capital social	13	27.492	27.492
Lucro Acumulado	13	7	(9.413)
Reserva Legal	13	1.436	-
Total do patrimônio líquido		28.935	18.079
Total do passivo e do patrimônio líquido		86.905	64.902

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Arlequim Technologies S.A.

Demonstrações do resultado
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais – R\$)

	Nota	2025	2024
Receita operacional líquida	14	142.496	111.478
Custo dos serviços prestados	15	(72.658)	(58.744)
Lucro (Prejuízo) bruto		69.838	52.734
Despesas gerais e administrativas	15	(20.801)	(20.482)
Despesas comerciais e com marketing	15	(14.542)	(12.880)
Outras receitas/despesas operacionais	15	(263)	(172)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		34.232	19.201
Receita Financeira	16	3.732	1.889
Despesa Financeira	16	(6.060)	(11.095)
Lucro antes dos impostos		31.904	9.995
Imposto de renda e contribuição social	6	(3.598)	(100)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	6	410	648
Lucro líquido do exercício		28.716	10.543

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Arlequim Technologies S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais – R\$)

	Nota	Capital social	Reserva Legal	Lucro/(Prejuízos) acumulados	Total
Em 1 de janeiro de 2024	12	27.492		(19.957)	7.535
Aumento de Capital	12	-		-	-
Lucro do exercício		-		10.543	10.543
Em 31 de dezembro de 2024	12	27.492	-	(9.414)	18.078
Constituição da reserva legal			1.436	(1.436)	-
Distribuição de Dividendos				(17.860)	(17.860)
Lucro do exercício		-		28.716	28.716
Em 31 de dezembro de 2025	12	27.492	1.436	7	28.935

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Arlequim Technologies S.A.

Demonstrações do resultado abrangente
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais – R\$)

	2025	2024
Lucro líquido do exercício	28.716	10.543
Total de resultados abrangentes do exercício, líquidos de impostos	28.716	10.543

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Arlequim Technologies S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais – R\$)

	Nota	2025	2024
Lucro líquido do exercício		28.716	10.543
Depreciação e amortização	7 e 8	6.538	8.374
Imposto de renda e contribuição social		3.188	(548)
Variações monetárias, cambiais e derivativos	16	5.318	4.152
Juros sobre empréstimos apropriados e a apropriar	10	(39)	3.294
Ajuste a valor presente		(4.259)	
Outros	15	-	(442)
Ativos (Aumento)/Redução			
Contas a receber	5	(13.278)	3.438
Impostos a compensar	6	(1.188)	(3.445)
Despesas antecipadas		(1.227)	(371)
Constituição de Ativo Diferido			
Outros ativos		-	(325)
Passivos Aumento/(Redução)			
Fornecedores	9	2.415	(291)
Obrigações fiscais		1.092	304
Obrigações trabalhistas		(175)	160
Outros passivos		(798)	95
Partes relacionadas	11	-	-
Impostos de renda e contribuição social pagos		2.163	
Fluxo de caixa líquido originado das atividades operacionais		28.467	24.938
Atividades de investimento			
Adições ao imobilizado	7	(4.428)	(3.551)
Adições Direito de uso			
Adições ao intangível	8	(742)	(364)
Baixas ao Imobilizado	7		-
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(5.170)	(3.915)
Atividades de financiamento			
Captação de Empréstimos e financiamentos	10	-	20.000
Captação Arrendamento		-	
Aumento de capital	12	-	-
Pagamentos de empréstimos	10	(21.020)	(28.005)
Pagamentos de juros de empréstimos e arrendamento	15	(1.537)	(3.294)
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(22.557)	(11.299)
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa		741	9.724
Caixa e equivalentes no início do exercício	4	11.240	1.516
Caixa e equivalentes no final do exercício	4	11.839	11.240
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa		599	9.724
Transações não caixa			
Dividendos a pagar		17.860	
Captação de arrendamento		8.666	
Adição de direito de uso		8.666	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Arlequim Technologies S.A. ('Companhia'), com sede na Rua Silveira Peixoto, 1.303, Curitiba, Estado do Paraná, é uma sociedade anônima. A Companhia tem como ramo de atividades o Desenvolvimento de programas de computador sob encomenda, computador customizável e não customizável, Consultoria em Tecnologia de Informação, Tratamento de dados, provedores de serviços de aplicação e serviços de hospedagem na internet, Portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet, Atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários, Aluguel de máquinas e equipamentos para escritórios e atividade de cobrança e informações cadastrais.

2. Base de preparação

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis para pequenas e médias empresas "PME" (R1).

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 06 de maio de 2026.

Os detalhes sobre as políticas contábeis materiais da Companhia, estão apresentadas na nota explicativa 3.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais (milhares), que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma

2.3. Uso de estimativas e julgamentos

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e são consistentes com o gerenciamento de riscos da Companhia. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

Estimativas contábeis são utilizadas para a mensuração e reconhecimento de certos ativos e passivos das demonstrações financeiras da Companhia. A determinação dessas estimativas levou em consideração experiências de eventos passados e correntes, pressupostos relativos a eventos futuros, e outros fatores objetivos e subjetivos.

- *Julgamentos*

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) A análise de vida útil econômica e recuperação dos valores dos ativos imobilizados e intangíveis; (Nota explicativa 3.6)
- (ii) O imposto de renda e contribuição social diferidos (Nota explicativa 6);
- (iii) A provisão para litígios; (Nota explicativa 3.12)
- (iv) As considerações de reconhecimento e mensuração de custos capitalizados como ativos intangíveis e imobilizados; (Nota explicativa 3.6 e 3.7)

- *Mensuração do valor justo*

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma.

Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.

Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).

Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

A Companhia reconhece as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período das demonstrações financeiras em que ocorreram as mudanças.

Se os dados usados para mensurar o valor justo de um ativo ou passivo caem em diferentes níveis da hierarquia do valor justo, então a mensuração do valor justo é categorizada em sua totalidade no mesmo nível da hierarquia do valor justo que o dado de nível mais baixo que é significativo para toda a medição.

A Companhia reconhece as transferências entre níveis da hierarquia de valor justo no final do período de relatório durante o qual a mudança ocorreu.

Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Nota explicativa 3.8 - Instrumentos financeiros;

2.4. Continuidade operacional

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no pressuposto de que a Companhia está operando e continuará a operar em futuro previsível. As demonstrações contábeis para fins gerais são elaboradas utilizando-se a base contábil de continuidade operacional.

A Companhia possui capital circulante líquido positivo de R\$ 12.980 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 7.475 positivo em 31 de dezembro de 2024), onde a Administração acompanha de forma ostensiva os recebíveis, principalmente dos contratos com o Governo que representam a maior parte do faturamento da Companhia. Adicionalmente, o lucro do exercício foi de R\$ 28.716 (2024: R\$ 10.543).

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Assim, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade da Companhia continuar operando e as demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional.

2.5. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos instrumentos financeiros designados pelo valor justo por meio do resultado que são mensurados pelo valor justo.

3. Políticas contábeis materiais

3.1 Transações em moeda estrangeira

Transações em moeda estrangeira são convertidas para as respectivas moedas funcionais das entidades da Companhia pelas taxas de câmbio nas datas das transações.

Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data do balanço são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio naquela data. Ativos e passivos não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi determinado. Itens não monetários que são mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data da transação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são geralmente reconhecidas no resultado.

3.2 Reconhecimento de receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida de impostos, devoluções, abatimentos e descontos.

Prestação de Serviços

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. Os critérios específicos, a seguir, devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Tipo de Serviços	Natureza e a época do cumprimento das obrigações de cumprimento	Política de reconhecimento da receita
Computador Virtual - Governo	Para clientes denominados governo (Prefeituras), as faturas são emitidas 30 dias após a assinatura do contrato. As condições de pagamento para clientes de governo, seguem o padrão de 30 dias, de acordo com as licitações previamente acordadas.	Para os clientes governo, a receita é reconhecida a partir da data de ativação dos Arlequins, ao longo do tempo pactuado pelo contrato considerando que a Companhia é responsável pela entrega e ativação dos mesmos.
Computador Virtual - Corporativos	Para clientes denominados corporativos, as faturas são emitidas 30 dias após a assinatura do contrato. As condições de pagamento para clientes corporativos, podem variar de 07 a 30 dias.	Para os clientes corporativos, a receita é reconhecida a partir da data de entrega dos Arlequins, ao longo do tempo pactuado pelo contrato considerando que a Companhia não é responsável pela ativação dos mesmos.

Receita de juros

Para todos os instrumentos financeiros avaliados ao custo amortizados e ativos financeiros que rendem juros, classificados como disponíveis para venda, a receita ou despesa financeira é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva, que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos futuros estimados de caixa ao longo da vida estimada do instrumento financeiro ou em um período de tempo mais curto, quando aplicável, ao valor contábil líquido do ativo ou passivo financeiro. A receita de juros é incluída na rubrica receita financeira, na demonstração do resultado.

3.3 Benefícios a empregados

Os benefícios concedidos a empregados e administradores da Companhia incluem, em adição à remuneração fixa (salários e contribuições para a seguridade social - “INSS”, férias e 13º salário) e remunerações variáveis como participação nos lucros. Esses benefícios são registrados no resultado do exercício quando a Companhia tem uma obrigação com base em regime de competência, à medida que são incorridos.

3.4 Receitas e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras da Companhia compreendem basicamente: receita de juros, despesas de juros e ganhos/perdas líquidos de variação cambial e monetária sobre ativos e passivos financeiros;

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos. A “taxa de juros efetiva” é a taxa que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos em caixa futuros estimados ao longo da vida esperada do instrumento financeiro ao:

- valor contábil bruto do ativo financeiro; ou
- ao custo amortizado do passivo financeiro.

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

No cálculo da receita ou da despesa de juros, a taxa de juros efetiva incide sobre o valor contábil bruto do ativo (quando o ativo não estiver com problemas de recuperação) ou ao custo amortizado do passivo. No entanto, a receita de juros é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao custo amortizado do ativo financeiro que apresenta problemas de recuperação depois do reconhecimento inicial. Caso o ativo não esteja mais com problemas de recuperação, o cálculo da receita de juros volta a ser feito com base no valor bruto.

3.5 Impostos

Impostos sobre serviços

Receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas, exceto:

- Quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não for recuperável junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso;
- Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados junto com o valor dos impostos sobre vendas; e

O valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

As receitas de vendas e serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

	<u>Alíquotas</u>
COFINS - Contribuição para Seguridade Social Não Cumulativo	7,6%
PIS - Programa de Integração Social Não Cumulativo	1,65%
COFINS – Contribuição para Seguridade Social Cumulativo	3%
PIS - Programa de Integração Social Cumulativo	0,65%
ISS - Imposto sobre Serviços	2%

Nas demonstrações de resultado as receitas são demonstradas pelos valores líquidos dos correspondentes impostos. Os créditos decorrentes da não cumulatividade do PIS/COFINS são apresentados dedutivamente do custo dos produtos vendidos na demonstração do resultado.

Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 mil ao ano para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço.

Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

Despesas de imposto de renda e contribuição social diferido

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida. O imposto diferido não é reconhecido para:

- diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios no momento da transação E (i) não afeta o lucro ou prejuízo contábil ou tributável e (ii) não dá origem a diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis iguais;
- diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos sob controle conjunto, na extensão que a Companhia seja capaz de controlar o momento da reversão da diferença temporária e seja provável que a diferença temporária não será revertida em futuro previsível; e
- diferenças temporárias tributáveis decorrentes do reconhecimento inicial de ágio.

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente.

A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual a Companhia espera recuperar ou liquidar seus ativos e passivos.

Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.6 Imobilizado

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, que inclui os custos de empréstimos capitalizados, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (impairment).

Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado.

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia.

A depreciação reflete o padrão de consumo pela entidade dos benefícios econômicos futuros, e é calculada para os itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, pelo método linear, baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é reconhecida no resultado.

As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado são as seguintes:

Grupo do ativo	Vida útil	Vida útil
	2025	2024
Máquinas e equipamentos	10 anos	10 anos
Edificações, obras civis e benfeitorias	5 anos	5 anos
Instalações	10 anos	10 anos
Equipamentos de informática	5 anos	5 anos
Móveis e utensílios	10 anos	10 anos
Veículos	5 anos	5 anos

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado.

3.7 Ativos intangíveis

Todos os ativos intangíveis têm vida útil definida e são compostos substancialmente de direito de uso de softwares. O período e o método de amortização são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Os softwares possuem vidas úteis de 5 anos. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.8 Instrumentos financeiros

Reconhecimento e mensuração inicial

O contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, mais ou menos, para um item não mensurado ao VJR, os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

Classificação e mensuração

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado subsequentemente: ao custo amortizado; ao VJORA - instrumento de dívida; ao VJORA - instrumento patrimonial; ou ao VJR.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros (SPPI) sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são SPPI sobre o valor principal em aberto.

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Passivos financeiros - classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado pelo método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de hedge

Os derivativos são mensurados inicialmente pelo valor justo. Após o reconhecimento inicial, os derivativos são mensurados pelo valor justo e as variações no valor justo são normalmente registradas no resultado.

Mais informações sobre as políticas contábeis da Companhia e as atividades de gerenciamento de risco relacionadas a instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de hedge são fornecidas na Nota 17 Instrumentos financeiros.

3.9 Redução ao valor recuperável

A Companhia revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia não verificou a existência de indicadores de que determinados ativos imobilizados, intangíveis ou outros ativos não financeiros poderiam estar acima do valor recuperável, e conseqüentemente, nenhuma provisão para perda de valor recuperável dos seus ativos é necessária.

3.10 Caixa e equivalentes de caixa

Incluem os saldos em caixa, conta movimento e aplicações financeiras, de liquidez imediata (com vencimento em até 90 dias da data da contratação) e com risco insignificante de mudança de valor. As aplicações financeiras incluídas nos equivalentes de caixa estão registradas por valores equivalentes ao valor justo na data do encerramento do exercício.

3.11 Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor faturado, ajustado ao valor presente quando aplicável, incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da Companhia, menos os impostos retidos na fonte, os quais são considerados créditos tributários. Também são registrados os valores das receitas previstas em contratos a título de competência, incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da Companhia.

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia não possui Provisão para créditos de liquidação duvidosa, mas se no futuro houver necessidade, será constituída em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às eventuais perdas na realização dos créditos e utilizará como critério a análise individual dos saldos de clientes com risco de inadimplência.

3.12 Provisões

Geral

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

Provisões para litígios - riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia é parte em determinados processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todos os litígios referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	2025	2024
Caixa	3	-
Banco conta movimento	39	17
Aplicações financeiras	11797	11.223
	11.839	11.240

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 não existem saldos com restrição de caixa. Em 31 de dezembro de 2025, a rentabilidade das aplicações financeiras foi de 13,83 % a.a (9,53% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber de clientes

	2025	2024
Contas a receber de clientes – Governo	30.509	17.337
Contas a receber de clientes - Corporativo	344	239
	30.853	17.575

	2025	2024
A vencer	27.442	7.124
Vencidos até 30 dias	2.125	8.664
Vencidos de 31 a 360 dias	1.141	1.766
Vencidos acima de 360 dias	145	22
Total	30.853	17.575

6. Impostos a compensar

	2025	2024
PIS s/ Ativo Imobilizado (ii)	151	-
COFINS s/ Ativo Imobilizado (iii)	695	-
Outros Impostos a Compensar	46	9
CSLL Saldo Negativo	121	163
IR Saldo Negativo	5.527	5.180
IR e CSLL Diferidos (i)	7.409	6.999
Outros	-	(1.240)
	13.950	11.111
Ativo circulante	5.695	1.907
Ativo não circulante	8.255	6.351

- (i) O montante em questão refere-se ao IR diferido reconhecido com base no prejuízo fiscal de anos anteriores, decorrente da expectativa de rentabilidade futura da Companhia. Os ativos de tributos diferidos são revisados regularmente quanto à recuperabilidade reconhecendo a provisão para redução ao valor recuperável caso seja provável que esses ativos não sejam realizados tendo por base: (i) o lucro tributável histórico; (ii) as projeções de lucros tributáveis futuros; e (iii) o tempo estimado de reversão das diferenças temporárias existentes.

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferido se apresenta a continuação:

	2.024	Utilização (compensação)	2.025
Prejuízos fiscais anos anteriores	706	2.075	2.781
Prejuízos fiscais 2022	6.089	-	6.089
Prejuízos fiscais 2023	262	-	262
Baixa lucro 2024	(58)	-	(58)
Prejuízos fiscais 2024			
Baixa lucro 2025		(1.665)	(1.665)
Ativo fiscal diferido	6.999	(410)	7.409

Adicionalmente, a análise efetiva do imposto de renda e da contribuição social é o seguinte:

	2025
Lucro contábil antes do imposto de renda	31.904
Alíquota fiscal combinada	34%
Despesa com imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	10.847
Reversão diferenças temporárias	- 1.300
Receitas não tributáveis	- 1.658
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízos fiscais não reconhecidos em anos anteriores	43
Exclusão lei do bem	- 2.075
Compensação prejuízo fiscal	- 3.680
Outros	1.666
Total imposto renda e contribuição social no resultado do exercício	- 655
	3.188
Imposto de renda e contribuição social corrente	3.598
Imposto de renda e contribuição social diferido	- 410

- (ii) O montante em questão refere-se ao PIS e COFINS reconhecidos com base nas entradas de Bens de Equipamentos de Informática por meio de um Arrendamento. O tempo estimado de apropriação deste crédito vai ser proporcional às parcelas pagas mensalmente e em 60 vezes.

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Imobilizado

	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e equipamentos	Equipamentos de informática	Equip. Segurança	Móveis e Utensílios	Equipamento de Comunicação	Total
Vida útil Bem	5 anos	10 anos	5 anos	5 anos	10 anos	5 anos	
Custo							
Em 1º de Janeiro de 2024	1.877	8	21.703	17	279	3	23.887
Adições	783	-	2.630	11	127	0	3.551
Baixas			-41				-41
Em 31 de dezembro de 2024	2.660	8	24.292	28	406	3	27.397
Depreciação acumulada							
Em 1º de Janeiro de 2024	-398	-7	-5.314	-1	-17	-1	-5.738
Depreciação do exercício	-744	(0)	-4.730	-3	-38	(0,35)	-5.516
Baixas			13				13
Em 31 de dezembro de 2024	-1.142	-7	-10.031	-4	-55	-1	-11.241
Valor contábil líquido							
Em 31 de dezembro de 2024	1.517	1	14.261	25	350	2	16.156

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e equipamentos	Equipamentos de informática	Equip. Segurança	Móveis e Utensílios	Equipamento de Comunicação	Equipamento Direito de Uso	Total
Vida útil Bem	5 anos	10 anos	5 anos	5 anos	10 anos	5 anos	5 anos	
Custo								
Em 1º de Janeiro de 2025	2.660	8	24.292	28	406	3	0	27.397
Adições	1.800	-	2.220	35	373	0	8.524	12.952
Em 31 de dezembro de 2025	4.460	8	26.512	64	779	3	8.524	40.349
Depreciação acumulada								
Em 1º de Janeiro de 2025	-1.142	-7	-10.031	-4	-55	-1	0	-11.241
Depreciação do exercício	-753	(0)	-5.220	-5	-62	(0)	(142)	-6.184
Em 31 de dezembro de 2025	-1.896	-7	-15.252	-9	-117	-1	-142	-17.425
Valor contábil líquido								
Em 31 de dezembro de 2025	2.564	1	11.260	55	661	2	8.382	22.926

Os principais itens do imobilizado correspondem aos bens necessários para a prestação de serviços e estão alocados no grupo de Equipamentos de informática. No empréstimo captado do BRDE foram dados em Garantia os Seguintes Bens: 29 Servidores DELL, no montante total de R\$ 3.923 e 1 Storage DELL no montante total de R\$ 772.

Durante o ano de 2025, não houveram novos bens dados em garantia, além dos mencionados acima.

Durante o ano de 2025, foram adquiridos o Direito de uso de 88 servidores LENOVO através do arrendador BANCO DE LAGE LANDEN BRASIL S.A.

A Companhia arrendatária reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do contrato conforme CPC 06. O ativo é mensurado ao custo e deprecia-se pelo método linear.

Para essa operação foi dado como garantia fiança Itaú.

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível

	Marcas	Software e Aplicativos	Total
Vida útil do ativo	10	5	15
Em 1º de Janeiro de 2024	128	4.012	4.140
Adição	4	360	364
Amortização	-15	-2.843	-2.858
Em 31 de dezembro de 2024	117	1529	1.646

	Marcas	Software e Aplicativos	Total
Vida útil do ativo	10	5	15
Em 1º de Janeiro de 2025	117	1.529	1.646
Adição	4	738	742
Amortização	-15	-341	-356
Em 31 de dezembro de 2025	105	1927	2.032

9. Fornecedores

	2025	2024
Fornecedores	8.315	5.900
	8.315	5.900

Referem-se, em sua totalidade, a fornecedores localizados no mercado nacional, que em sua maioria proveem mercadorias e serviços destinados à manutenção do ativo imobilizado da Companhia.

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Empréstimos e financiamentos

Instituição Bancária	Data Inicio	Data vencimento	Taxa de Juros	Garantias Concedidas	Valor Captado em milhares de reais	2025	2024
BRDE	jul/22	jun/30	5,00% a.a. + TJLP	29 Servidores e 1 Storage DELL	10.000	7.758	10.865
Itaú	mai/23	mai/25	CDI + 6,64 % a.a	Aval	5.885	-	1.805
Itaú	nov/23	nov/25	CDI + 4,56% a.a	Aval	4.094	-	2.561
Bradesco	abr/23	abr/25	CDI + 6,65 % a.a	Aval	1.500	-	469
Bradesco	abr/24	mar/26	CDI + 5,21 % a.a	Aval	10.000	2.434	9.785
Santander	set/24	ago/25	CDI + 5,21% a.a.	Aval	4.000	-	3.208
Safra	out/23	out/25	CDI + 3,66% a.a	Aval	2.000	-	1.063
Safra	fev/23	fev/25	CDI + 3,91% a.a	Aval	5.500	-	932
BRDE	out/24	nov/32	5,57% a.a. + TJLP	Seguro Fiança Itaú	6.000	6.000	7.837
Santander	Jan/25	Dez/27	CDI + 5,21% a.a.	Carta Fiança	2.783	1.452	-
Juros a transcorrer						-	-4.405
						17.645	34.120
Passivo circulante						6.510	18.935
Passivo não circulante						11.134	15.185

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir, a movimentação dos Empréstimos de dezembro de 2025 e 2024.

	2025	2024
Saldo Inicial	34.120	32.550
Captações	2.783	20.000
Pagamento de principal	(18.246)	-28.005
Pagamento de juros	(1.429)	-3.140
Juros apropriados	4.405	2.971
Variação Cambial	(948)	5.433
Juros a Apropriar	(3.040)	4.311
Saldo Final	17.645	34.120

A Companhia não possui contratos de empréstimos e financiamentos com cláusulas restritivas de “*debt covenants*” em 31 de dezembro de 2025.

Todas as garantias concedidas nos empréstimos e financiamentos em questão, estão citadas acima.

11. Passivo Direito de Uso

A Companhia atua como arrendatária em contrato de arrendamento de equipamentos de TI (Servidores Lenovo). O contrato foi celebrado por prazo de 60 meses.

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O saldo dos compromissos envolvendo a operação estão representados como segue:

Instituição Bancária	Data Inicio	Data vencimento	Taxa de Juros	Garantias Concedidas	Valor Captado em milhares de reais	2025	2024
DLL	Nov/25	Nov/30	CDI + 1,39%	Carta Fiança	11.393	10.001	-
						10.001	-
Passivo circulante						2.027	-
Passivo não circulante						7.974	-

A seguir, a movimentação dos passivos de arrendamento de dezembro de 2025 e 2024.

	2025	2024
Saldo Inicial	-	-
Captações	11.393	-
Pagamento de principal	(134)	-
Pagamento de juros	(39)	-
Juros a Apropriar	(1.219)	-
Saldo Final	10.001	-

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Instituição Bancária	Data Início	Data vencimento	Taxa de Juros	Garantias Concedidas	Valor Captado em milhares de reais	Captações 2025	2.025	2024
DLL Leasing	nov/25	nov/30	CDI + 1,39% a.a	Carta Fiança		11.393	11.220	
Juros a Transcorrer							(1.219)	-
							10.001	
					Passivo Circulante		2.027	-
					Passivo não circulante		7.974	-

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Empréstimos com Partes Relacionadas

	2025	2024
Mútuos partes relacionadas	-	2.774
	-	2.774
Curto prazo		2.774
Longo prazo		-

Os saldos registrados em 31 de dezembro de 2025 totalizam o montante de R\$ 0,00 (R\$ 2.774 em 31 de dezembro de 2024). Referem-se a dois contratos, conforme segue: i) Mútuo firmado com Sisteplan Software Equipamentos Ltda. em 28 Junho de 2023 no valor de 2,5 milhões, com vencimento em parcela única em 27 Junho de 2024, atualizado com juros de 3,94% ao mês + IPCA; e ii) Mútuo firmado com Sisteplan Software Equipamentos Ltda. em 19 Julho de 2023 no valor de 3 milhões, parcelados em 18 vezes com último vencimento em 05 Janeiro de 2025, prorrogados até 2026, atualizados com juros de 3,94% ao mês + IPCA. Os dois contratos foram quitados dentro do exercício de 2025, sendo última liquidação ocorrendo em dezembro de 2025

13. Patrimônio líquido

Capital social

O capital social em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 27.492, representado por 27.492 milhões quotas no valor nominal de R\$1,00 cada.

A composição acionária da Companhia é conforme abaixo:

	Ações	Valor	Participação
Berkeley Participações Ltda.	21.994	21.994	80%
Elle Participações Ltda.	5.498	5.498	20%
	27.492	27.492	100%

Lucros Distribuídos

A Companhia efetuou a distribuição dos Lucros auferidos no exercício de 2025, no valor de R\$ 17.860 e constituiu uma reserva Legal de R\$ 1.436.

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Receita operacional líquida

	2025	2024
Receita bruta de serviços	158.488	125.892
Impostos sobre serviços prestados	-15.992	(14.413)
Total	142.496	111.478

15. Despesas por natureza

	2025	2024
Despesa por função:		
Classificadas como:		
Custo dos produtos e serviços prestados	-72.658	-58.744
Despesas gerais e administrativas	-20.801	-20.482
Despesas comerciais e com marketing	-14.542	-12.880
Outras receitas/despesas operacionais	-263	-172
Despesa por natureza:		
Serviços de terceiros	-79.770	-60.072
Depreciação e amortização	-6.542	-8.374
Salários e obrigações trabalhistas	-8.920	-8.634
Manutenção, conservação e reforma	-187	-113
Despesas com ocupação	-2.366	-2.290
Despesas gerais	4.062	85
Despesas comerciais	-14.542	-12.880
Total	-108.264	-92.278

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Resultado financeiro

	2025	2024
Rendimento de aplicação financeira	736	312
Variação cambial ativa	1.785	811
Ganho variação de instrumentos financeiros	570	613
Outras receitas financeiras	642	154
Receitas Financeiras	3.732	1.889
Juros sobre empréstimos	-2.126	-3.294
Encargos sobre empréstimos	-420	-443
Variação cambial	-856	-6.204
Perda na variação de instrumentos financeiros	-2.277	-622
Outras despesas financeiras	-381	-532
Despesa Financeira	-6.060	-11.095
Resultado Financeiro	-2.328	-9.205

17. Instrumentos financeiros

Determinação do valor justo

Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação baseados nos métodos abaixo.

Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas específicas àquele ativo ou passivo. Não foram identificadas necessidades de ajustes ao valor justo, uma vez que estes se aproximavam dos valores contábeis na data base das demonstrações financeiras.

O quadro a seguir apresenta os principais instrumentos financeiros contratados, assim como os respectivos valores justos:

	2025		Nível
	Contábil	Valor justo	
VJR			
Caixa e equivalentes de caixa (nota 4)	11.839	11.839	Nível 2
Instrumentos financeiros derivativos	171	171	Nível 2
Custo amortizado			
Contas a receber (nota 5)	30.853	30.853	Nível 2
Fornecedores (nota 9)	8.315	8.315	Nível 2
Empréstimos e financiamentos (nota 10)	17.645	17.645	Nível 2
Passivo de Arrendamento (nota 11)	10.001	10.001	Nível 2

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	2024		Nível
	Contábil	Valor justo	
VJR			
Caixa e equivalentes de caixa (nota 4)	11.240	11.240	Nível 2
Instrumentos financeiros derivativos	2.032	2.032	Nível 2
Custo amortizado			
Contas a receber (nota 5)	17.575	17.575	Nível 2
Outros ativos		132	
	132		
Fornecedores (nota 9)	5.900	5.900	Nível 2
Empréstimos e financiamentos (nota 10)	34.120	34.120	Nível 2
Empréstimos com partes relacionadas (nota 12)	2.774	2.774	Nível 2

Contratos derivativos

Durante o ano de 2023 a Companhia contratou 17 notas de negociações de Swap e NDF's a termo como forma de proteção quanto as oscilações do Dólar e Euro, moeda original dos contratos de empréstimos tomados nestas datas totalizando o montante de USD 1.930 e EUR 227. Cada nota de negociação corresponde a expectativa de pagamento das parcelas de empréstimos.

Vencimento	2025		Moeda
	Parcelas a vencer em milhares de EUR /USD	Parcela a vencer em R\$	
31/03/2026	31	171	USD
	31	171	

Arlequim Technologies S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras de
31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2024			
Vencimento	Parcelas a vencer em milhares de EUR /USD	Parcela a vencer em R\$	Moeda
06/05/2025	11	69	EUR
03/01/2025	-10	-59	USD
14/01/2025	6	38	USD
10/02/2025	11	68	EUR
04/04/2025	81	500	USD
15/04/2025	7	41	USD
09/05/2025	10	64	EUR
03/07/2025	-11	-71	USD
07/08/2025	10	61	EUR
02/10/2025	94	584	USD
05/11/2025	9	58	EUR
05/01/2026	-6	-40	USD
31/03/2026	116	720	USD
	326	2.032	

O resultado líquido do ganho e perda correspondente a variação dos instrumentos financeiros no resultado é de R\$ 1.707 (R\$ 10 o em 31 de dezembro de 2024).

* * *

Maurício Montilla
Diretor Presidente

NOELI BECKERT ISFER
Diretora

GABRIELLE RODRIGUES DE OLIVEIRA LOPES
Contador – CRC PR056650/O-6