

NPILON PARTICIPAÇÕES S/A - CNPJ- 10.845.029/0001-28
RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas,

Em cumprimento as disposições legais e estatutárias, temos o prazer de submeter à apreciação de V.S.as., o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro 2025. Colocamo-nos a inteira disposição de V.S.as. para esclarecimentos que se fizerem necessários.
 Cerquilho 31 de dezembro de 2025.

A Diretoria

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31/12/2025 e 31/12/2024
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12/2025 E 31/12/2024 (EM MILHARES DE REAIS)

ATIVO	31/12/2025	31/12/2024	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Ativo Circulante			Passivo Circulante		
Disponível			Credores		
Bens Numerários	6	12	Contas Correntes dos Sócios	936	844
	6	12		936	844
Direitos Realizáveis			Total Passivo Circulante	<u>936</u>	<u>844</u>
Bens destinados a venda	840	840			
Contas a Receber	24	2.199	Passivo não Circulante		
	864	3.039	Credores		
Total Ativo Circulante	<u>870</u>	<u>3.051</u>	Lucros/Dividendos a Pagar	3.102	2.168
Ativo Não Circulante				3.102	2.168
Realizável a longo prazo			Total Passivo Não Circulante	<u>3.102</u>	<u>2.168</u>
Contas a receber	3.102	-			
	3.102	-			
Investimentos			Patrimônio Líquido		
Participação Em Outras Empresas	29.478	27.525	Capital Social	20.000	2.720
	29.478	27.525	Reservas de Lucros	10.989	26.203
Imobilizado			Ajustes Acumulados	671	530
Imobilizado Próprio	2.248	1.889		31.660	29.453
	2.248	1.889	Total Patrimônio Líquido	<u>31.660</u>	<u>29.453</u>
Total do Ativo não Circulante	<u>34.828</u>	<u>29.414</u>	TOTAL DO PASSIVO	<u>35.698</u>	<u>32.465</u>
TOTAL DO ATIVO	<u>35.698</u>	<u>32.465</u>			

Nelson Pilon
Diretor Presidente

Juliano Mendes Rodrigues
Contador - CRC 1SP 250620/O-3