

PCPILON PARTICIPAÇÕES S/A - CNPJ - 11.575.178/0001-87
RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas,

Em cumprimento as disposições legais e estatutárias, temos o prazer de submeter à apreciação de V.S.as., o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro 2025. Colocamo-nos a inteira disposição de V.S.as. para esclarecimentos que se fizerem necessários.
 Cerquilho 31 de dezembro de 2025

A Diretoria

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31/12/2025 e 31/12/2024
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12/2025 E 31/12/2024 (EM MILHARES DE REAIS)

ATIVO	31/12/2025	31/12/2024	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			Circulante		
Disponível			Credores		
Bens Numerários	11	16	Fornecedores	53	115
Bancos c/Movimento	9	2	Contas Correntes dos Socios	-	479
	20	18	Empréstimos diversos	450	540
Direitos Realizáveis			Lucros/Dividendos a Pagar	8	-
Bens destinados a venda	150	150		511	1.134
Contas a Receber	9	1.707			
	159	1.857	Total Passivo Circulante	511	1.134
Total Ativo Circulante	179	1.875			
Ativo não Circulante			Passivo não Circulante		
Contas a receber	2.279	-	Credores		
	2.279	-	Lucros/Dividendos a Pagar	2.279	1.696
Investimentos				2.279	1.696
Participação Em Outras Empresas	13.250	12.865	Total Passivo não Circulante	2.279	1.696
	13.250	12.865			
Imobilizado			Patrimônio Líquido		
Imobilizado Próprio	1.388	1.388	Capital Social	10.000	2.752
	1.388	1.388	Reservas de Lucros	4.006	10.271
			Ajustes acumulados de conversao	300	275
Total do Ativo não Circulante	16.917	14.253		14.306	13.298
TOTAL DO ATIVO	17.096	16.128	Total Patrimônio Líquido	14.306	13.298
			TOTAL DO PASSIVO	17.096	16.128


ANA LUCIA CORRADI MAZZER
 PRESIDENTE


ANA PAULA MAZZER PILON BOARETTO
 VICE-PRESIDENTE

Ariane da Silva Giampaoli
ARIANE DA SILVA GIAMPAOLI
 CONTADORA CRC 1SP 297596/O-2

Balanço.pdf

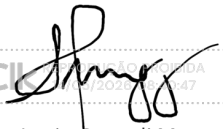
Documento número #fe20b0a6-ad83-4207-a87c-b080f61aae31

Hash do documento original (SHA256): 0cf4474514eefe5d8d20577e8b61fa5cda77f87e89846990352268187eb1bef2

Assinaturas

✓ Ana Lucia Corradi Mazzer

Assinou em 14 mai 2026 às 08:40:52


Ana Lucia Corradi Mazzer

✓ Ariane da Silva Giampaoli

Assinou em 11 mai 2026 às 15:25:15


Ariane da Silva Giampaoli

✓ Ana Paula Mazzer Pilon Boaretto

CPF: 400.171.968-17

Assinou em 12 mai 2026 às 11:23:47


Ana Paula Mazzer Pilon Boaretto

Log

- 11 mai 2026, 14:44:43 Operador com email flcopato.adm@jpilon.com.br na Conta 728eb620-bb02-4938-96ff-e3617e6a79f1 criou este documento número fe20b0a6-ad83-4207-a87c-b080f61aae31. Data limite para assinatura do documento: 18 de junho de 2026 (09:12). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 11 mai 2026, 14:45:47 Operador com email flcopato.adm@jpilon.com.br na Conta 728eb620-bb02-4938-96ff-e3617e6a79f1 adicionou à Lista de Assinatura: anampilon@hotmail.com para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; Assinatura manuscrita. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Ana Paula Mazzer Pilon Boaretto e CPF 400.171.968-17.
- 11 mai 2026, 14:45:47 Operador com email flcopato.adm@jpilon.com.br na Conta 728eb620-bb02-4938-96ff-e3617e6a79f1 adicionou à Lista de Assinatura: al.mazzer@uol.com.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; Assinatura manuscrita. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Ana Lucia Corradi Mazzer.

- 11 mai 2026, 14:45:47 Operador com email flcopato.adm@jpilon.com.br na Conta 728eb620-bb02-4938-96ff-e3617e6a79f1 adicionou à Lista de Assinatura: asjpaulo.adm@jpilon.com.br para assinar, via E-mail.
- Pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; Assinatura manuscrita. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Ariane da Silva Giampaoli.
- 11 mai 2026, 15:25:15 Ariane da Silva Giampaoli assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail asjpaulo.adm@jpilon.com.br. Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo b4ab8c(...), vide anexo manuscript_11 mai 2026, 15-18-39.png. IP: 200.187.84.247. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.16404193392025 e longitude -47.78380357312313. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1438.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 12 mai 2026, 11:23:47 Ana Paula Mazzer Pilon Boaretto assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail anampilon@hotmail.com. CPF informado: 400.171.968-17. Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo 484602(...), vide anexo manuscript_12 mai 2026, 11-23-00.png. IP: 104.28.63.144. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.18365513735285 e longitude -47.73883817395052. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1439.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 14 mai 2026, 08:40:52 Ana Lucia Corradi Mazzer assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail al.mazzer@uol.com.br. Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo ebb9a7(...), vide anexo manuscript_14 mai 2026, 08-39-04.png. IP: 187.180.164.11. Localização compartilhada pelo dispositivo eletrônico: latitude -23.18362412535591 e longitude -47.73888664935438. URL para abrir a localização no mapa: <https://app.clicksign.com/location>. Componente de assinatura versão 1.1441.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 14 mai 2026, 08:40:53 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número fe20b0a6-ad83-4207-a87c-b080f61aae31.



Documento assinado com validade jurídica.

Para conferir a validade, acesse <https://www.clicksign.com/validador> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº fe20b0a6-ad83-4207-a87c-b080f61aae31, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

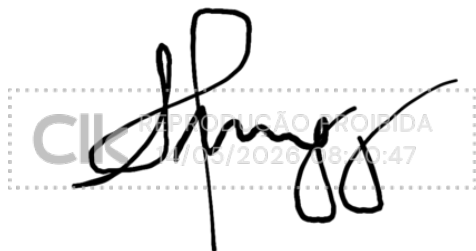
Anexos

Ana Lucia Corradi Mazzer

Assinou o documento em 14 mai 2026 às 08:40:52

ASSINATURA MANUSCRITA

Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo ebb9a7(...)

A handwritten signature in black ink is written over a large, light gray watermark. The watermark consists of the word 'Clicksign' in a bold, sans-serif font, followed by the text 'REPRODUÇÃO PROIBIDA' and the date and time '14/05/2026 08:40:47'. The signature is a cursive script, appearing to read 'Ana Lucia Corradi Mazzer'.

Ana Lucia Corradi Mazzer
manuscript_14 mai 2026, 08-39-04.png

Ariane da Silva Giampaoli

Assinou o documento em 11 mai 2026 às 15:25:15

ASSINATURA MANUSCRITA

Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo b4ab8c(...)

A handwritten signature in black ink, reading "Ariane da Silva Giampaoli". The signature is enclosed in a dashed rectangular box. A faint watermark is visible in the background, containing the text "REPRODUÇÃO PROIBIDA" and a date/time stamp "11/05/2026 15:25:15".

Ariane da Silva Giampaoli
manuscript_11 mai 2026, 15-18-39.png

Ana Paula Mazzer Pilon Boaretto

Assinou o documento em 12 mai 2026 às 11:23:47

ASSINATURA MANUSCRITA

Assinatura manuscrita com hash SHA256 prefixo 484602(...)

A handwritten signature in black ink, reading "Ana Paula Mazzer Pilon Boaretto". The signature is enclosed in a dashed rectangular box. A faint watermark is visible in the background, containing the text "REPRODUÇÃO PROIBIDA" and a date/time stamp "12/05/2026 11:23:47".

Ana Paula Mazzer Pilon Boaretto
manuscript_12 mai 2026, 11-23-00.png