

Demonstração dos Fluxos de Caixa

	2025	2024
Atividades Operacionais		
Recebimentos/Entradas		
RECEITAS FINANCEIRAS	1.343,32	0,00
	1.343,32	0,00
Pagamentos/Saidas		
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(4.667,70)	(2.837,47)
DESPESAS FINANCEIRAS GERAIS	(1.148,75)	(948,55)
FORNECEDORES	(62.254,85)	(16.393,38)
	(68.071,30)	(20.179,40)
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	(66.727,98)	(20.179,40)
	Consumido	Consumido
Investimentos		
Investimentos		
PARTICIPACOES EM OUTRAS EMPRESAS	982.692,53	511.184,69
	982.692,53	511.184,69
Imobilizado		
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	0,00	378.044,82
	0,00	378.044,82
Contas a Receber		
CONTAS A RECEBER	1.231.609,87	334.949,21
	1.231.609,87	334.949,21
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos	2.214.302,40	1.224.178,72
	Gerado	Gerado
Financiamentos		
Lucros e dividendos a pagar		
LUCROS E DIVIDENDOS A PAGAR	(898.457,14)	(680.333,24)
ANTECIPACAO DE DIVIDENDOS	(714.943,40)	0,00
	(1.613.400,54)	(680.333,24)
Conta corrente dos sócios		
CONTAS CORRENTES DOS SOCIOS	(444.971,98)	(520.558,00)
	(444.971,98)	(520.558,00)
Empréstimos diversos		
EMPRESTIMOS DIVERSOS	(87.000,00)	0,00
	(87.000,00)	0,00
Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos	(2.145.372,52)	(1.200.891,24)
	Consumido	Consumido
Aumento líquido ao caixa e equivalentes de caixa	2.201,90	3.108,08

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Método Direto

Empresa: PCPILON PARTICIPACOES S A

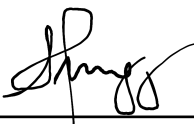
CNPJ: 11.575.178/0001-87

Página: 2

Moeda: Real - R\$

Período: 01/01/2025 a 31/12/2025

	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	18.229,26	15.121,18
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	20.431,16	18.229,26
Aumento líquido ao caixa e equivalentes de caixa	2.201,90	3.108,08



PCPILON PARTICIPACOES S A

Ariane da Silva Giampaoli

ARIANE DA SILVA GIAMPAOLI
CRC:1SP 297596/O-2
Contador

DFC.pdf

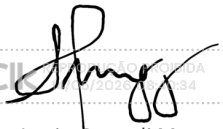
Documento número #d6962dea-2329-4860-9140-0c039e55bace

Hash do documento original (SHA256): d365539a4183d46979d5e9081520c51884cdfd6b14deb6c049a0498682a71152

Assinaturas

✓ **Ana Lucia Corradi Mazzer**

Assinou em 14 mai 2026 às 08:40:37


Ana Lucia Corradi Mazzer✓ **Ariane da Silva Giampaoli**

Assinou em 11 mai 2026 às 15:20:21


Ariane da Silva Giampaoli✓ **Ana Paula Mazzer Pilon Boaretto**

Assinou em 12 mai 2026 às 11:24:28


Ana Paula Mazzer Pilon Boaretto

Log

11 mai 2026, 14:45:59	Operador com email flcopato.adm@jpilon.com.br na Conta 728eb620-bb02-4938-96ff-e3617e6a79f1 criou este documento número d6962dea-2329-4860-9140-0c039e55bace. Data limite para assinatura do documento: 10 de junho de 2026 (14:45). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
11 mai 2026, 14:49:22	Operador com email flcopato.adm@jpilon.com.br na Conta 728eb620-bb02-4938-96ff-e3617e6a79f1 adicionou à Lista de Assinatura: anampilon@hotmail.com para assinar, via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; Assinatura manuscrita. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Ana Paula Mazzer Pilon Boaretto.
11 mai 2026, 14:49:22	Operador com email flcopato.adm@jpilon.com.br na Conta 728eb620-bb02-4938-96ff-e3617e6a79f1 adicionou à Lista de Assinatura: al.mazzer@uol.com.br para assinar, via E-mail. Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; Assinatura manuscrita. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Ana Lucia Corradi Mazzer.

- 11 mai 2026, 14:49:22 Operador com email flcopato.adm@jpilon.com.br na Conta 728eb620-bb02-4938-96ff-e3617e6a79f1 adicionou à Lista de Assinatura: asjpaulo.adm@jpilon.com.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; Assinatura manuscrita. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Ariane da Silva Giampaoli.
- 11 mai 2026, 15:20:21 Ariane da Silva Giampaoli assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail asjpaulo.adm@jpilon.com.br. Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo b4ab8c(...), vide anexo manuscript_11 mai 2026, 15-18-39.png. IP: 200.187.84.247. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.16401711978581 e longitude -47.78380329641652. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1438.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 12 mai 2026, 11:24:28 Ana Paula Mazzer Pilon Boaretto assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail anampilon@hotmail.com. Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo 484602(...), vide anexo manuscript_12 mai 2026, 11-23-00.png. IP: 104.28.63.144. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.18365513668486 e longitude -47.73883817546152. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1439.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 14 mai 2026, 08:40:37 Ana Lucia Corradi Mazzer assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail al.mazzer@uol.com.br. Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo ebb9a7(...), vide anexo manuscript_14 mai 2026, 08-39-04.png. IP: 187.180.164.11. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.18362412648638 e longitude -47.738886647817. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1441.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 14 mai 2026, 08:40:38 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número d6962dea-2329-4860-9140-0c039e55bace.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº d6962dea-2329-4860-9140-0c039e55bace, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

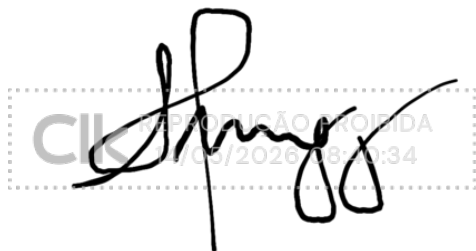
Anexos

Ana Lucia Corradi Mazzer

Assinou o documento em 14 mai 2026 às 08:40:37

ASSINATURA MANUSCRITA

Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo ebb9a7(...)

A handwritten signature in black ink is written over a large, light gray watermark. The watermark consists of the word 'Clicksign' in a bold, sans-serif font, followed by the text 'REPRODUÇÃO PROIBIDA' and the date and time '14/05/2026 08:40:34'. The signature is a cursive script, appearing to read 'Ana Lucia Corradi Mazzer'.

Ana Lucia Corradi Mazzer
manuscript_14 mai 2026, 08-39-04.png

Ariane da Silva Giampaoli

Assinou o documento em 11 mai 2026 às 15:20:21

ASSINATURA MANUSCRITA

Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo b4ab8c(...)

A handwritten signature in black ink, reading "Ariane da Silva Giampaoli". The signature is written in a cursive style. A faint, semi-transparent watermark is visible in the background, containing the text "REPRODUÇÃO PROIBIDA" and a date/time stamp "11/05/2026 15:20:21".

Ariane da Silva Giampaoli
manuscript_11 mai 2026, 15-18-39.png

Ana Paula Mazzer Pilon Boaretto

Assinou o documento em 12 mai 2026 às 11:24:28

ASSINATURA MANUSCRITA

Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo 484602(...)

A handwritten signature in black ink, reading "Ana Paula Mazzer Pilon Boaretto". The signature is written in a cursive style. A faint, semi-transparent watermark is visible in the background, containing the text "REPRODUÇÃO PROIBIDA" and a date/time stamp "12/05/2026 11:24:28".

Ana Paula Mazzer Pilon Boaretto
manuscript_12 mai 2026, 11-23-00.png