

HEBER PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares reais)

	<u>Capital social</u>	<u>Reserva legal</u>	<u>Reserva de capital</u>	<u>Resultado abrangente</u>	<u>Lucros (prejuízos) acumulados</u>	<u>Total do patrimônio líquido</u>
Saldos em 1º de janeiro de 2024	307.345	61.469	5.973	891.171	(2.173.871)	(907.913)
Prejuízos do exercício					(238.101)	(238.101)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	307.345	61.469	5.973	891.171	(2.411.972)	(1.146.014)
Prejuízos do exercício					(210.368)	(210.368)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	<u>307.345</u>	<u>61.469</u>	<u>5.973</u>	<u>891.171</u>	<u>(2.622.340)</u>	<u>(1.356.382)</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.