

Grupo ADN S.A.

Balço patrimonial em 31 de dezembro

Em milhares de reais

| Ativo | Nota | Controladora | | Consolidado | | Passivo e patrimônio líquido | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|--|--------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Circulante | | | | | | Circulante | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 6 | 46.418 | 42.698 | 55.148 | 48.130 | Fornecedores e contas a pagar | 12 | 27.413 | 16.788 | 28.969 | 18.313 |
| Títulos e valores mobiliários | 6 | 1.187 | 732 | 1.187 | 732 | Contas a pagar por aquisição de terrenos | 12 | 23.270 | 23.884 | 29.105 | 27.535 |
| Contas a receber de clientes | 7 | 118.090 | 92.224 | 128.821 | 98.414 | Empréstimos e financiamentos | 13 | 31.746 | 32.297 | 31.745 | 32.297 |
| Imóveis a comercializar | 8 | 205.127 | 184.681 | 237.027 | 204.541 | Salários, encargos sociais e tributos a recolher | | 5.122 | 4.082 | 5.291 | 4.152 |
| Despesas antecipadas | | 11.169 | 11.931 | 13.253 | 13.262 | Adiantamentos de clientes | 14 | 32.625 | 22.324 | 43.517 | 33.841 |
| Outros ativos | | 1.432 | 1.070 | 2.976 | 1.900 | Partes relacionadas | 9 | 18.913 | 16.290 | 8.279 | 6.027 |
| | | | | | | Dividendos a pagar | 15(b) | 4.085 | | 4.085 | |
| | | <u>383.423</u> | <u>333.336</u> | <u>438.412</u> | <u>366.979</u> | | | <u>143.174</u> | <u>115.665</u> | <u>150.991</u> | <u>122.165</u> |
| Não circulante | | | | | | Não circulante | | | | | |
| Realizável a longo prazo | | | | | | Fornecedores e contas a pagar | 12 | 6.143 | 5.460 | 6.628 | 5.726 |
| Títulos e valores mobiliários | 6 | 924 | 1.818 | 924 | 1.818 | Contas a pagar por aquisição de terrenos | 12 | 148.943 | 102.933 | 171.823 | 102.933 |
| Contas a receber de clientes | 7 | 75.470 | 82.457 | 82.600 | 89.723 | Empréstimos e financiamentos | 13 | 160.043 | 176.117 | 169.219 | 178.435 |
| Imóveis a comercializar | 8 | 272.780 | 152.026 | 299.790 | 152.026 | Adiantamentos de clientes | 14 | 184.508 | 91.230 | 200.638 | 91.230 |
| Partes relacionadas | 9 | 3.505 | 8.337 | | | Tributos diferidos | 2.9(b) | 5.262 | 4.951 | 5.262 | 4.951 |
| Outros ativos | | 1.813 | 1.535 | 2.055 | 1.779 | Provisão para contingências | 19 | 10.724 | 12.631 | 10.724 | 12.631 |
| | | | | | | Provisão para passivo a descoberto de investid | 10 | 79 | 59 | | |
| Investimentos | 10 | 354.492 | 246.173 | 385.369 | 245.346 | | | <u>515.702</u> | <u>393.381</u> | <u>564.294</u> | <u>395.906</u> |
| Imobilizado | 11 | 29.456 | 23.790 | | | Total do passivo | | <u>658.876</u> | <u>509.046</u> | <u>715.285</u> | <u>518.071</u> |
| | | <u>5.661</u> | <u>5.025</u> | <u>5.661</u> | <u>5.025</u> | Patrimônio líquido | 15 | | | | |
| | | <u>389.609</u> | <u>274.988</u> | <u>391.030</u> | <u>250.371</u> | Atribuível aos sócios controladores | | 70.000 | 70.000 | 70.000 | 70.000 |
| | | | | | | Capital social | | <u>44.156</u> | <u>29.278</u> | <u>44.156</u> | <u>29.278</u> |
| | | | | | | Reservas de lucros | | | | | |
| | | | | | | | | 114.156 | 99.278 | 114.156 | 99.278 |
| | | | | | | Participação de sócios não controladores | | | | 1 | 1 |
| | | | | | | Total do patrimônio líquido | | <u>114.156</u> | <u>99.278</u> | <u>114.157</u> | <u>99.279</u> |
| Total do ativo | | <u>773.032</u> | <u>608.324</u> | <u>829.442</u> | <u>617.350</u> | Total do passivo e do patrimônio líquido | | <u>773.032</u> | <u>608.324</u> | <u>829.442</u> | <u>617.350</u> |