

HEBER PARTICIPAÇÕES S.A.

Balanços patrimoniais para os exercícios findos em 31 dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

ATIVO				PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Nota	31/12/2025	31/12/2024		Nota	31/12/2025	31/12/2024	
Ativo circulante				Passivo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	1	-		Fornecedores e outras contas a pagar	12	96.790	
Impostos a recuperar	5	1.551		Empréstimos e financiamentos	13	84.557	
Adiantamentos a fornecedores	6	136.875	136.451	Pessoal, encargos e benefícios sociais		31	
Outros créditos	7	4.049	4.049	Impostos a recolher		59	
Total do ativo circulante	142.476	142.051		Dividendos a pagar		60.871	
				Total do passivo circulante	242.308	237.403	
Ativo não circulante				Passivo não circulante			
Depósitos compulsórios e judiciais	-	1.008	1.021	Provisão para perdas em investimentos	9	1.041.750	
Partes relacionadas	8	1.387.814	1.341.617	Partes relacionadas	8	2.080.980	
Outros créditos	7	170.361	170.362	Obrigações contingenciais (fiscais, sociais e trabalhistas)	14	13.742	
		1.559.183	1.513.000	Adiantamento para futuro aumento da capital		580	
Permanente				Fornecedores e outras contas a pagar	12	34.949	
Investimentos	9	240.588	246.764	Total do passivo não circulante	3.172.001	2.926.152	
Imobilizado	10	467	513				
Intangível	11	115.213	115.213	Patrimônio líquido			
		356.268	362.490	Capital social	15	307.345	
Total do ativo não circulante	1.915.451	1.875.490		Reserva de capital		5.973	
				Resultados abrangentes		891.171	
Total do ativo	2.057.927	2.017.541		Prejuízos acumulados		(2.622.340)	
				Patrimônio líquido atribuível aos controladores	(1.356.382)	(1.146.014)	
				Total do passivo e patrimônio líquido	2.057.927	2.017.541	

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.