

HEBER PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares reais)

Fluxo de caixa das atividades operacionais	31/12/2025	31/12/2024
Prejuízo do exercício	(210.368)	(238.101)
Ajuste para reconciliar o resultado do exercício com recursos provenientes de atividades operacionais		
Depreciação e amortização	46	46
Encargos financeiros sobre recuperação judicial	-	-
Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	5.030	4.787
Resultado de equivalência patrimonial	188.893	199.018
	(16.399)	(34.250)
Variações nos ativos e passivos operacionais		
Adiantamentos a fornecedores e diversos	(424)	46
Outros créditos - curto e longo prazo	1	(1)
Depósitos judiciais e compulsórios	13	(22)
Partes relacionadas	16.935	32.591
Pessoal, encargos e benefícios sociais	2	(10)
Fornecedores e outras contas a pagar	(148)	(1.022)
Impostos a recolher - líquido	21	2.668
	16.400	34.250
Recursos líquidos utilizados nas atividades operacionais	1	-
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Imobilizado		
Intangível		
Recursos líquidos utilizados das atividades operacionais	-	-
Fluxo de caixas nas atividades de financiamentos		
Recursos líquidos provenientes das atividades de financiamentos	-	-
Varição no caixa e equivalentes de caixa	1	-
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	-	-
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	1	-
Varição no caixa e equivalente de caixa	1	-

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.