

J.HELENA-PARTICIPAÇÕES S/A - CNPJ - 10.813.596/0001-00
DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
 PERÍODO 31/12/2025 E 31/12/2024 (MILHARES DE R\$)

DISCRIMINAÇÃO	CAPITAL SOCIAL	RESERVA LEGAL	RESERVAS DE LUCROS	LUCROS/PREJ. ACUMULADOS	AJUSTES ACUM. DE CONVERSAO	TOTAL P.L.
SALDO BALANÇO EM 31/12/2023	8.634	1.726	23.092	0	663	34.115
Lucro Líquido do Exercício	0	0	0	9.376	0	9.376
Lucros e Dividendos a Pagar	0	0	1.311	0	0	1.311
Transferências para reservas	0	0	9.376	-9.376	0	0
Distribuição de Dividendos aos Acionistas	0	0	-1.913	0	0	-1.913
Ajuste Acumulado de Conversão	0	0	0	0	93	93
Ajuste Acumulado AVP Coligadas	0	0	0	0	197	197
SALDO BALANÇO 31/12/2024	8.634	1.726	31.866	0	953	43.179
Distribuição de Dividendos aos Acionistas	0	0	-5.784	0	0	-5.784
Dividendos antecipados EX/2025	0	0	0	-1.499	0	-1.499
Aumento de Capital com Reservas	25.366	0	-25.366	0	0	0
Ajuste Acumulado de Conversão	0	0	0	0	-138	-138
Ajuste Acumulado AVP Coligadas	0	0	0	0	177	177
Lucro Líquido do Exercício	0	0	0	8.564	0	8.564
Transferências para reservas	0	428	6.637	-7.065	0	0
SALDO BALANÇO 31/12/2025	34.000	2.154	7.353	0	992	44.499

José Pilon
Diretor Presidente

José Roberto Pilon
Diretor Vice-Presidente

Juliano Mendes Rodrigues
CRC: 1SP 250620/O-3