

PILON SOUZA ALVES PARTICIPAÇÕES S/A - CNPJ - 28.102.128/0001-85
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO
EM 31/12/2025 e 31/12/2024 (EM MILHARES DE REAIS)

	31/12/2025	31/12/2024
Despesas Operacionais	(58)	(118)
Receitas financeiras	1	(3)
Outras Receitas	1.760	3.047
RESULTADO OPERACIONAL	1.703	2.926
RESULTADO DO EXERCÍCIO	1.703	2.926
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	1.703	2.926

Paulo de Souza Alves Filho
Diretor Presidente

Fernanda Milanezi Betini Santos
CRC 1SP327618/O-9