



Kaá Participações S.A.

Rua Gomes de Carvalho, 1356 - Cj 41
CEP 04547-005 - Vila Olímpia - São Paulo - SP

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31/12/2024 e 31/12/2025

Senhores Acionistas,

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Administração da **Kaá Participações S.A.** submete à apreciação de V.SAs. as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2025 respectivamente.

Durante o exercício de 2024 e 2025 respectivamente, a Companhia permaneceu sem movimentação operacional, não tendo realizado atividades de comercialização, prestação de serviços ou produção. Os esforços da administração limitaram-se à manutenção da regularidade jurídica e fiscal da entidade.

Devido à ausência de atividades operacionais, os resultados apresentados refletem apenas as despesas administrativas mínimas necessárias para a manutenção da pessoa jurídica (tais como taxas de registro, manutenção de conta bancária e honorários profissionais). Não houve faturamento no período.

A Administração permanece à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais necessários.

São Paulo, 04 de maio de 2026.

DocuSigned by:

Luiz José da Silva Barros Filho

D3C3DE39F0B4421...

Luiz José da Silva Barros Filho
Diretor Financeiro

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 7C40370D-7E9F-8B90-8341-BF1829844666

Status: Concluído

Assunto: Complete com o Docusign: Kaá - Relatório da administração.docx.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 1

Assinaturas: 1

Certificar páginas: 1

Rubrica: 0

Assinatura guiada: Ativado

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

Fuso horário: (UTC-08:00) Hora do Pacífico (EUA e Canadá)

Remetente do envelope:

Caroline Pontes

Avenida Brigadeiro Luis Antônio, 300, 10º andar,
conjunto 104, parte, Bela Vista
, SP 01318-903

caroline@mombak.com

Endereço IP: 2804:14c:6588:8

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Caroline Pontes

Local: DocuSign

04/05/2026 12:14:51

caroline@mombak.com

Eventos do signatário**Assinatura****Registro de hora e data**

Luiz José da Silva Barros Filho

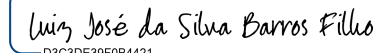
luiz@mombak.com

Diretor Financeiro

Mombak Participações Ltda.

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)

DocuSigned by:



D3C3DE39F0B4421...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 179.0.59.17

Enviado: 04/05/2026 12:15:25

Reenviado: 04/05/2026 12:40:52

Reenviado: 04/05/2026 13:10:53

Visualizado: 04/05/2026 13:19:31

Assinado: 04/05/2026 13:19:44

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial**Assinatura****Registro de hora e data****Eventos de entrega do editor****Status****Registro de hora e data****Evento de entrega do agente****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega intermediários****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega certificados****Status****Registro de hora e data****Eventos de cópia****Status****Registro de hora e data****Eventos com testemunhas****Assinatura****Registro de hora e data****Eventos do tabelião****Assinatura****Registro de hora e data****Eventos de resumo do envelope****Status****Carimbo de data/hora**

Envelope enviado

Com hash/criptografado

04/05/2026 12:15:25

Entrega certificada

Segurança verificada

04/05/2026 13:19:31

Assinatura concluída

Segurança verificada

04/05/2026 13:19:44

Concluído

Segurança verificada

04/05/2026 13:19:44

Eventos de pagamento**Status****Carimbo de data/hora**