

Ao Banco Central do Brasil,

Referente: CARTA DE APRESENTAÇÃO

A **LECCA CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO S/A**, inscrita no CNPJ/MF sob o nº **07.652.226/0001-16**, neste ato representada na forma de seu Estatuto Social, apresenta por meio desta, as demonstrações financeiras para o **exercício findo em 31 de dezembro de 2025**, e os esclarecimentos requeridos conforme disposto na Instrução Normativa BCB nº 236, de 17 de fevereiro de 2022.

1. Encontram-se em arquivo anexo os seguintes documentos:

- Relatório da Administração;
- Relatório dos Auditores Independentes;
- Balanço Patrimonial;
- Demonstração do Resultado;
- Demonstração do Resultado Abrangente;
- Demonstração dos Fluxos de Caixa – Método Indireto;
- Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido;
- Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras.

2. Informamos que as demonstrações financeiras acima mencionadas foram publicadas no dia 31 de março de 2026 no sítio eletrônico:

<https://www.lecca.com.br/o-grupo/informacoes-financeiras>

3. Por fim cumpre salientar que a alta administração da **LECCA CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO S/A** é responsável pelo conteúdo dos documentos contidos neste arquivo, e, por consequência, pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção.

Atenciosamente,

Luis Eduardo da Costa Carvalho
CPF: 002.949.857-00

Sérgio Ferraz dos Santos
CRC 179881/O-5

Demonstrações Financeiras

LECCA CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO S.A.

CNPJ: 07.652.226/0001-16

31 de dezembro de 2025
com Relatório do Auditor Independente.

LECCA CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO S/A
CNPJ Nº 07.652.226/0001-16

Demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando especificado)

Índice

Relatório da Administração.....	3-5
Relatório do auditor independente.....	6-9
Balanços patrimoniais	10
Demonstrações do resultado	11
Demonstrações do resultado abrangente.....	12
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	13
Demonstrações dos fluxos de caixa	14
Notas explicativas às demonstrações financeiras	15-31

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025

1. Contexto Institucional e Estratégia

A Lecca Crédito, Financiamento e Investimentos S.A. (“Lecca”) é uma instituição financeira autorizada pelo Banco Central do Brasil, classificada no Segmento 4 (S4), com atuação concentrada na originação e gestão de operações de crédito consignado.

Ao final de 2024, iniciou-se um processo de revisão estratégica, em resposta à dinâmica de mercado caracterizada pela elevada liquidez e crescente demanda por ativos de crédito consignado de qualidade. Neste contexto a companhia decide por fazer investimentos para o reposicionamento do modelo de negócios, com maior foco na originação própria como vetor de crescimento e geração de valor.

A estratégia da Lecca está fundamentada na ampliação da capacidade de originação, no fortalecimento de parcerias e na construção de uma operação escalável e eficiente, com foco na sustentabilidade dos resultados no longo prazo.

2. Investimentos em Pessoas, Sistemas e Tecnologia

Em 2025, a Companhia avançou na implementação de um plano estruturado de investimentos, direcionado ao fortalecimento de sua base operacional e tecnológica.

Os investimentos concentraram-se na qualificação das equipes com a contratação de executivos de mercado, modernização dos sistemas e aprimoramento dos mecanismos de segurança e governança, criando as condições necessárias para suportar o crescimento da operação com maior eficiência e controle.

Essas iniciativas visam o fortalecimento de sua estrutura e são fundamentais para a captura de ganhos de escala e melhoria dos indicadores operacionais nos próximos exercícios.

3. Desempenho Operacional, Financeiro e Capital

No exercício de 2025, a Companhia, mesmo em um contexto de intensificação de investimentos, registrou resultado líquido positivo de R\$ 124 mil, ante o prejuízo de R\$ 398 mil no período anterior, evidenciando o direcionamento para a geração de resultados mais relevantes nos próximos períodos.

A carteira de crédito encerrou o exercício em R\$ 32.396 mil, decorrente principalmente de cessões de crédito realizadas no contexto de otimização do portfólio e reposicionamento da operação. Esse movimento está alinhado à transição para um modelo com maior ênfase na originação própria.

O índice de Basileia atingiu 26,03% em dezembro de 2025 (14,16% em 2024), posicionando a Companhia com ampla margem regulatória para a expansão da carteira de crédito. Esse nível de capitalização permite a elevação dos ativos ponderados pelo risco decorrente do crescimento esperado da originação.

4. Governança, Riscos e Compliance

A Companhia mantém estrutura robusta de gerenciamento de riscos, compatível com a natureza de suas operações, assegurando adequada identificação, mensuração e controle dos riscos incorridos.

A governança corporativa é pautada por elevados padrões de transparência, ética e conformidade, alinhados às melhores práticas de mercado e às diretrizes regulatórias.

5. Perspectivas

A Companhia seguirá focada na execução de sua estratégia de crescimento, com ênfase na expansão da originação própria, ampliação de canais de distribuição e evolução da eficiência operacional.

A Administração entende que o atual posicionamento estratégico, aliado à estrutura de capital fortalecida, cria as condições necessárias para a geração consistente de resultados e crescimento sustentável nos próximos exercícios.

6. Sustentabilidade e Geração de Valor

A Lecca mantém o compromisso com a condução responsável de suas atividades, buscando equilibrar crescimento, rentabilidade e prudência, com foco na geração de valor de longo prazo para seus acionistas e demais partes interessadas.

A Diretoria

Lecca Crédito, Financiamento e Investimentos S.A



AUDIPEC – AUDITORIA E PERÍCIA CONTÁBIL S/S.

Av. das Américas, nº 3.333 – Sala 1012 – Barra da Tijuca – Rio de Janeiro – RJ

CEP.: 22.631-003 – Telefone: 2252.2160, 2252.2169 e 2253.8953

Site: www.audipecauditoria.com.br / E-mail: audipec@audipecauditoria.com.br

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Ilmos. Srs. Diretores e Acionistas da

LECCA CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da LECCA Crédito, Financiamento e Investimento S.A. (“LECCA CFI”), as quais compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício e semestre findos nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da LECCA Crédito, Financiamento e Investimento S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício e semestre findos nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à LECCA CFI, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Em 31 de março de 2026, emitimos Relatórios dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2025 da Lecca CFI com ressalva sobre a impossibilidade de mensurarmos os gastos por serviços prestados no valor de R\$ 3.014 mil atribuíveis ao ativo intangível durante seu desenvolvimento. Em momento posterior, obtivemos junto à administração a composição dos valores dos gastos por serviços prestados para atendimento ao disposto no inciso VII, art. 2º, da Resolução CMN 4.535/16. Conforme divulgado na Nota Explicativa 9.2.1, os gastos com o desenvolvimento de ativo intangível serviram para o desenvolvimento de projeto estratégico com objetivo de estruturar, desenvolver e operacionalizar uma plataforma de originação de crédito consignado. Nossa opinião não está ressalvada sobre esse assunto.



AUDIPEC – AUDITORIA E PERÍCIA CONTÁBIL S/S.

Av. das Américas, nº 3.333 – Sala 1012 – Barra da Tijuca – Rio de Janeiro – RJ

CEP.: 22.631-003 – Telefone: 2252.2160, 2252.2169 e 2253.8953

Site: www.audipecauditoria.com.br / E-mail: audipec@audipecauditoria.com.br

Outros assuntos

Auditoria do período anterior

As Demonstrações financeiras correspondentes ao exercício e semestre findos em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação por força das normas emanadas do Banco Central do Brasil, foram anteriormente por nós auditadas de acordo com as normas de auditoria vigentes por ocasião da emissão do relatório em 24 de março de 2025, que não conteve nenhuma modificação.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da LECCA CFI é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a LECCA CFI continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.



AUDIPEC – AUDITORIA E PERÍCIA CONTÁBIL S/S.

Av. das Américas, nº 3.333 – Sala 1012 – Barra da Tijuca – Rio de Janeiro – RJ

CEP.: 22.631-003 – Telefone: 2252.2160, 2252.2169 e 2253.8953

Site: www.audipecauditoria.com.br / E-mail: audipec@audipecauditoria.com.br

Os responsáveis pela governança da LECCA CFI são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- a) Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro; planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos; e obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- b) Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da LECCA CFI.
- c) Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- d) Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a companhia a não mais se manter em continuidade operacional.



AUDIPEC – AUDITORIA E PERÍCIA CONTÁBIL S/S.

Av. das Américas, nº 3.333 – Sala 1012 – Barra da Tijuca – Rio de Janeiro – RJ

CEP.: 22.631-003 – Telefone: 2252.2160, 2252.2169 e 2253.8953

Site: www.audipecauditoria.com.br / E-mail: audipec@audipecauditoria.com.br

- e) Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 08 de maio de 2026.

AUDIPEC - AUDITORIA E PERÍCIA CONTÁBIL S/S.

CRC RJ-Nº 0202

Thiago Barros Giráldez

- Contador CRC-RJ Nº 110.524/O-8 -

LECCA CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO S/A
CNPJ: 07.652.226/0001-16

Balanco patrimonial
Em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

Ativo	Nota	31/12/2025
Circulante		64.498
Disponibilidades	4	1.034
Ao custo amortizado	5	48.638
Títulos de Renda Fixa	5.i	19.697
Cotas de Fundos de Investimento	5.ii	1.813
Operações de crédito	6.ii	31.065
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	6.ii	(3.937)
Outros créditos	7	1.549
Adiantamentos para pagamentos de nossa conta		656
Impostos e contribuições a compensar		179
Diversos		714
Outros valores e bens	8	13.277
Despesas antecipadas		13.277
Não Circulante		5.624
Realizável a longo prazo		140
Ao custo amortizado	5	140
Operações de crédito		140
Operações de crédito	6.ii	1.331
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	6.ii	(1.191)
Imobilizado de uso	9.1	363
Outras imobilizações de uso		908
Depreciações acumuladas		(545)
Intangível	9.2	5.121
Intangível		5.269
Amortizações acumuladas		(148)
Total do ativo		70.122
Passivo	Nota	31/12/2025
Circulante		45.009
Passivos financeiros		
Ao custo amortizado	10	38.124
Depósitos a prazo		38.124
Outros passivos		6.885
Cobrança e arrecadação de tributos e assemelhados	11.a	132
Fiscais e previdenciárias	11.b	380
Diversos	11.c	6.373
Não Circulante		7.635
Exigível a longo prazo		7.635
Passivos financeiros		
Ao custo amortizado	10	7.565
Depósitos a prazo		7.553
Letra de câmbio		12
Outros passivos	11.c	70
Diversos		70
Total do Passivo		52.644
Patrimônio líquido		17.478
Capital social	14	19.500
Prejuízos acumulados		(2.022)
Total do passivo e do patrimônio líquido		70.122

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

LECCA CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO S/A

CNPJ: 07.652.226/0001-16

Demonstrações do resultado**2. Semestre e Exercício findos em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por ação)

	<u>Nota</u>	<u>2º Sem./2025</u>	<u>31/12/2025</u>
Operações de crédito	15	6.745	13.649
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários		659	1.484
Operações de venda ou de transferência de ativos financeiros		5.967	7.013
Receitas de prestação de serviços		500	1.110
Outras receitas operacionais		3.088	3.101
Total de receitas operacionais		16.959	26.357
Operações de captação no mercado aberto		(4.639)	(12.039)
Operações de venda ou de transferência de ativos financeiros		-	(49)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa		(969)	(1.438)
Despesas de pessoal		(20)	(47)
Outras despesas administrativas	16	(3.018)	(9.932)
Despesas de Obrig por Operações Vinc à Cessão		(326)	(326)
Despesas tributárias		(488)	(656)
Outras despesas operacionais		(601)	(1.645)
Total de despesas operacionais		(10.061)	(26.132)
Resultado operacional		6.898	225
Resultado não operacional		-	-
Resultado antes da tributação sobre o lucro		6.898	225
Provisão para imposto de renda	13	(54)	(54)
Provisão para contribuição social	13	(47)	(47)
Imposto de Renda e Contribuição Social		(101)	(101)
Lucro Líquido do semestre / exercício		6.797	124
Número de ações		19.500.000	19.500.000
Lucro Líquido por ação R\$		0,3486	0,0064

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

LECCA CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO S/A

CNPJ: 07.652.226/0001-16

Demonstrações do resultado abrangente**2. Semestre e Exercício findos em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de reais)

	<u>2º Sem./2025</u>	<u>31/12/2025</u>
Lucro Líquido do semestre / exercício	<u>6.797</u>	<u>124</u>
Outros Resultados Abrangentes	-	-
Resultado abrangente no período	<u>6.797</u>	<u>124</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

LECCA CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO S/A
CNPJ: 07.652.226/0001-16

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

2. Semestre e Exercício findos em 31 de dezembro de

(Em milhares de reais)

	Capital Social	Prejuízos acumulados	Total Exercício atual
Saldos em 30 de junho de 2025	19.500	(8.819)	10.681
Lucro líquido do semestre	-	6.797	6.797
Saldos em 31 de dezembro de 2025	19.500	(2.022)	17.478
Mutações do período	-	6.797	6.797

	Capital Social	Prejuízos acumulados	Total Exercício atual
Saldos em 31 de dezembro de 2024	19.500	(665)	18.835
Ajuste de Exercício Anterior	-	(1.481)	(1.481)
Lucro líquido do exercício	-	124	124
Saldos em 31 de dezembro de 2025	19.500	(2.022)	17.478
Mutações do período	-	(1.357)	(1.357)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

LECCA CRÉDITO FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO S/A

CNPJ: 07.652.226/0001-16

Demonstrações dos fluxos de caixa**2. Semestre e Exercício findos em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de reais)

	Nota	2º Sem./2025	31/12/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Lucro líquido do semestre / exercício		6.797	124
Ajustes ao resultado		1.156	(139)
Depreciações e amortizações		187	311
Reversão/Provisão para operações de créditos de liquidação duvidosa		969	1.438
Reversão de provisões para passivos contingentes		-	(407)
Ajuste de exercício anterior		-	(1.481)
Prejuízo líquido ajustado do semestre		7.953	(15)
Atividades operacionais			
Operações de crédito		39.818	38.113
Outros créditos		(159)	386
Outros valores e bens		21.058	27.192
Negociação e intermediação de valores		-	(1.882)
Depósitos		(50.543)	(52.313)
Recursos de aceites cambiais		-	1
Outras obrigações		(4.971)	525
Caixa (utilizado) / proveniente das atividades operacionais		13.156	12.007
Fluxo de caixa das atividades de investimentos			
Alienação (Aquisição) de imobilizado de uso		(4.557)	(5.206)
Caixa líquido proveniente de (aplicado em) atividades de investimento		(4.557)	(5.206)
(Redução) / aumento de caixa e equivalentes de caixa		8.599	6.801
Saldo de caixa e equivalentes de caixa			
No início do período		13.945	15.743
No final do período		22.544	22.544
(Redução) / aumento de caixa e equivalentes de caixa		8.599	6.801

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Lecca Crédito, Financiamento e Investimento S.A. (“Lecca CFI”) é uma instituição financeira autorizada pelo Banco Central do Brasil (BACEN) que opera no mercado financeiro desde 1981, e tem como principais objetivos a concessão de crédito consignado público, bem como a prestação de serviços de Banking as a Service (BaaS). Além dos recursos próprios a Lecca CFI capta no mercado via emissão de Certificados de Depósitos Bancários (CDB).

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2.1. Base de elaboração

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições do Sistema Financeiro Nacional, emanadas das normas e instruções do Banco Central do Brasil e em consonância com o COSIF – Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional.

Conforme dispensado no art. 102 da Resolução BCB nº 352/23, que estabeleceu novas diretrizes para a classificação, mensuração, reconhecimento, baixa, constituição de provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito e evidenciação de informação sobre instrumentos financeiros, vigentes a partir de 01 de janeiro de 2025, as Demonstrações Contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 não estão sendo apresentadas comparativamente ao exercício e ao semestre anteriores.

As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas pela administração em 31 de março de 2026.

2.2. Moeda funcional e de apresentação

O Real é a moeda funcional da Instituição Financeira. As demonstrações contábeis estão apresentadas em milhares de reais e foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.3. Continuidade

A Administração avaliou a habilidade da Lecca CFI de continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem o conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações financeiras foram preparadas com base nesse princípio.

Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

2.4. Convergência às normas internacionais de contabilidade

A Instituição Financeira, na elaboração de suas demonstrações financeiras, adotou os seguintes pronunciamentos já homologados pelo BACEN:

Pronunciamento Técnico	Descrição	Resolução CMN
CPC 00 (R2)	Estrutura conceitual para elaboração e divulgação de relatório contábil financeiro	4.924/21
CPC 01 (R1)	Redução do valor recuperável de ativos	4.924/21
CPC 02 (R2)	Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis	4.524/16
CPC 03 (R2)	Demonstração do Fluxo de Caixa	4.818/20
CPC 04 (R1)	Ativo Intangível	4.534/16
CPC 05 (R1)	Divulgação sobre partes relacionadas	4.818/20
CPC 10 (R1)	Pagamento baseados em ações	3.989/11
CPC 23	Políticas contábeis, mudança de estimativa e retificação de erro	4.924/21
CPC 24	Evento Subsequente	4.818/20
CPC 25	Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes	3.823/09
CPC 27	Ativo Imobilizado	4.535/16
CPC 33 (R1)	Registro contábil e evidenciação de benefícios a empregados	4.877/20
CPC 41	Resultado por ação	4.818/20
CPC 46	Mensuração a Valor Justo	4.924/21
CPC 47	Receita de contrato com cliente	4.924/21

2.5. Resolução CMN nº 4.966/21

A partir de 01 de janeiro de 2025 entrou em vigor a Resolução nº 4.966, editada pelo Conselho Monetário Nacional em 25 de novembro de 2021, que alterou os conceitos e critérios contábeis para: i) classificação, mensuração, reconhecimento e baixa de instrumentos financeiros; ii) constituição de provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito de ativos financeiros, garantias financeiras prestadas e compromissos de crédito e créditos a liberar; iii) contabilidade de hedge; e iv) divulgação de informações sobre instrumentos financeiros.

A classificação, reconhecimento e mensuração de ativos financeiros passou a ter como fundamentos básicos o modelo de negócio adotado pela instituição na gestão desses ativos e as características dos fluxos de caixa contratuais do instrumento avaliado, em vez das características individuais de cada instrumento e da intenção de negociar, como vigorou até 31 de dezembro de 2024.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

A regulamentação vigente prevê o provisionamento de perdas sobre operações de crédito, instrumentos com características de crédito, arrendamento mercantil e garantias. A partir da entrada em vigor da nova regulamentação, haverá a ampliação do escopo dos instrumentos financeiros sujeitos à constituição de provisão para perdas e estarão sujeitos ao provisionamento para perdas associadas ao risco de créditos todos os ativos financeiros, inclusive títulos e valores mobiliários, às garantias prestadas e os compromissos de crédito, não reconhecidas nas contas contábeis (*off-balance sheet*).

Houve também uma alteração significativa na constituição de provisão para perdas, onde o conceito de perda incorrida, na qual o aumento da provisão era calculado essencialmente em função dos dias de atraso, foi substituído pelo modelo de perdas esperadas associada ao risco de crédito dos instrumentos financeiros.

Nesse novo cenário, a provisão para perdas passou a ser mensurada de acordo com a probabilidade de inadimplemento e a expectativa de recuperação do instrumento financeiro, avaliando-se as condições econômicas correntes e previsões razoáveis e justificáveis de eventuais alterações nas condições de mercado que afetem o risco de crédito e o valor de eventuais garantias ou colaterais vinculados, durante o seu prazo esperado.

Além disso, houve a ampliação do escopo dos instrumentos sujeitos à constituição de provisão para perdas, sendo aplicável a todos os ativos financeiros, inclusive títulos de renda fixa.

2.6. Estimativas e premissas

As demonstrações contábeis incluem estimativas e premissas, como a mensuração de provisões para perdas, estimativas do valor justo de determinados instrumentos financeiros, provisão para contingências, ativos não financeiros, estimativas referentes à seleção das vidas úteis do ativo imobilizado entre outras. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

3. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As principais práticas contábeis adotadas para a contabilização das operações e elaboração dessas demonstrações foram:

a. Ativo Circulante

O ativo circulante é apresentado pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

b. Caixa e equivalentes de caixa

Incluem, conforme Resolução CMN nº 4.720/19, dinheiro em caixa, depósitos bancários, aplicações interfinanceiras de liquidez e demais investimentos de curto prazo de alta liquidez, com risco insignificante de mudança de valor, com prazo de vencimento, na data de aquisição, igual ou inferior a 90 dias.

As aplicações interfinanceiras de liquidez estão registradas a valor presente, líquidas dos custos de transação incorridos, calculados “pro-rata dia” com base na taxa efetiva das operações.

c. Instrumentos financeiros

i. Classificação de Ativos Financeiros

Os Ativos Financeiros são classificados nas categorias de acordo com o modelo de negócio para gestão de ativos financeiros e nas características contratuais dos fluxos de caixa desses ativos. Sendo as seguintes categorias:

1) **Custo amortizado:** os ativos financeiros que atendam cumulativamente às seguintes condições: i) o ativo é gerido dentro de modelo de negócios cujo objetivo é manter ativos financeiros com o fim de receber os respectivos fluxos de caixa contratuais; e ii) os fluxos de caixa futuros contratualmente previstos constituem-se somente em pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal, em datas especificadas.

2) **Valor justo em outros resultados abrangentes:** os ativos financeiros que atendam cumulativamente às seguintes condições: i) o ativo financeiro é gerido dentro de modelo de negócios cujo objetivo é gerar retorno tanto pelo recebimento dos fluxos de caixa contratuais quanto pela venda do ativo financeiro com transferência substancial de riscos e benefícios; e ii) os fluxos de caixa futuros contratualmente previstos constituem-se somente em pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal, em datas especificadas.

3) **Valor justo no resultado:** os demais ativos financeiros.

Os ajustes ao valor de mercado dos títulos classificados na categoria “Valor justo no resultado” são contabilizados em contrapartida à conta de receita ou despesa do período.

Os ajustes ao valor de mercado dos títulos classificados na categoria “Valor justo por meio em outros resultados abrangentes” são contabilizados em contrapartida à conta destacada do patrimônio líquido, deduzido dos efeitos tributários e na venda definitiva dos títulos, estes ajustes são transferidos para as respectivas contas de resultado do período.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

d. Classificação de Passivos Financeiros

Os passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado, demonstrados pelo valor da exigibilidade, acrescido dos encargos incorridos até a data do balanço ("*pro rata die*"), exceto por:

- 1) Derivativos que sejam passivos, os quais devem ser classificados na categoria valor justo no resultado;
- 2) Passivos financeiros gerados em operações que envolvam empréstimo ou aluguel de ativos financeiros, os quais devem ser classificados na categoria valor justo no resultado;
- 3) Passivos financeiros gerados pela transferência de ativo financeiro, que devem ser mensurados e reconhecidos conforme a Seção III, Capítulo III da Res. CMN 4.966/21;
- 4) Compromissos de crédito e créditos a liberar, que devem ser reconhecidos e mensurados como contratos híbridos;
- 5) Garantias financeiras prestadas.

ii. Provisão para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito

Mensurada de acordo com a probabilidade de inadimplimento e a expectativa de recuperação de cada instrumento financeiro, avaliando-se as condições econômicas correntes e previsões razoáveis e justificáveis de eventuais alterações nas condições de mercado que afetem o seu risco de crédito e o valor de suas eventuais garantias ou colaterais vinculados, durante o seu prazo esperado.

iii. Baixa de Instrumentos Financeiros

A baixa (desreconhecimento) de um ativo financeiro ocorre quando os direitos contratuais aos seus fluxos de caixa expiram, ou quando o ativo é transferido e, com ele, são transferidos substancialmente todos os riscos e benefícios associados à sua propriedade.

e. Valores a Receber de Clientes – Outros Créditos Diversos

As contas a receber de clientes são inicialmente reconhecidas pelo valor da transação. Uma provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída em função das determinações e critérios estabelecidos na Resolução BCB nº 352/23.

f. Ativo Não Circulante

f.1) Imobilizado

Estão demonstrados pelo custo de aquisição e são depreciados pelo método linear com base em taxas anuais de 10% (Móveis e Equipamentos de Uso), 20% (Equipamentos e Sistemas de Processamento de Dados) e 4% (Edificações).

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

f.2) Intangível

Composto pelo custo de aquisição de licenças adquiridas de “software”, amortizadas pelo método linear pelo prazo de 5 (cinco) anos.

g. Ativos e Passivos Contingentes

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação dos ativos e passivos contingentes, e obrigações legais são efetuados de acordo com os critérios descritos a seguir:

- Contingências ativas:

Não são reconhecidas nas demonstrações financeiras, exceto quando da existência de evidências que garantam a sua realização; sobre as quais não cabem mais recursos.

- Contingências passivas:

São reconhecidas nas demonstrações financeiras quando, baseado na opinião de assessores jurídicos e da administração, for considerado provável o risco de perda de uma ação judicial ou administrativa, com uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como perdas possíveis pelos assessores jurídicos são apenas divulgados em notas explicativas, enquanto aquelas classificadas como perda remota não requerem provisão e divulgação.

h. Passivo Circulante

O passivo circulante está demonstrado pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos.

i. Contas a Pagar e Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são reconhecidas pelo valor dos serviços prestados ou produtos adquiridos.

j. Provisões

São reconhecidas quando: i) a instituição tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e ii) o valor possa ser estimado com segurança.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação.

Lecca Crédito, Financiamento e Investimentos S.A.

CNPJ: 07.652.226/0001-16

Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

k. Tributos

Os tributos são apurados com base nas alíquotas demonstradas no quadro a seguir:

Tributos	Alíquotas
Imposto de renda - IR (15% + adicional de 10%)	25%
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL (a partir de 01/01/2023)	15%
PIS/Pasep	0,65%
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	4%
Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza - ISSQN	(*) 2% ou 5%

(*) Para o serviço de administração de fundos, colocação de títulos, corretagens a alíquota é 2% e para o serviço de custódia e outros serviços é de 5%.

A forma de tributação é Lucro Real anual com balancetes de suspensão e redução. A provisão para o Imposto de Renda e para a Contribuição Social, quando devidos, são calculados com base nas leis tributárias em vigor na data do balanço, incluindo o adicional do Imposto de Renda, sobre o lucro anual excedente de R\$ 240 mil.

l. Reconhecimento das Receitas e Despesas

As receitas e despesas são reconhecidas segundo o regime de competência.

m. Ativo e passivo circulante, ativo realizável e passivo exigível a longo prazo

Demonstrados pelos valores de realização e exigibilidade, incluindo os rendimentos, encargos e variações monetárias auferidas e incorridas até a data do balanço. Os valores realizáveis e exigíveis até um ano após a data-base são classificados no Circulante e após um ano da data-base, no Longo prazo.

4. DISPONIBILIDADES

As disponibilidades estão assim representadas:

Descrição	31/12/2025
Caixa	1.031
Reservas livres – Banco Central	3
Total	1.034

Lecca Crédito, Financiamento e Investimentos S.A.

CNPJ: 07.652.226/0001-16

Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Estão compostos da seguinte forma:

Descrição	31/12/2025
Disponibilidades	1.031
Reservas livres	3
Títulos de Renda Fixa (Nota 5.i)	19.697
Cotas de Fundos de Investimentos (Nota 5.ii)	1.813
Totais	22.544

5.i. As aplicações em títulos de renda fixa estão representadas por (i) Letras Financeiras do Tesouro – LFT, com vencimento contratual em 01/03/2026, no montante de R\$ 19.696 e (ii) Certificados de Depósito Bancário – CDB com liquidez diária, sem prazo de vencimento predeterminado para fins de resgate, no montante de R\$ 1.

As LFT, embora possuam prazo de vencimento superior a três meses, são adquiridas com finalidade exclusiva de gestão de liquidez de curto prazo, sendo usualmente alienadas no mês subsequente à data de aquisição, em operação recorrente de rolagem mensal. Tais títulos apresentam alta liquidez no mercado secundário e estão sujeitos a risco insignificante de mudança de valor

5.ii. As aplicações em cotas de fundo de investimento não possuem prazo de vencimento final e estão mantidas em fundos de liquidez diária, no montante de R\$ 1.813.

6. INSTRUMENTOS FINANCEIROS – CLASSIFICAÇÃO POR CATEGORIA**i. Ao custo amortizado**

Descrição	31/12/2025
Títulos de Renda Fixa	19.697
Cotas de Fundos de Investimentos	1.813
Operações de crédito	27.268
Total	48.778

ii. Por modalidade de crédito:

Modalidade de crédito	31/12/2025		
	Saldo	Provisão	Total
Empréstimos	32.396	(5.128)	27.268
Totais	32.396	(3.997)	27.868

Lecca Crédito, Financiamento e Investimentos S.A.

CNPJ: 07.652.226/0001-16

Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

iii. Por nível de risco e faixa de vencimentos:

Em conformidade com o artigo 105 da Resolução BCB nº 352/2023, apresenta-se a seguir a classificação de risco atribuída às operações de crédito no semestre atual, bem como os respectivos níveis de provisão para perdas esperadas, conforme os critérios estabelecidos pela nova regulamentação:

31/12/2025				
Nível de risco	Faixa de Dias em Atraso	Saldo	Provisão	Total
Ativo não problemático	0-14	23.350	117	23.234
	15-30	27	2	25
	31-60	1.914	287	1.627
	61-90	924	351	573
Ativo problemático adimplido	0-14	10	5	5
	31-60	178	116	62
	61-90	229	201	27
Ativo problemático inadimplido	91-120	527	281	245
	121-150	855	486	369
	151-180	623	375	248
	181-210	611	388	222
	211-240	635	425	210
	241-270	370	260	109
	271-300	244	180	64
	301-330	329	254	75
	331-360	169	136	33
	361-390	539	453	86
	391-420	233	203	29
	421-450	169	154	16
	451-480	100	94	6
	481-510	103	101	2
	511-540	141	141	0
	541-570	46	46	0
	571-600	71	71	0
Totais		32.396	5.128	27.268

iv. Por tipo de cliente e atividade econômica:

Sector	31/12/2025
Pessoas físicas	31.898
Pessoas jurídicas	498
Totais	32.396

Lecca Crédito, Financiamento e Investimentos S.A.

CNPJ: 07.652.226/0001-16

Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

b. Créditos baixados para prejuízo, renegociação e recuperação

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 houve R\$ 1.149 referente a baixa de créditos para prejuízo e R\$ 535 referente à recuperação de créditos baixados para prejuízo.

c. Modelo interno para operações de crédito acima de R\$ 50 mil

Enquadrada no Segmento 4 (S4) a Lecca CFI aplica, a partir de 01/01/2025, a metodologia simplificada de apuração da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, baseado nos conceitos do artigo 50º da Resolução CMN nº 4.966 de 25/11/2021, com provisionamento adicional para todas as operações de créditos, conforme Resolução BCB nº 352 de 23/11/2023 (anexo 2 da normativa – “Níveis de provisão adicional para perda esperada”).

7. OUTROS CRÉDITOS – DIVERSOS

Descrição	31/12/2025
Adiantamentos para pagamento de nossa conta	656
Impostos e contribuições compensar	179
Diversos (Nota 7.i.)	714
Totais	1.549

7.i. - Em 31 de dezembro de 2025 a Lecca CFI possui outros créditos a receber, composto substancialmente, por valores a receber por meio de repasse de contratos, no montante de R\$ 691.

8. DESPESAS ANTECIPADAS

Em 31 de dezembro de 2025 a Lecca CFI possui despesas antecipadas, representativo, em grande parte, de operações a receber no montante de R\$ 13.277. O montante registrado no exercício de 2025 se refere ao ágio decorrente da aquisição de direitos creditórios no decorrer do exercício.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

9. IMOBILIZADO DE USO E INTANGÍVEL

9.1. Imobilizado

O imobilizado está composto da seguinte forma:

Imobilizado de uso	31/12/2025		
	Valor de custo	Depreciação	Valor líquido
Equipamentos de hardware	572	(298)	274
Máquinas e Equipamentos	97	(8)	89
Benfeitorias em Imóveis de 3º	239	(239)	-
Total	908	(545)	363

9.2. Intangível

O intangível está composto da seguinte forma:

Intangível	31/12/2025		
	Valor de custo	Amortização	Valor líquido
Licença de uso	100	(27)	73
Software (Nota 9.2.1)	5.089	(102)	4.987
Outros Ativos intangíveis	80	(19)	61
Total	5.269	(148)	5.121

9.2.1) No exercício de 2025, a Lecca CFI deu início a um ciclo de investimentos estratégicos voltados à expansão de sua operação de crédito consignado (público e privado). Como resultado, dispêndios originalmente registrados como despesas operacionais foram reclassificados para o Ativo Intangível, por atenderem aos critérios de reconhecimento de ativos gerados internamente.

Natureza do gasto	Valor reclassificado
Prestação de serviços técnicos	3.014
Processamento de dados	1.027
Total	4.041

Os valores ativados referem-se ao desenvolvimento de uma plataforma própria de originação de crédito. A administração fundamentou a ativação com base no disposto na Resolução BCB nº 7/2020, comprovando a viabilidade técnica, a intenção de uso e a capacidade de geração de benefícios econômicos futuros por meio do incremento da eficiência operacional e novas receitas. Os gastos incorridos no projeto foram mensurados com base nas notas fiscais emitidas pelas empresas envolvidas na realização do projeto, além de relatórios de prestação de serviço, quando o caso.

A amortização desses ativos será realizada de forma sistemática ao longo da vida útil estimada de 5 anos, iniciada a partir do momento em que o ativo estiver disponível para uso (início em fevereiro de 2026).

Lecca Crédito, Financiamento e Investimentos S.A.

CNPJ: 07.652.226/0001-16

Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

10. PASSIVOS FINANCEIROS – CLASSIFICAÇÃO POR CATEGORIA**10.1. Ao custo amortizado**

Descrição	31/12/2025				
	Total	Até 90 dias	De 91 a 180 dias	De 181 a 365 dias	Acima de 365 dias
Depósito a prazo (Nota 10.1.a)	45.677	8.690	9.253	20.181	7.553
Letra de câmbio – pós (Nota 10.1.b)	12	-	-	-	12
Totais	42.689	8.690	9.253	20.181	7.565

a) Em 31 de dezembro de 2025 os depósitos a prazo são representados por Certificado de Depósito Bancário remunerados à taxa referencial de juros (CDI) ou prefixados com taxas entre 12,70% a.a. e 16,11% a.a.

b) Em 31 de dezembro de 2025 os recursos de aceites cambiais são representados por letras de câmbio (LCs) remuneradas com base na taxa referencial de juros (CDI).

11. OUTRAS OBRIGAÇÕES**a. Cobrança e arrecadação de tributos e assemelhados**

Em 31 de dezembro de 2025, estão representadas por IOF no montante de R\$ 132.

b. Fiscais e previdenciárias

Em 31 de dezembro de 2025 as obrigações fiscais e previdenciárias são representadas por impostos e contribuições a recolher, dentre eles IRPJ e CSLL no montante de R\$ 380.

c. Diversas

Descrição	31/12/2025
Contas a pagar	20
Comissões a pagar FGTS – diferida	-
Credores diversos (Nota 11.c.i)	5.215
Contingências (Nota 12)	190
Totais	5.425
Circulante	5.355
Não circulante	70

c.i) As operações registradas na rubrica “Credores Diversos” são representativas, em sua grande parte, de operações de liberações de crédito.

Lecca Crédito, Financiamento e Investimentos S.A.

CNPJ: 07.652.226/0001-16

Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

12. PASSIVOS CONTINGENTES

As contingências são avaliadas com base nas melhores estimativas da Administração, levando em consideração a opinião dos assessores jurídicos e são classificadas de acordo com as determinações do CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, aprovada pelo Banco Central do Brasil através da Resolução CMN nº 3.823/09. Em 31 de dezembro de 2025 a Lecca CFI possui processos com probabilidade de perda provável e possível nos valores de R\$ 190 e R\$ 639, respectivamente.

13. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Em 31 de dezembro de 2025 o imposto de renda foi calculado a alíquota de 15% sobre o lucro tributável, acrescida do adicional de 10%. A Contribuição Social sobre o Lucro Líquido seguiu as alíquotas indicadas na Nota 3.k anterior.

	31/12/2025	
	Imposto de Renda	Contribuição Social
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	225	225
Adições	2.551	2.551
Exclusões	(2.330)	(2.330)
Base de cálculo	446	446
(-) Compensação de prejuízo fiscal 30%	(134)	(134)
Total	312	312
Alíquota IRPJ (15%) - CSLL (15%)	(47)	(47)
Alíquota IRPJ (10%)	(7)	-
Imposto de renda e contribuição social	(54)	(47)

14. CAPITAL SOCIAL

O Capital Social está representado por 19.500.000 ações ordinárias sem valor nominal, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente do país, de domiciliados no país.

Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

15. RECEITAS DE INTERMEDIACÃO FINANCEIRA – OPERAÇÕES DE CRÉDITO

O saldo desse grupo está composto substancialmente da seguinte forma:

Descrição	2º Sem./2025	31/12/2025
Rendas de empréstimos	6.385	7.095
Rendas de financiamentos	-	19
Rendas de consignado de Carteira adquirida	1	5.887
Rendas de empréstimos saque aniversário	96	113
Recuperação de créditos baixados como prejuízos	263	535
Totais	6.745	13.649

16. OUTRAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS

As outras despesas administrativas estão assim representadas:

Descrição	2º Sem./2025	31/12/2025
Despesas de água, energia e gás	(14)	(27)
Despesas de aluguéis	(231)	(421)
Despesas de comunicações	(205)	(455)
Despesas de manut. e conservação de bens	(54)	(98)
Despesas de material	(114)	(212)
Despesas de processamento de dados	(720)	(2.105)
Despesas de promoções e relações públicas	(21)	(38)
Despesas de propaganda e publicidade	(2)	(158)
Despesas de serviços de terceiros	(498)	(951)
Despesas de serviços técnicos especializados	(250)	(3.566)
Despesas de transporte	(32)	(32)
Despesas de viagem no país	(73)	(123)
Outras despesas administrativas	(616)	(1.434)
Despesas de Amortização	(73)	(138)
Despesas de Depreciação	(84)	(174)
Total	(3.018)	(9.932)

Lecca Crédito, Financiamento e Investimentos S.A.

CNPJ: 07.652.226/0001-16

Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

17. PARTES RELACIONADAS

As transações com partes relacionadas são efetuadas em taxas e condições usuais de mercado e estão assim representados:

Descrição	31/12/2025
Empresas do mesmo grupo econômico	
Ativo intangível – desenvolvimento de projeto de plataforma de origemação de crédito (vide Nota 9.2)	3.014
Controlador e membros da família	
Depósitos a prazo	145
Totais	3.159

18. GERENCIAMENTO DE RISCO

A gestão de riscos das operações é realizada por meio de políticas internas e equipes multidisciplinares, independentes das áreas de negócio da CFI, que monitoram os diversos riscos inerentes às operações e/ou processos, incluindo os riscos de mercado, liquidez, crédito e operacional. Essas estruturas de gerenciamento estão discriminadas nos relatórios anuais e no site da Lecca CFI.

A estratégia de gestão de risco e os respectivos efeitos nas demonstrações contábeis atendem plenamente ao disposto pela Resolução nº 4.557 do CMN e estão resumidos da seguinte forma:

a. Limites operacionais

Descrição	31/12/2025
Patrimônio líquido	14.950
Nível 1	14.950
Capital Principal	14.950
Patrimônio de Referência (PR) - (a)	14.950
Patrimônio de Referência Exigido (PRE)	4.595
Exposição total ponderada pelo risco (RWA) – (b)	57.444
Risco de Crédito	35.456
Risco Operacional	21.988
Índice de Basileia - (a/b)	26,03%
Índice de Imobilização	
Limite para imobilização (LI)	7.474
Situação para o limite de imobilização	5.285
Valor da margem	2.190

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

A Resolução nº 4.955/21 dispõe sobre a metodologia para apuração do Patrimônio de Referência, e a Resolução CMN nº 4.958/21 dispõe sobre os requerimentos mínimos de Patrimônio de Referência (PR), de Nível I e de Capital Principal e sobre o Adicional de Capital Principal (ACP). Para os cálculos das parcelas de risco, foram observados os procedimentos da Resolução BCB nº 229/22 para risco de crédito e da Circular BCB nº 3.640/13 e alterações posteriores para risco operacional.

A Lecca CFI optou pela abordagem do indicador básico para mensuração do Risco operacional.

Em 31 de dezembro de 2025, todos os limites operacionais estão devidamente atendidos.

b. Gerenciamento de capital

Visa o monitoramento, o controle e avaliação da necessidade de capital para fazer face aos riscos a que a instituição está sujeita, considerando os objetivos estratégicos da instituição. A Lecca CFI adota uma postura prospectiva, antecipando a necessidade de capital decorrente de possíveis mudanças nas condições de mercado nos termos da Resolução CMN nº 4.557/17. Atuando de forma conservadora, não assumindo posições de risco no mercado de derivativos, respeitando rigorosamente os limites de diversificação e concentração máximos estabelecidos pelo Banco Central do Brasil.

c. Risco de crédito

Fundamentado na Resolução CMN nº 4.557/17 a exposição ao risco de crédito pela Lecca CFI está ligada a possibilidade de ocorrência de perdas associadas ao não cumprimento, por determinada contraparte, de obrigações relativas à liquidação de operações de crédito ou de títulos e valores mobiliários. Todas as operações de crédito da Lecca CFI são avaliadas conforme Resolução CMN nº 2.682/99 do BACEN, para correta adequação nas classes de risco e quando necessário o respectivo registro de provisão para perda.

Instrumentos mitigadores a Lecca CFI, além de atuar de forma conservadora, respeitados rigorosamente os limites de diversificação e concentração máximos estabelecidos pelo Banco Central do Brasil, realiza uma criteriosa seleção de seus clientes.

d. Risco de mercado

Fundamentado na Resolução CMN nº 4.557/17 a exposição ao risco de mercado está ligada a possibilidade de oscilações nas taxas de juros e câmbio, nos preços de ações e indicadores de inflação, resultando em variações nos preços dos ativos em geral. A política da instituição, em termos de exposição ao risco de mercado é conservadora, com limites definidos e validados pela Diretoria Executiva, sendo o cumprimento deste, acompanhado diariamente.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado)

e. Risco Operacional

Conforme Resolução CMN nº 4.557/17, informamos que a empresa dispõe de estrutura de gerenciamento do risco operacional, capaz de identificar, avaliar, monitorar, controlar e mitigar os riscos associados às suas atividades. O risco operacional é a possibilidade de ocorrência de eventos externos ou de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas ou sistemas.

A Lecca CFI desenvolve tempestivamente políticas, sistemas e controles internos para a mitigação e controle de possíveis perdas advindas da exposição aos riscos inerentes às suas atividades, com um conjunto de processos e rotinas adequadas às suas modalidades operacionais, visando monitorar, controlar e assegurar o cumprimento de regras e normas aplicáveis para que práticas inadequadas não comprometam a condição dos negócios e acarretem perdas financeiras.

19. EVENTO SUBSEQUENTE

A Lecca CFI S.A. não possui eventos subsequentes até a data de aprovação dessas demonstrações financeiras a serem divulgados.

20. OUVIDORIA (0800 709 9944)

Conforme disposto na Resolução nº 4.860/2020, a instituição procedeu à implantação do componente organizacional de Ouvidoria, no prazo estabelecido legalmente, elaborando as Diretrizes Operacionais de Ouvidoria, de conhecimento público e de todos os funcionários. A Instituição Financeira divulga o seu canal de Ouvidoria no seu site www.lecca.com.br.

A Diretoria

Sérgio Ferraz dos Santos

Contador CRC 1 SP 179881/O-5