

E-Machine Comercial S.A  
CNPJ: 03.623.405/0001-74  
Balanco Patrimonial em 31 de Dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais)

| Ativo                               | 2025       | 2024       | Passivo                               | 2025       | 2024       |
|-------------------------------------|------------|------------|---------------------------------------|------------|------------|
| Circulante                          |            |            | Circulante                            |            |            |
| Caixa e equivalentes de caixa       | 6.218.271  | 1.368.605  | Fornecedores                          | 3.039.656  | 4.200.641  |
| Contas a receber de clientes        | 5.840.721  | 13.489.695 | Empréstimos e financiamentos          | 11.557.922 | 148.459    |
| Estoques.                           | 17.603.809 | 11.294.567 | Obrigações tributárias                | 1.570.901  | 524.573    |
| Despesas antecipadas                | 5.979.805  | 7.914.007  | Obrigações trabalhistas               | 562.471    | 328.490    |
| Outros créditos                     | 153        | 389.128    | Adiantamento de clientes              | 9.338.133  | 16.982.925 |
|                                     |            |            | Receita diferida                      | 15.000     | 2.091.352  |
|                                     |            |            | Outras contas a pagar                 | 7.425.075  | 3.248.029  |
| Total do ativo circulante           | 35.642.759 | 34.456.002 | Total do passivo circulante           | 33.509.158 | 27.524.469 |
| Não circulante                      |            |            | Não circulante                        |            |            |
| Investimentos.                      | 3.533.533  | 3.483.533  | Empréstimos e financiamentos.         | 32.586     | 56.748     |
| Empréstimos com partes relacionadas | 1.424.547  | 1.278.496  | Provisões para processos judiciais    | -          | -          |
| Outros créditos.                    | 600.000    | 600.000    | Outras contas a pagar.                | 2.400.400  | -          |
|                                     |            |            | Receita diferida.                     | -          | -          |
| Total do realizável a longo prazo   | 5.558.080  | 5.362.029  | Total do passivo não circulante       | 2.432.986  | 56.748     |
| Contas a receber de clientes.       | -          | -          | Patrimônio líquido                    |            |            |
| Imobilizado                         | 2.131.934  | 3.528.067  | Capital social                        | 7.236.408  | 7.169.594  |
| Intangível                          | 29.698     | 16.956     | Reservas de lucro                     | 183.919    | 8.612.243  |
| Total do ativo não circulante       | 7.719.712  | 8.907.052  | Total do patrimônio líquido           | 7.420.327  | 15.781.837 |
| Total do ativo                      | 43.362.471 | 43.363.054 | Total do passivo e patrimônio líquido | 43.362.471 | 43.363.054 |

Jose Henrique de Azevedo Neto  
Presidente  
CPF:221.403.498-65

João Paulo Barbosa de Almeida  
Contador  
Reg. no CRC - SP sob o nº 1SP306063/O-0  
CPF: 093.243.626-90

