

S.PILON PARTICIPAÇÕES S/A - CNPJ - 10.892.160/0001-46
RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas,

Em cumprimento as disposições legais e estatutárias, temos o prazer de submeter à apreciação de V.S.as., o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro 2025. Colocamo-nos a inteira disposição de V.S.as. para esclarecimentos que se fizerem necessários.
 Cerquilho 31 de dezembro de 2025.

A Diretoria

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31/12/2025 e 31/12/2024
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12/2025 E 31/12/2024 (EM MILHARES DE REAIS)

ATIVO	31/12/2025	31/12/2024	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			Passivo Circulante		
Disponível			Lucros/Dividendos a Pagar	35	-
Bens Numerários	20	26		35	-
Aplicações Financeiras	11	121	Total Ativo Circulante	35	-
	<u>31</u>	<u>147</u>			
Direitos Realizáveis			Passivo não Circulante		
Contas a Receber	30	10.537	Empréstimos diversos	336	336
	<u>30</u>	<u>10.537</u>	Lucros/Dividendos a Pagar	15.266	10.714
Total Ativo Circulante	61	10.684		<u>15.602</u>	<u>11.050</u>
Ativo não Circulante			Total Ativo não Circulante	15.602	11.050
Realizável a longo prazo					
Contas a receber	14.840	-			
	<u>14.840</u>	<u>-</u>			
Investimentos			Patrimônio Líquido		
Participação Em Outras Empresas	99.759	94.507	Capital Social	70.000	7.312
Imobilizado - Veiculo	336	336	Reservas de Lucros	27.023	85.138
	<u>100.095</u>	<u>94.843</u>	Ajustes acumulados	2.336	2.027
				<u>99.359</u>	<u>94.477</u>
Total do Ativo não Circulante	114.935	94.843	Total Patrimônio Líquido	99.359	94.477
	<u>114.935</u>	<u>94.843</u>			
TOTAL DO ATIVO	114.996	105.527	TOTAL DO PASSIVO	114.996	105.527
	<u>114.996</u>	<u>105.527</u>			

Paulo Roberto Pilon
 Diretor Presidente

Ariane da Silva Giampaoli
 Contadora - CRC 1SP 297596/O-2