

PILON SOUZA ALVES PARTICIPAÇÕES S/A - CNPJ - 28.102.128/0001-85
DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
 PERÍODO 31/12/2025 E 31/12/2024 (MILHARES DE R\$)

DISCRIMINAÇÃO	CAPITAL SOCIAL	RESERVA LEGAL	RESERVAS DE LUCROS	LUCROS/PREJ. ACUMULADOS	AJUSTES ACUMULADOS	TOTAL P.L.
SALDO BALANÇO 31/12/2023	3.699	452	4.805	0	-82	8.874
Distribuição de Lucros	0	0	-970	0	0	-970
Lucro Líquido do Exercício	0	0	0	2.926	0	2.926
Transferências para reservas	0	146	2.780	-2.926	0	0
Lucros e Dividendos a Pagar	0	0	968	0	0	968
Ajustes acumulados	0	0	0	0	292	292
SALDO BALANÇO 31/12/2024	3.699	598	7.583	0	210	12.090
Distribuição de dividendos aos acionistas	0	0	-2.709	0	0	-2.709
Dividendos Antecipados Ex. 2025	0	0	0	0	0	0
Aumento de Capital com Reservas	4.301	0	-4.301	0	0	0
Ajuste Acumulado de Conversão	0	0	0	0	-102	-102
Ajuste Acumulado de Coligada	0	0	0	0	0	0
Lucro Líquido do Exercício	0	0	0	1.703	0	1.703
Transferências para reservas	0	85	1.618	-1.703	0	0
SALDO BALANÇO 31/12/2025	8.000	683	2.191	0	108	10.982

Paulo de Souza Alves Filho
Diretor Presidente

Fernanda Milanezi Betini Santos
CRC 1SP327618/O-9