

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Webedia Internet Brasil S.A.

CNPJ: 16.756.491/0001-35

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Valores expressos em reais (R\$)

1. Destaques do Exercício

Os principais indicadores financeiros do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 são apresentados a seguir:

Receita Líquida

R\$ 54,0M

–17,6% vs. 2024 (R\$ 65,5M)

Patrimônio Líquido

(R\$ 463,9M)

Prejuízo acumulado de R\$ 475,2M

Lucro Bruto

R\$ 29,2M

Margem bruta de 54,1%

Caixa ao Fim do Período

R\$ 8,2M

Queda de R\$ 7,8M no exercício

Prejuízo Líquido

(R\$ 44,0M)

Melhora de 64% vs. (R\$ 122,2M) em 2024

Total de Ativos

R\$ 49,3M

–25,2% vs. R\$ 65,9M em 2024

2. Desempenho de Receita e Margens

A receita líquida recuou R\$ 11,5M no período, saindo de R\$ 65,5M em 2024 para R\$ 54,0M em 2025, representando uma contração de 17,6%. Em paralelo, os custos dos serviços prestados também encolheram — de R\$ 33,2M para R\$ 24,8M —, preservando e até melhorando a margem bruta, que passou de 49,3% para 54,1%.

Indicador	31/12/2025	31/12/2024
Receita Líquida	R\$ 53.977.752	R\$ 65.528.974
Custos dos Serviços Prestados	(R\$ 24.758.749)	(R\$ 33.245.185)

Indicador	31/12/2025	31/12/2024
Lucro Bruto	R\$ 29.219.003	R\$ 32.283.788
Margem Bruta	54,1%	49,3%

3. Resultado Operacional

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 31,9M em 2025 (vs. R\$ 44,5M em 2024), evidenciando esforços de racionalização de custos. Contudo, somadas à depreciação e amortização de R\$ 12,6M, as despesas operacionais superaram o lucro bruto, resultando em prejuízo operacional de R\$ 15,3M.

Indicador	31/12/2025	31/12/2024
Lucro Bruto	R\$ 29.219.003	R\$ 32.283.788
Despesas Gerais e Administrativas	(R\$ 31.874.237)	(R\$ 44.483.589)
Outras Receitas (Despesas)	(R\$ 12.606.410)	(R\$ 9.160.939)
Resultado Antes do Financeiro e Impostos	(R\$ 15.261.643)	(R\$ 21.360.741)

4. Resultado Financeiro

O resultado financeiro consolidado foi de (R\$ 28,7M) em 2025, impactado principalmente por despesas financeiras de R\$ 29,2M, parcialmente compensadas por receitas financeiras de R\$ 718,6 mil. Em 2024, o resultado financeiro havia sido de (R\$ 100,5M), devido a R\$ 74,8M em outras despesas financeiras extraordinárias que não se repetiram em 2025.

Indicador	31/12/2025	31/12/2024
Despesas Financeiras	(R\$ 29.233.389)	(R\$ 27.276.347)
Receitas Financeiras	R\$ 718.590	R\$ 1.658.431
Outras Despesas e Receitas Financeiras	(R\$ 210.710)	(R\$ 74.842.751)
Total do Resultado Financeiro	(R\$ 28.725.509)	(R\$ 100.460.667)

A expressiva melhora no resultado financeiro (de –R\$ 100,5M para –R\$ 28,7M) foi o principal fator para a redução do prejuízo líquido em 64% no exercício.

Praticamente toda a despesa financeira é oriunda de juros e variação cambial de dívida de Intercompany com a Matriz francesa, a companhia não tem nenhuma fonte de financiamento de terceiros.

5. Prejuízo Líquido do Exercício

A companhia encerrou 2025 com prejuízo líquido de R\$ 43,99M, frente ao prejuízo de R\$ 122,24M em 2024 — uma melhora de R\$ 78,25M (−64%). Não houve reconhecimento de imposto de renda ou contribuição social correntes em 2025, diferentemente de 2024, quando havia sido reconhecida despesa de R\$ 415,6 mil.

Indicador	31/12/2025	31/12/2024
Resultado Antes do IR e CSLL	(R\$ 43.987.152)	(R\$ 121.821.408)
Imposto de Renda e CSLL	—	(R\$ 415.606)
Prejuízo Líquido do Exercício	(R\$ 43.987.152)	(R\$ 122.237.014)
Melhora Absoluta	R\$ 78.249.862	—
Melhora Relativa	−64%	—

6. Patrimônio Líquido e Prejuízo Acumulado

O patrimônio líquido encerrou 2025 em (R\$ 463,9M), com prejuízo acumulado de R\$ 475,2M. O capital social de R\$ 11,4M permaneceu inalterado no período, sendo insuficiente para compensar os prejuízos históricos da companhia.

Indicador	31/12/2025	31/12/2024
Capital Social	R\$ 11.384.050	R\$ 11.384.050
Prejuízo Acumulado	(R\$ 475.234.998)	(R\$ 431.247.846)
Patrimônio Líquido Total	(R\$ 463.850.948)	(R\$ 419.863.796)
Variação do PL no Período	(R\$ 43.987.152)	—

7. Fluxo de Caixa

As atividades operacionais consumiram R\$ 17,6M de caixa em 2025 (vs. R\$ 96,6M em 2024). A empresa teve + R\$ 25,1M de fontes de financiamento para suas operações, ao passo que concedeu R\$ 12,4M em empréstimos a controladas do grupo. O saldo de caixa encerrou o exercício em R\$ 8,2M, após queda de R\$ 7,8M.

Indicador	31/12/2025	31/12/2024
Caixa Líquido — Atividades Operacionais	(R\$ 17.603.138)	(R\$ 96.606.797)
Caixa Líquido — Atividades de Investimento	(R\$ 2.976.997)	R\$ 9.576.354
Empréstimos Obtidos	R\$ 25.138.391	R\$ 90.251.697
Empréstimos Concedidos	(R\$ 12.362.673)	(R\$ 7.056.587)

Indicador	31/12/2025	31/12/2024
Caixa Líquido — Atividades de Financiamento	R\$ 12.775.718	R\$ 79.900.032
Variação Líquida de Caixa	(R\$ 7.804.416)	(R\$ 7.130.411)
Caixa Inicial	R\$ 15.990.174	R\$ 23.120.585
Caixa Final	R\$ 8.185.758	R\$ 15.990.174

8. Estrutura do Ativo e Passivo

O ativo total recuou de R\$ 65,9M para R\$ 49,3M entre 2024 e 2025. Os ativos circulantes compõem a maior parcela, com destaque para contas a receber de clientes (R\$ 19,5M) e caixa (R\$ 8,2M). No lado do passivo, destaca-se o saldo de empréstimos não circulantes de R\$ 438,8M (2025), muito superior ao total de ativos.

ATIVO

Indicador	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e Equivalentes	R\$ 8.185.758	R\$ 15.990.174
Contas a Receber de Clientes	R\$ 19.475.234	R\$ 21.594.952
Impostos a Recuperar	R\$ 2.627.201	R\$ 4.122.854
Outros Ativos Circulantes	R\$ 248.123	R\$ 2.378.078
Total Ativo Circulante	R\$ 30.540.316	R\$ 44.086.058
Total Ativo Não Circulante	R\$ 18.765.847	R\$ 21.870.225
Total do Ativo	R\$ 49.306.164	R\$ 65.956.283

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Indicador	31/12/2025	31/12/2024
Total Passivo Circulante	R\$ 30.540.316	R\$ 39.620.230
Empréstimos Não Circulantes	R\$ 438.832.952	R\$ 413.694.562
Outros Passivos Não Circulantes	R\$ 44.274.784	R\$ 52.513.287
Total Passivo Não Circulante	R\$ 483.107.736	R\$ 467.288.652
Patrimônio Líquido	(R\$ 463.850.948)	(R\$ 419.863.796)
Total do Passivo e PL	R\$ 49.306.164	R\$ 65.956.283

9. Considerações Finais

O exercício de 2025 apresentou avanços importantes na trajetória de redução de prejuízos da Webedia Internet Brasil S.A., com queda de 64% no prejuízo líquido (de R\$ 122,2M para R\$ 44,0M) e melhora da margem bruta de 49,3% para 54,1%. As despesas operacionais e administrativas também apresentaram redução relevante.

Contudo, a companhia mantém desafios significativos: (i) com redução de receita; (ii) e geração de caixa operacional negativa;

Este relatório foi elaborado com base exclusivamente nas demonstrações financeiras fornecidas (BP, DRE, DFC e DMPL) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Rodrigo Pavoni
CFO - Administrador
CPF:275.205.938-86

Adriana da Costa Rios
Contadora - CRC 073932/0-4
CPF 006.024.487-94

