

PAPILON PARTICIPAÇÕES S/A - CNPJ- 11.381.358/0001-28
RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas,

Em cumprimento as disposições legais e estatutárias, temos o prazer de submeter à apreciação de V.S.as., o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro 2025. Colocamo-nos a inteira disposição de V.S.as. para esclarecimentos que se fizerem necessários.
 Cerquilha 31 de dezembro de 2025.

A Diretoria

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31/12/2025 e 31/12/2024
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12/2025 E 31/12/2024 (EM MILHARES DE REAIS)

ATIVO	31/12/2025	31/12/2024	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			Passivo Circulante		
Disponível			Credores		
Bens Numerários	22	24	Lucros e Dividendos a Pagar	12	205
	22	24	Empréstimos diversos	-	-
Direitos Realizáveis				12	205
Bens destinados a venda	83	83			
Contas a Receber	13	1.524	Total do Passivo Circulante	12	205
	96	1.607			
Total Ativo Circulante	118	1.631	Passivo Não Circulante		
Ativo não Circulante			Lucros/Dividendos a Pagar	2.119	1.507
Realizável a Longo Prazo				2.119	1.507
Contas a Receber	2.119	-	Total do Passivo não Circulante	2.119	1.507
	2.119	-			
Investimentos			Patrimônio Líquido		
Participação Em Outras Empresas	20.830	19.297	Capital Social	15.000	1.800
	20.830	19.297	Reservas de Lucros	6.097	17.688
Imobilizado			Ajustes Acumulados	528	417
Imobilizado Próprio	689	689		21.625	19.905
	689	689	Total Patrimônio Líquido	21.625	19.905
Total do Ativo não Circulante	23.638	19.986			
TOTAL DO ATIVO	23.756	21.617	TOTAL DO PASSIVO	23.756	21.617

Maria Neide Pilon Módolo
 Diretora Presidente

Juliano Mendes Rodrigues
 Contadora - CRC 1SP250620/O-3