

J.HELENA-PARTICIPAÇÕES S/A - CNPJ - 10.813.596/0001-00
RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas,

Em cumprimento as disposições legais e estatutárias, temos o prazer de submeter à apreciação de V.S.as., o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro 2025. Colocamo-nos a inteira disposição de V.S.as. para esclarecimentos que se fizerem necessários.
Cerquilha, 31 de Dezembro de 2025

A Diretoria

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31/12/2025 e 31/12/2024
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12/2025 E 31/12/2024 (EM MILHARES DE REAIS)

ATIVO	31/12/2025	31/12/2024	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			Passivo Circulante		
Disponível			Lucros/Dividendos a Pagar	4	5.844
Bens Numerários	116	17		4	5.844
	116	17			
			Total Passivo Circulante	4	5.844
Direitos Realizáveis			Passivo não Circulante		
Contas a Receber	4	5.848	Lucros/Dividendos a pagar	8.054	-
	4	5.848			
Total Ativo Circulante	120	5.865	Total Passivo Não Circulante	8.054	-
Ativo não Circulante					
Contas a receber	8.054	-	Patrimônio Líquido		
	8.054		Capital Social	34.000	8.635
Investimentos			Reservas de Lucros	9.507	33.592
Part. Em Outras Empresas	43.772	42.447	Ajustes acumulados de conversao	991	953
	43.772	42.447		44.498	43.180
Imobilizado			Total Patrimônio Líquido	44.498	43.180
Imobilizado Próprio	610	712			
	610	712			
Total do Ativo não Circulante	52.436	43.159	TOTAL DO PASSIVO	52.556	49.024
TOTAL DO ATIVO	52.556	49.024			

José Pilon
Diretor Presidente

José Roberto Pilon
Diretor Vice-Presidente

Juliano Mendes Rodrigues
Contador - CRC 1SP 250620/O-3