

HEBER PARTICIPAÇÕES S.A.

Demonstrações do resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares reais)

	<u>Nota</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Despesas (receitas) operacionais			
Administrativas e outras	16	(16.433)	(34.465)
Resultado de equivalência patrimonial	9	<u>(188.893)</u>	<u>(199.018)</u>
		(205.326)	(233.483)
Resultado operacional antes dos efeitos financeiros		<u>(205.326)</u>	<u>(233.483)</u>
Resultado financeiro	17	(5.042)	(4.618)
Resultado do exercício antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social		<u>(210.368)</u>	<u>(238.101)</u>
Imposto de Renda e Contribuição social diferido		-	-
Prejuízo do exercício		<u>(210.368)</u>	<u>(238.101)</u>

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.