

PILON SOUZA ALVES PARTICIPAÇÕES S/A - CNPJ - 28.102.128/0001-85
RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas,

Em cumprimento as disposições legais e estatutárias, temos o prazer de submeter à apreciação de V.S.as., o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro 2025. Colocamo-nos a inteira disposição de V.S.as. para esclarecimentos que se fizerem necessários.
Tiete, 31 de Dezembro de 2025

A Diretoria

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31/12/2025 e 31/12/2024
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12/2025 e 31/12/2024 (EM MILHARES DE REAIS)

ATIVO	31/12/2025	31/12/2024	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			Passivo Circulante		
Disponível			Credores		
Bens Numerários	6	9	Conta Corrente dos Socios	740	-
Aplicações Financeiras	15	-		740	-
	21	9	Total Passivo Circulante	740	-
Direitos Realizáveis			Passivo não Circulante		
Bens destinados a venda	983	284	Credores		
Contas a Receber	-	3.248	Lucros a Distribuir	4.216	3.249
	983	3.532		4.216	3.249
Total Ativo Circulante	1.004	3.541	Total Passivo não Circulante	4.216	3.249
Ativo não Circulante			Patrimônio Líquido		
Contas a receber	4.216	-	Capital Social	8.000	3.699
	4.216	-	Reservas de Lucros	2.874	8.181
Investimentos			Ajustes Acumulados Conversão Reflexo	108	210
Participação Em Outras Empresas	10.718	11.798		10.982	12.090
	10.718	11.798	Total Patrimônio Líquido	10.982	12.090
Total do Ativo não Circulante	14.934	11.798	TOTAL DO PASSIVO	15.938	15.339
TOTAL DO ATIVO	15.938	15.339			

Paulo de Souza Alves Filho
Diretor Presidente

Fernanda Milanezi Betini Santos
CRC 1SP327618/O-9