

**NIRCEU PILON PARTICIPAÇÕES S/A - CNPJ - 10.845.362/0001-37**  
**RELATÓRIO DA DIRETORIA**

Senhores Acionistas,

Em cumprimento as disposições legais e estatutárias, temos o prazer de submeter à apreciação de V.S.as., o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro 2025. Colocamo-nos a inteira disposição de V.S.as. para esclarecimentos que se fizerem necessários.  
Cerquilha 31 de Dezembro de 2025

A Diretoria

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31/12/2025 e 31/12/2024**  
**BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12/2025 E 31/12/2024 (EM MILHARES DE REAIS)**

| ATIVO                                | 31/12/2025    | 31/12/2024    | PASSIVO                             | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
|--------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Circulante</b>                    |               |               | <b>Circulante</b>                   |               |               |
| <b>Disponível</b>                    |               |               | <b>Credores</b>                     |               |               |
| Bens Numerários                      | 20            | 22            | Lucros e dividendos a pagar         | 34            | -             |
| Aplicações Financeiras               | 8             | 180           |                                     | 34            | -             |
|                                      | 28            | 202           | <b>Total Passivo Circulante</b>     | <b>34</b>     | <b>-</b>      |
| <b>Direitos Realizáveis</b>          |               |               |                                     |               |               |
| Bens destinados a venda              | 9             | 9             | <b>Não Circulante</b>               |               |               |
| Contas a Receber                     | 23            | 6.248         | <b>Credores</b>                     |               |               |
|                                      | 32            | 6.257         | Lucros/Dividendos a Pagar           | 8.197         | 6.359         |
| <b>Total Ativo Circulante</b>        | <b>60</b>     | <b>6.459</b>  |                                     | 8.197         | 6.359         |
| <b>Ativo não Circulante</b>          |               |               | <b>Total Passivo não Circulante</b> | <b>8.197</b>  | <b>6.359</b>  |
| Contas a Receber                     | 8.197         | -             |                                     |               |               |
|                                      | 8.197         | -             | <b>Patrimônio Líquido</b>           |               |               |
| <b>Investimentos</b>                 |               |               | Capital Social                      | 30.000        | 10.220        |
| Participação Em Outras Empresas      | 39.171        | 38.788        | Reservas de Lucros                  | 8.686         | 28.543        |
|                                      | 39.171        | 38.788        | Ajustes acumulados                  | 847           | 835           |
| <b>Imobilizado</b>                   |               |               |                                     | 39.533        | 39.598        |
| Imobilizado Próprio                  | 336           | 710           | <b>Total Patrimônio Líquido</b>     | <b>39.533</b> | <b>39.598</b> |
|                                      | 336           | 710           |                                     |               |               |
| <b>Total do Ativo não Circulante</b> | <b>47.704</b> | <b>39.498</b> | <b>TOTAL DO PASSIVO</b>             | <b>47.764</b> | <b>45.957</b> |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                | <b>47.764</b> | <b>45.957</b> |                                     |               |               |

MÁRIO NIRCEU PILON  
DIRETOR PRESIDENTE

JULIANO MENDES RODRIGUES  
CRC 1SP 250620/O-3