



EBD OPERACIONAL PARTICIPAÇÕES S.A

Demonstrações Financeiras Individuais e
Consolidadas Referentes aos Exercícios
Findo em 31 de dezembro de 2025

Conteúdo

Balanço patrimonial.....	3 - 4
Demonstração do resultado.....	5
Demonstração do resultado abrangente.....	6
Demonstração das mutações do patrimônio Líquido.....	7
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	8
Notas explicativas às demonstrações Financeiras.....	9 - 33



EBD Operacional Participações S.A

Balanco patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais - R\$, exceto quando demonstrado de outra forma)

Ativo	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ATIVO CIRCULANTE					
Caixa e equivalente de caixa	5	32.011.909	1.000	586.532.582	496.257.267
Contas a Receber	6	90.000.000	-	486.087.815	450.065.488
Estoques	7	-	-	503.439.563	448.450.449
Impostos a recuperar	8	-	-	11.150.111	12.701.220
Outros ativos circulantes	9	-	-	25.558.801	13.876.355
Total do Ativo Circulante		122.011.909	1.000	1.612.768.872	1.421.350.779
ATIVO NÃO CIRCULANTE					
Depósitos judiciais		-	-	13.393.053	3.337.217
Impostos a recuperar	8			2.578.492	475.553
Aplicações financeiras	5	-	-	134.484.443	109.466.082
Outros ativos não circulantes	9	-	-	2.330.000	1.057.604
Realizável a longo prazo		-	-	152.785.988,00	114.336.456,00
Propriedade para investimento	11	-	-	7.599.415	7.599.415
Investimentos	12	1.099.944.138	966.987.531	-	-
Imobilizado	13	-	-	237.123.230	178.909.603
Intangível	14	-	-	3.428.670	4.943.589
		1.099.944.138	966.987.531	248.151.315	191.452.607
Total do Ativo Não Circulante		1.099.944.138	966.987.531	400.937.303	305.789.063
Total Ativo		1.221.956.047	966.988.531	2.013.706.175	1.727.139.842

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas

EBD Operacional Participações S.A

Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais - R\$, exceto quando demonstrado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
Passivo e Patrimônio Líquido	Explicativa	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
PASSIVO CIRCULANTE					
Fornecedores	15	-	-	341.697.576	310.698.159
Floor Plan	16	-	-	219.393.821	176.608.945
Empréstimos e financiamentos	17	-	-	9.159.583	-
Obrigações trabalhistas e sociais	18	-	-	56.594.554	53.115.131
Impostos a recolher	19	26.158	-	34.208.991	43.332.059
Provisão Imposto de renda e contribuição social	20	178.471	-	26.836.065	23.977.414
Dividendos a pagar	22	29.186.883	-	29.186.883	-
Outros passivos circulantes	21	-	-	66.909.704	50.268.906
Total do Passivo Circulante		29.391.512	-	783.987.177,00	658.000.614
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	17	-	-	16.205.417	-
Partes relacionadas	10	30.441.289	-	23.362.988	19.542.498
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas		-	-	9.172.010	9.172.010
Imposto a recolher	19	-	-	8.149.741	1.277.765
Dividendos a pagar	22	61.813.117	-	61.563.937	57.124.588
Outros passivos não circulantes	21	-	-	10.954.776	15.033.836
Total do passivo não circulante		92.254.406	-	129.408.869	102.150.697
Total do passivo		121.645.918	-	913.396.046	760.151.311
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	22	639.569.888	639.569.888	639.569.888	639.569.888
Reserva legal		26.228.557	15.011.482	26.228.557	15.011.482
Reserva de lucros		434.511.684	312.407.161	434.511.684	312.407.161
Total do Patrimônio Líquido		1.100.310.129	966.988.531	1.100.310.129	966.988.531
Total Passivo e Patrimônio Líquido		1.221.956.047	966.988.531	2.013.706.175	1.727.139.842

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas

EBD Operacional Participações S.A

Demonstração do Resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais - R\$, exceto quando demonstrado de outra forma)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita Líquida de vendas e serviços	24	-	-	5.062.267.976	4.855.921.408
Custos das mercadorias revendidas e das prestações de serviços	25	-	-	(4.065.206.566)	(3.964.315.578)
Lucro bruto		-	-	997.061.410	891.605.830
Receitas (despesas) operacionais:					
Administrativas e comerciais	26	-	-	(736.018.746)	(658.788.323)
Tributárias	27	-	-	(34.552.345)	(28.250.983)
Depreciação e amortização	26	-	-	(32.711.107)	(29.027.876)
Resultado de equivalência patrimonial	12	223.976.607	195.151.067	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	28	-	-	103.392.868	95.655.356
Resultado operacional antes do resultado financeiro		223.976.607	195.151.067	297.172.080	271.194.004
Receitas Financeiras	29	545.558	-	84.827.814	62.559.197
Despesas Financeiras	29	(1.270)	-	(48.244.966)	(40.037.806)
Resultado financeiro líquido		544.288	-	36.582.848	22.521.391
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		224.520.895	195.151.067	333.754.928	293.715.395
Imposto de renda e contribuição social corrente	20	(179.398)	-	(109.413.431)	(98.564.328)
Lucro do exercício	30	224.341.497	195.151.067	224.341.497	195.151.067
Lucro básico por ação (expresso em R\$ por ação)	23	0,35	0,31	0,35	0,31

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas

EBD Operacional Participações S.A

Demonstração do resultado abrangente

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais - R\$, exceto quando demonstrado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro do exercício	224.341.497	195.151.067	224.341.497	195.151.067
Lucro abrangente do exercício	224.341.497	195.151.067	224.341.497	195.151.067
Atribuível a				
Participação dos acionistas da Companhia	224.341.497	195.151.067	224.341.497	195.151.067
Participação dos acionistas não controladores	-	-	-	-
Total	224.341.497	195.151.067	224.341.497	195.151.067

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas

EBD Operacional Participações S.A

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais - R\$, exceto quando demonstrado de outra forma)

	Capital social	Reserva legal	Reserva de lucros				Total
			Reserva de capital	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de Lucros	Lucros acumulados	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	639.569.888	5.288.759	11.269.907	15.586.563	100.122.347	-	771.837.464
Lucro do exercício	-	-	-	-	-	195.151.067	195.151.067
Reserva legal	-	9.722.723	-	-	-	(9.722.723)	-
Reserva de lucros	-	-	-	-	185.428.344	(185.428.344)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	639.569.888	15.011.482	11.269.907	15.586.563	285.550.691	-	966.988.531
Lucro do exercício	-	-	-	-	-	224.341.497	224.341.497
Reserva legal	-	11.217.075	-	-	-	(11.217.075)	-
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	213.124.422	(213.124.422)	-
Reserva de lucros	-	-	-	-	(91.000.000)	-	(91.000.000)
Ajuste de exercício anterior	-	-	(19.899)	-	-	-	(19.899)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	639.569.888	26.228.557	11.250.008	15.586.563	407.675.113	-	1.100.310.129

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas

EBD Operacional Participações S.A
Demonstração dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais - R\$, exceto quando demonstrado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
	Explicativa	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro (Prejuízo) do exercício		224.341.497	195.151.067	224.341.497	195.151.067
Ajustes para conciliar o resultado do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais:					
		224.341.497	195.151.067	224.341.497	195.151.067
Imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultat	20	179.398	-	109.413.431	98.564.328
Depreciação e amortização	13 e 14	-	-	32.711.107	32.751.379
Baixa depreciação e amortização	13	-	-	(12.878.951)	126.856
Juros sobre empréstimos, financiamentos e		-	-	-	271.670
Equivalência patrimonial	12	(223.976.607)	(195.151.067)	-	-
Ajuste invetimentos	12	20.000	-	-	-
Dividendos provisionados	12	91.000.000		-	
Baixa de Ativo imobilizado	13	-	-	41.009.007	(2.759.409)
Perdas no recebimento de crédito		-	-	(595.732)	1.617.108
Perda nos estoques		-	-	(8.414.259)	(1.762.364)
Provisão (Reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas		-	-	-	(1.550.914)
Ajuste de exercícios anteriores		(19.899)	-	(19.899)	-
Lucro líquido do exercício ajustado		91.544.389	-	385.566.200	322.409.721
(Aumento) redução nos ativos operacionais:					
Contas a Receber		(90.000.000)	-	(35.426.595)	(26.830.993)
Estoques		-	-	(46.574.855)	4.561.507
Impostos a recuperar		-	-	(551.830)	205.541
Depósitos judiciais		-	-	(10.055.836)	(772.911)
Outros ativos		-	-	(37.973.203)	13.491.590
Variação nos ativos operacionais		(90.000.000)	-	(130.582.319)	(9.345.266)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:					
Fornecedores		-	-	30.999.417	(25.656.424)
Floor Plan	16	-		42.784.876	(102.823.884)
Obrigações trabalhistas e sociais		-	-	3.479.423	8.051.120
Impostos a recolher	20	26.158	-	(2.251.092)	1.442.759
Provisão imposto de renda e contribuição social	20	(927)	-	(2.858.651)	(3.479.996)
Partes relacionadas	10	30.441.289	-	3.820.490	(61.593)
Outros passivos		-	-	12.561.738	12.050.328
Variação nos passivos operacionais		30.466.520	-	88.536.201	(110.477.690)
Imposto de renda e contribuição social pagos	20		-	(103.696.129)	(87.311.895)
Fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais		32.010.909	-	239.823.953	115.274.870
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aquisição de imobilizado	13	-	-	(116.277.901)	(62.126.108)
Aquisição de ativo intangível	14	-	-	(1.261.970)	(830.290)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento		-	-	(117.539.871)	(62.956.398)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Captação de empréstimos e financiamentos	17	-	-	25.365.000	-
Pagamento de dividendos	22	-	-	(57.373.768)	(30.840.226)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento		-	-	(32.008.768)	(30.840.226)
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa		32.010.909	-	90.275.315	21.478.246
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	5	1.000	1.000	496.257.267	474.779.021
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	5	32.011.909	1.000	586.532.582	496.257.267
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa		32.010.909	-	90.275.315	21.478.246

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas

AS NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024**(Valores expresso em Reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)****1. CONTEXTO OPERACIONAL**

EBD Operacional Participações S.A (“Companhia” ou “EBD Grupo”), sociedade anônima de capital fechado, com sede na Cidade de São Paulo, Capital, rua Góis Raposo, 1444, sala 10, bairro Jardim Santa Cruz, CEP 04182-000, inscrita no CNPJ/MF sob nº 30.924.903/0001-20, registrada na Junta Comercial do Estado de (“JUCESP”) sob o NIRE nº 3530051868-3

A companhia tem como objeto social e atividade preponderante, diretamente ou pela participação em outras companhias, que atua no comércio atacadista, varejista e serviços de suas controladas.

A EBD Operacional Participações S.A e suas controladas doravante serão referidos como “companhia” para fins deste relatório, exceto se de outra forma indicado em informação específica.

2. APRESENTAÇÃO E ELABORAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**2.1 POLÍTICAS CONTÁBEIS**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas como base as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária, prevista na Lei nº 6.404/76 e alterações posteriores e as normas internacionais de contabilidade (“IFR”).

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem as utilizadas pela Administração em sua gestão.

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurado pelos seus valores justos no final de cada período de relatório conforme descrito nas práticas contábeis a seguir.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo a Companhia leva em consideração as características do ativo e passivo caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

A preparação das informações financeiras individuais e consolidadas, requer que a Administração faça julgamentos e adote estimativas que afetam a aplicação das políticas e os montantes divulgados de ativos e passivos, receitas e despesas. Essas estimativas e premissas associadas baseiam-se na experiência e em diversos outros fatores que se supõem serem razoáveis em virtudes das circunstâncias. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. Vide nota explicativa 2.3 para maiores detalhes.

2.2 MOEDA FUNCIONAL E DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

A moeda funcional da companhia é o Real. As demonstrações financeiras de cada controlada, bem como as demonstrações financeiras utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial são preparadas em Reais, exceto quando indicado de outra forma.

2.3 USO DE JULGAMENTO DAS ESTIMATIVAS

A preparação das informações financeiras da companhia exige que a administração faça julgamentos e estimativas e estabeleça premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas a seguir são descritas são revisadas continuamente.

Os efeitos decorrentes das revisões feitas nas estimativas contábeis são reconhecidas no exercício ou período em que as estimativas são revistas se a revisão afetar apenas esse exercício ou período, ou também em exercício ou períodos subsequentes se a revisão afetar os resultados futuros.

De modo a proporcionar um entendimento de como a companhia e suas controladas forma seus julgamentos sobre eventos futuros, inclusive quanto a variáveis e premissas utilizadas nas estimativas, são incluídos comentários referentes a alguns assuntos conforme segue:

I. Vida útil do ativo imobilizado

A companhia e suas controladas reconhecem a depreciação de seu ativo imobilizado com base em vida útil estimada, que é baseada nas suas práticas e experiência prévia e refletem a vida econômica desses ativos. Entretanto, as vidas úteis reais podem variar em decorrência de diversos fatores. As vidas úteis do imobilizado também afetam os testes de recuperação de seu custo

II. Redução dos valores de recuperação dos ativos

A cada encerramento do exercício, a companhia e suas controladas devem revisar o sado do ativo imobilizado, avaliando a existência ou não de indicadores de que esses ativos têm sofrido redução em seus valores de recuperação (valor em uso). Na existência de tais indicadores o montante recuperável do ativo estimado com a finalidade de mensurar o montante dessa perda, se houver. Quando o ativo não gera fluxos de caixa separadamente dos outros ativos, a companhia e sua subsidiária calculam o valor recuperável da unidade geradora de caixa à qual ativo pertence.

O valor recuperável é o maior valor entre o valor justo menos os custos de alienação e o valor em uso. Na avaliação do valor em uso, os fluxos de caixa futuro estimados são descontados ao valor presente pela taxa de desconto, antes dos impostos, que reflete uma avaliação atual de mercado do valor da moeda no tempo e os riscos específicos do ativo para os quais a estimativas de fluxo de caixa futuros não foi ajustada.

Se o valor recuperável de um ativo calculado for menor que o seu valor contábil ou valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) é reduzido ao seu valor recuperável. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecido imediatamente no resultado.

III. Provisão para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas

É constituída em montante considerável suficiente pela Administração da companhia e suas controladas para cobrir eventuais perdas na realização dos créditos vencidos e a vencer, considerando o conceito de perdas esperadas do pronunciamento técnico CPC 48 (equivalente Á IFRS 9).

IV. Provisão para riscos

A companhia e suas controladas são parte em processos judiciais. As provisões são constituídas para todos os riscos referentes a processos judiciais que representem perdas prováveis e estimadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda incluía avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, a jurisprudência disponível, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação de advogados.

A administração acredita que as provisões para riscos estão corretamente apresentadas nas informações financeiras individuais e consolidadas.

3. BASES DE CONSOLIDAÇÃO NOS INVESTIMENTOS

a) Investimento em controlada

A companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a companhia obtiver o controle até a data em que o controle deixar de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos em controladas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para as mesmas data-base de apresentação da controladora. Sempre que necessário, são realizados ajustes para adequar as políticas contábeis às da Companhia.

De acordo com o método da equivalência patrimonial, a parcela atribuível à Companhia sobre o lucro líquido ou prejuízo do exercício desses investimentos é registrada na demonstração do resultado da controladora em “resultado de equivalência patrimonial”.

Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganho e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo. Os outros resultados abrangentes de controladas são registrados diretamente no patrimônio líquido da Companhia em “outros resultados abrangentes”.

A base de consolidação da Companhia inclui:

Nome da Controlada	Principal Atividade	Participação (%)	
		2025	2024
Via Marconi Veículos Ltda	Comércio a varejo de automóveis	100%	100%
Viale Automóveis Ltda	Comércio a varejo de automóveis	100%	100%
Antares Veículos Ltda	Comércio a varejo de automóveis	100%	100%
Bacaba Veículos Ltda	Comércio a varejo de automóveis	100%	100%
Miso Veículos Ltda	Comércio a varejo de automóveis	100%	100%
EBD Empresa Brasileira de Distribuição Ltda	Comércio atacadista de mercadorias	100%	100%
EBD Nordeste Ltda	Comércio atacadista de mercadorias	100%	100%
Isar Veículos Ltda	Comércio a varejo de automóveis	100%	100%

4. POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas e práticas contábeis estão descritas a cada nota explicativa correspondente, exceto as abaixo que são relacionadas a mais de uma nota explicativa. As políticas e práticas contábeis foram aplicadas de forma consistente para os exercícios apresentados e para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da companhia.

4.1. TRANSAÇÕES E ATUALIZAÇÕES MONETÁRIAS DE DIREITOS E OBRIGAÇÕES

Os ativos e passivos monetários sujeitos a reajustes contratuais são atualizados até a data do balanço patrimonial, sendo essas variações reconhecidas como receitas ou despesas financeiras no resultado.

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Política contábil

A Administração da companhia define como “Caixa e equivalentes de caixa” os valores mantidos com a finalidade de atender compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins. As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou realização.

Composição de caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa	-	-	967.467	1.040.463
Bancos	1.839	1.000	1.400.426	8.841.238
Aplicações financeiras a curto prazo	32.010.070	-	584.164.689	486.375.566
Aplicações financeiras a mantidas até o vencimento	-	-	134.484.443	109.466.082
	32.011.909	1.000	721.017.025	605.723.349
Ativo circulante	32.011.909	1.000	586.532.582	496.257.267
Ativo não circulante	-	-	134.484.443	109.466.082

As aplicações financeiras referem-se principalmente a investimentos em Certificados de Depósitos bancários (“CDB”) e operações compromissadas.

A Companhia mantém aplicações de longo prazo como garantias, na sua gestão estratégica, com resgates superiores a 12 meses.

6. CONTAS A RECEBER

Política contábil

Contas a receber são registrados e mantidas no balanço patrimonial pelo valor dos títulos, ajustado a valor presente, quando aplicável, representadas, principalmente, por venda de mercadorias, contas a receber de serviços prestados e pela provisão para perda esperada de créditos, que é constituída em montante considerado suficiente pela administração para cobrir eventuais riscos sobre a carteira e demais valores a receber existente na data do balanço. O critério de constituição da provisão leva em consideração os índices históricos por faixa de vencimento da carteira.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Clientes nacionais	90.000.000	-	479.661.806	444.319.995,00
Contas vinculadas	-	-	8.825.241	8.740.457,00
(-) Provisão para perdas de créditos esperadas	-	-	(2.399.232)	(2.994.964)
	90.000.000	-	486.087.815	450.065.488

Composição das contas a receber por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Valores a vencer:				
Até 30 dias	6.583.334	-	215.795.415	233.970.567
Entre 31 e 60 dias	2.527.770	-	170.904.038	125.895.009
Entre 61 e 90 dias	15.166.668	-	54.017.148	41.754.503
Entre 91 e 180 dias	2.527.778	-	33.643.196	34.102.012
Entre 181 e 360 dias	2.527.778	-	1.457.590	4.446.343
Acima de 361 dias	60.666.672	-	3.844.419	4.151.561
	90.000.000	-	479.661.806	444.319.995

7. ESTOQUES

Política contábil

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o custo médio de aquisição e o valor líquido de realização. O custo médio de aquisição compreende o preço de compra, os impostos e tributos não recuperáveis, como por exemplo, o ICMS substituição tributária, bem como outros custos diretamente atribuíveis á aquisição. As provisões para perdas nos estoques são compostas pela provisão para realização de estoques que corresponde ao preço de venda estimado dos estoques, deduzido de todos os custos necessários para realizar a venda, provisão para obsolescência que considera mercadorias com giro lento e provisões para perdas em inventários físicos nos centros de distribuição e lojas.

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Mercadorias para revenda	269.976.961	265.636.394
Veículos novos	110.292.492	94.191.341
Veículos usados	31.390.357	24.011.654
Peças para revenda	31.461.331	27.416.052
Estoque de terceiros	5.131.661	3.209.281
Estoque em transito	60.754.489	47.945.744
Material de consumo	2.203.802	2.225.772
(-) Perdas nos estoques	(7.771.530)	(16.185.789)
	503.439.563	448.450.449

8. IMPOSTOS A RECUPERAR

São compostos como segue:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Pis a recuperar	703.002	753.930
Cofins a recuperar	3.139.745	3.969.958
Icms a recuperar	9.487.731	8.330.818
IRRF a compensar	387.895	112.998
Outros	10.230	9.069
	13.728.603	13.176.773
Ativo circulante	11.150.111	12.701.220
Ativo não circulante	2.578.492	475.553

9. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTE

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Adiantamentos a fornecedores	12.407.599	11.521.591
Adiantamentos a funcionários	1.391.345	193.125
Despesas antecipadas	3.421.580	1.801.076
Outros.	10.668.277	1.418.167
	27.888.801	14.933.959
Ativo circulante	25.558.801	13.876.355
Ativo não circulante	2.330.000	1.057.604

10. PARTES RELACIONADAS

A seguir apresentamos os saldos existente com partes relacionadas liquidas em de 31 de dezembro de 2024 e de 2023 podem ser assim demonstrados:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Ativo		
EBD Nordeste Comércio Ltda.	5.000.000	5.000.000
EDB Imobiliaria Participações Ltda	3.691	3.763
EBD Operacional Participações S.A	27.995.452	7.399
Antares Veículos Ltda.	-	1.726.238
Bacaba Veículos Ltda.	5.850.824	5.850.824
Miso Veiculos Ltda.	363.698	595.722
Via Marconi Ltda.	657.182	657.182
Viale Automoveis Ltda.	76.786	76.786
Outras Partes relacionadas	210.968	211.337
	40.158.601	14.129.251
Passivo		
EBD Nordeste Comércio Ltda	35.399.289	5.000.000
EBD Empresa Brasileira de Distribuição Ltda.	2.150.695	2.108.695
Bacaba Veiculos Ltda.	765.277	765.277
Via Marconi Ltda.	6.762.382	7.015.236
Outras Partes relacionadas	14.792.943	15.131.538
Pessoa Fisica	3.651.003	3.651.003
	63.521.589	33.671.749
Liquido Partes relacionadas	23.362.988	19.542.498

11. PROPRIEDADE PARA INVESTIMENTOS

O valor da propriedade para investimento refere-se terreno e imóveis no montante de R\$ 7.599.415 em 31 de dezembro de 2025 (R\$7.599.415 em 31 de dezembro de 2024). A companhia adota a prática em manter este ativo a valor contábil.

12. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS

A movimentação dos investimentos em controladas diretas, apresentado nas demonstrações financeiras individuais, é como segue:

Posição em 31/12/2025

Empresas do Grupo	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Dividendos a pagar	Equivalência patrimonial	Ajuste exercío anterior	Saldo em 31 de dezembro de 2025
EBD	510.132.726	(47.700.000)	134.251.178	-	596.683.904
EBDN	92.513.948	(11.000.000)	16.083.000	-	97.596.948
VIA MARCONI	141.510.323	-	24.800.104	(20.000)	166.290.427
BACABA	128.637.469	(23.500.000)	32.270.725	-	137.408.194
ISAR	12.988.096	-	1.810.580	-	14.798.676
ANTARES	29.551.538	(3.800.000)	5.132.378	(1)	30.883.915
MISO	17.563.742	-	1.386.845	-	18.950.587
VIALE	34.089.690	(5.000.000)	8.241.797	-	37.331.487
	966.987.532	(91.000.000)	223.976.607	(20.001)	1.099.944.138

Posição em 31/12/2024

Empresas do Grupo	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Dividendos a pagar	Equivalência patrimonial	Ajuste exercício anterior	Saldo em 31 de dezembro de 2024
EBD	402.026.561	-	108.106.165	-	510.132.726
EBDN	79.699.853	-	12.814.095	-	92.513.948
VIA MARCONI	110.961.195	-	30.549.128	-	141.510.323
BACABA	97.737.886	-	30.899.583	-	128.637.469
ISAR	11.473.192	-	1.514.904	-	12.988.096
ANTARES	25.808.636	-	3.742.902	-	29.551.538
MISO	16.571.214	-	992.528	-	17.563.742
VIALE	27.557.928	-	6.531.762	-	34.089.690
	771.836.465	-	195.151.067	-	966.987.532

13. IMOBILIZADO

Política contábil

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção deduzido de depreciação acumulada e perda por redução ao valor recuperável, quando necessário. São registrados como parte dos custos das imobilizações em andamento, os honorários profissionais e, no caso de ativos qualificáveis, os custos de empréstimos capitalizados. Tais imobilizações são classificadas nas categorias adequadas do imobilizado, quando concluídas e prontas para o uso pretendido.

A depreciação desses ativos inicia-se quando eles estão prontos para o uso pretendido na mesma base dos outros ativos imobilizados. Os terrenos não sofrem depreciação.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, de modo que o valor do custo menos o seu valor residual após a sua vida útil seja integralmente baixado (exceto para terrenos e construções em andamento). A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados as datas de encerramento dos exercícios e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Reparos e manutenção são apropriados ao resultado durante o período em que são incorridos. O custo das principais renovações é incluído no valor contábil do ativo quando for provável que os benefícios econômicos futuros que ultrapassarem o padrão de desempenho inicialmente avaliado para o ativo existente fluirão para a Companhia. As principais renovações são depreciadas ao longo da vida útil restante do ativo relacionado.

A política contábil relacionada à redução ao valor recuperável de ativos imobilizados está descrita na nota explicativa 2.3.

A movimentação do imobilizado, durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 foram as seguintes:

	Consolidado						Saldo em 31/12/2025
	Saldo em 31/12/2024	Adições	Depreciação	Baixas Depreciação	Baixas Imobilizado	Transferências	
Edifícios e construções	28.468.584	3.028.815	(1.420.675)	115.966	(74.382)	33.805	30.152.113
Imobilizado em andamento	36.183.408	41.225.799	-	-	-	(33.805)	77.375.402
Benfeitorias	19.177.694	10.980.497	(4.828.932)	2.343.506	(6.016.097)	-	21.656.668
Máquinas e equipamentos	13.528.806	8.939.313	(2.608.487)	1.047.811	(1.814.777)	-	19.092.666
Equipamentos de informática	3.082.065	1.133.190	(1.359.829)	673.836	(659.278)	-	2.869.984
Móveis e utensílios	11.861.632	5.248.606	(2.021.724)	840.076	(1.229.568)	-	14.699.022
Veículos	55.667.536	43.890.149	(16.254.923)	7.849.162	(31.241.801)	-	59.910.123
Outros	10.939.878	1.831.531	(1.439.647)	8.594	26.896	-	11.367.252
	178.909.603	116.277.901	(29.934.218)	12.878.951	(41.009.007)	-	237.123.230

	Consolidado						Saldo em 31/12/2024
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Depreciação	Baixas Depreciação	Baixas Imobilizado	Transferências	
Edifícios e construções	29.145.145	9.805.322	(7.278.393)	5.972.635	(9.176.125)	-	28.468.584
Imobilizado em andamento	11.930.955	24.252.453	-	-	-	-	36.183.408
Benfeitorias	11.704.710	11.928.856	(3.516.003)	151.956	(1.091.825)	-	19.177.694
Máquinas e equipamentos	11.581.204	5.081.289	(2.649.900)	1.300.758	(1.784.545)	-	13.528.806
Equipamentos de informática	3.520.846	844.503	(1.266.412)	560.275	(577.147)	-	3.082.065
Móveis e utensílios	8.716.995	5.389.500	(1.815.793)	1.378.036	(1.807.106)	-	11.861.632
Veículos	57.695.611	34.947.046	(19.476.976)	7.508.552	(25.006.697)	-	55.667.536
Outros	10.416.072	1.885.359	(1.405.268)	45.841	(2.126)	-	10.939.878
	144.711.538	94.134.328	(37.408.745)	16.918.053	(39.445.571)	-	178.909.603

Taxas de depreciação As taxas anuais de depreciação são demonstradas a seguir:

	Vida útil	31/12/2025
Edifícios	25 anos	4%
Benfeitorias	5 anos	20%
Máquinas e equipamentos	10 anos	10%
Equipamentos de informática	5 anos	20%
Móveis e utensílios	10 anos	10%
Veículos	5 anos	20%
Outros	10 anos	10%

A companhia não possui itens imobilizados ociosos ou mantidos para venda.

14. INTANGÍVEL

Política contábil

Os ativos intangíveis que são adquiridos pela companhia e suas controlada são mensurados pelo custo de aquisição, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de amortização são revisados as datas de encerramento dos exercícios e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

A política contábil relacionada à redução ao valor recuperável de ativos intangíveis está descrita na nota explicativa 2.3.

A movimentação do intangível, durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 foram as seguintes:

	Consolidado			Saldo em 31/12/2025
	Saldo em 31/12/2024	Adições	Amortização	
Software	688.721	1.261.970	(1.326.889)	623.802
Marcas e patentes	1.450.000	-	(1.450.000)	-
Fundo de comercio	2.744.868	-	-	2.744.868
Outros	60.000	-	-	60.000
	4.943.589	1.261.970	(2.776.889)	3.428.670

	Consolidado		
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Saldo em 31/12/2024
Software	1.027.319	830.290	(1.168.888)
Marcas e patentes	1.450.000	-	-
Fundo de comercio	2.744.868	-	-
Outros	60.000	-	-
	5.282.187	830.290	(1.168.888)
			4.943.589

As despesas relativas a amortização dos ativos intangíveis são registradas na rubrica “Depreciação e amortização”, no resultado do exercício.

15. FORNECEDORES

A companhia coloca em prática suas políticas de gerenciamento dos riscos financeiros para garantir que todas as obrigações sejam pagas conforme os termos originalmente acordados com os seus fornecedores e prestadores de serviços.

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Mercadoria revenda e prestação de serviços	341.697.576	310.698.159
	341.697.576	310.698.159

As contas a pagar aos fornecedores são registradas inicialmente ao seu valor presente com contrapartida na conta de “Estoques” ou despesas para “Prestação de Serviços”. A reversão do ajuste a valor presente quando aplicável é registrada na rubrica “custo das mercadorias revendidas e das prestações de serviços” pela fruição de prazo. A companhia não possui contratos de confirming com instituições financeiras.

16. FLOOR PLAN

As compras de veículos novos no segmento de concessionárias são realizadas preponderadamente pelo uso do programa de financiamento de estoque de veículos novo denominado “Floor Plan”, com concessão de crédito rotativo cedido por instituições financeiras e com anuência das montadoras. Tais programa possuem, em geral um período inicial isento de qualquer ônus até a emissão da nota fiscal de veículo e com prazo de vencimento que varia entre 30 e 180 dias após a emissão da nota fiscal. A companhia reconhece os impactos floor plan nas demonstrações contábeis de fluxos de caixa como uma atividade operacional dos veículos adquiridos dentro do período de carência e aquisição fora do período de carência são reconhecidos como atividades de financiamento.

Concessionária	Modalidade	Instituição Financeira	Consolidado	
			31/12/2024	31/12/2025
VIA MARCONI	Floor Plan	Banco FIDIS S.A	125.093.493	143.488.949
BACABA	Floor Plan	Banco Toyota S.A	13.197.782	24.779.715
ISAR	Floor Plan	Banco BMW S.A	8.981.558	5.248.711
ANTARES	Floor Plan	Banco Bradesco s.A	11.586.258	26.046.734
MISO	Floor Plan	Banco Santander S.A	9.717.229	8.586.213
VIALE	Floor Plan	Banco FIDIS S.A	8.032.625	11.243.499
			176.608.945	219.393.821

Concessionária	Modalidade	Instituição Financeira	Consolidado	
			31/12/2023	31/12/2024
VIA MARCONI	Floor Plan	Banco FIDIS S.A	132.281.116	125.093.493
BACABA	Floor Plan	Banco Toyota S.A	29.936.711	13.197.782
ISAR	Floor Plan	Banco BMW S.A	6.920.301	8.981.558
ANTARES	Floor Plan	Banco Bradesco s.A	8.258.951	11.586.258
MISO	Floor Plan	Banco Santander S.A	7.564.348	9.717.229
VIALE	Floor Plan	Banco FIDIS S.A	7.582.667	8.032.625
			192.544.094	176.608.945

17. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

No dia 05 de novembro de 2025 a empresa captou recursos para financiar alguns de seus investimentos junto ao Banco Santander no montante R\$ 25.365.000 na modalidade de operação 4131 +Swap com o objetivo de mitigar riscos de oscilação cambial, a operação foi contratada simultaneamente com instrumento financeiro derivativo (Swap) convertendo o encargo final para moeda nacional.

A movimentação dos empréstimos está demonstrada a seguir:

Modalidade	Instituição Financeiras	Encargos	Vencimento	Consolidado	
				31/12/2025	31/12/2024
Financiamentos	Bradesco Santander S.A	15,41 a.a	06/11/2028	25.365.000	-
				25.365.000	-
Passivo circulante				9.159.583	-
Passivo não circulante				16.205.417	-

Conciliação dos fluxos de caixa das atividades operacionais e de financiamento

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Saldo em 31 de dezembro	-	141.417
Captação de empréstimos e financiamentos	25.365.000,00	-
Ajustes diferença de parcelas	-	-
Pagamento de principal e juros	-	(413.087)
Juros apropriados	5.739.842	271.670
Juros provisionados	-	-
Saldo em 31 de dezembro	31.104.842	-

Cronograma dos vencimentos

Ano de Vencimento	Dívida
2026	12.538.178
2027	10.248.992
2028	8.317.672
	31.104.842

18. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS

Os saldos relativos aos principais benefícios concedidos aos colaboradores estão representados a seguir:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Salários	9.451.675	8.974.900
Encargos sociais	10.481.280	10.076.496
Provisões de natureza trabalhista	36.661.599	34.063.735
	56.594.554	53.115.131

19. IMPOSTOS A RECOLHER

Os montantes a recolher de impostos e contribuições são originados das operações de vendas, serviços e demais receitas e estão representados conforme demonstrativo:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Icms a recolher	28.471.510	28.921.834
Cofins a recolher	4.062.577	6.310.024
Pis a recolher	837.536	1.351.693
Iss a recolher	689.942	586.207
CSLL a recolher (*)	2.642.793	
Outros impostos a recolher	4.757.254	4.354.662
Parcelamentos	897.119	3.085.404
	42.358.731	44.609.824
Passivo circulante	34.208.991	43.332.059
Passivo não circulante	8.149.741	1.277.765

20. PROVISÃO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL
Política contábil

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente são calculados com base nas alíquotas de 15% acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240.000 mil para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativas de contribuição social quando aplicável, limitada a 30% do lucro real do exercício.

Os tributos sobre o lucro são reconhecidos no resultado do exercício. As provisões para imposto sobre a renda e contribuição social são calculados individualmente por empresa componente da companhia com base nas alíquotas vigentes no fim dos exercícios.

a) Imposto de renda e contribuição social a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
IRPJ a recolher	129.395	-	18.292.743	16.268.827
CSLL a recolher	49.076	-	8.543.322	7.708.587
	178.471	-	26.836.065	23.977.414

Movimentação do IRPJ e CSLL

	Consolidado			
	Saldo Inicial 31/12/2024	Provisão IRPJ & CSLL	Pagto IRPJ & CSLL	Saldo Final em 31/12/2025
IRPJ a recolher	16.268.827	80.451.142	(78.427.136)	18.292.833
CSLL a recolher	7.708.587	28.962.289	(28.127.644)	8.543.232
	23.977.414	109.413.431	(106.554.780)	26.836.065

	Consolidado			
	Saldo Inicial 31/12/2023	Provisão IRPJ & CSLL	Pagto IRPJ & CSLL	Saldo Final em 31/12/2024
IRPJ a recolher	8.046.436	72.366.749	(64.144.358)	16.268.827
CSLL a recolher	4.678.545	26.197.579	(23.167.537)	7.708.587
	12.724.981	98.564.328	(87.311.895)	23.977.414

b) Conciliação dos montantes de imposto de renda e contribuição social

A conciliação entre a alíquota nominal do imposto de renda e da contribuição social e a alíquota efetiva. A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas com a despesa de imposto de renda e contribuição social em resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	224.520.895	195.151.067	333.754.928	293.715.395
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL à taxa nominal combinada	76.337.104	66.351.363	113.476.676,00	99.863.234
Adições - Exclusões:				
Equivalência patrimonial	(76.157.706)	(66.351.363)	-	-
Outras adições / exclusões líquidas	-	-	(4.063.245)	(1.298.906)
Resultado do imposto de renda e contribuição social	179.398,0	-	109.413.431	98.564.328
IRPJ e CSLL Corrente	179.398	-	109.413.431	98.564.328
	179.398	-	109.413.431	98.564.328
Taxa efetiva	0,08%	0%	33%	34%

21. OUTROS PASSIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTE

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Adiantamento de clientes	32.890.159	36.012.545
Antecipação na alienação de ativo imobili	9.094.394	9.094.394
Outros valores a pagar	31.482.011	10.968.826
Reestruturação de negócio	1.553.203	5.632.264
Juros s/ capital próprio	294.713	294.713
Banco Santander S.A	2.550.000	3.300.000
	77.864.480	65.302.742
Passivo circulante	66.909.704	50.268.906
Passivo não circulante	10.954.776	15.033.836

22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 a composição acionária da Companhia está da seguinte forma:

	31/12/2025		31/12/2024	
	Ações	%	Ações	%
ADDA Participações S.A	95.935.483	15%	95.935.483	15%
FABM Participações S.A	95.935.483	15%	95.935.483	15%
BE Soul Participações S.A	95.935.483	15%	95.935.483	15%
Promissão Participações S.A	351.763.439	55%	351.763.439	55%
	639.569.888	100%	639.569.888	100%

a) Reserva legal

De acordo com o art. 193 da Lei das Sociedades por Ações, a Companhia deve destinar 5% do lucro líquido apurado no exercício à constituição da reserva legal, até o limite de 20% do capital social. A destinação é optativa quando a reserva legal somada às reservas de capital, superam em 30% o capital social. Essa reserva pode ser utilizada para aumento de capital ou absorção de prejuízos, não podendo ser distribuída a título de dividendos.

b) Reserva de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros representa o lucro líquido não distribuído após constituição de reserva legal e cálculo dos dividendos obrigatórios. Conforme estatuto, estes valores aguardam deliberação e assembleia para sua destinação.

Em 23 de dezembro de 2025, os acionistas "EBD Operacional Participações S.A" deliberou pela distribuição parcial de lucros, apurados no Balanço Patrimonial intermediário levantado em 30 de setembro de 2025, no montante de R\$ 91.000.000,00 (Noventa e um milhões de reais). O pagamento será formalizado mediante a entrega de nota promissória com vencimento em 31 de dezembro de 2028, reservando-se à companhia o direito de efetuar pagamentos parciais antes do prazo estipulado.

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Reserva de Lucros		
Saldo no início do exercício	285.550.691	100.122.347
Lucro do exercício	224.341.497	195.151.067
Constituição de reservas	(11.217.075)	(9.722.723)
constituição de dividendos (*)	(91.000.000)	-
Saldo Final do exercício	407.675.113	285.550.691

A Companhia reforça seu compromisso com a transparência nas informações e com a criação de valor para os seus acionistas

c) Política de Dividendos

O Estatuto social da Companhia prevê distribuição de dividendos, a base de 20% (vinte por cento) do lucro líquido ajustado nos termos do inciso I do artigo 202 da lei nº 6.404/76. Caso este limite não tenha sido atingido pelas remunerações, no final do exercício é registrada provisão no montante do dividendo obrigatório ainda não distribuído. Os dividendos superiores a esse limite são destacados em conta específica no patrimônio líquido, quando deliberados pela administração da Companhia.

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	57.124.588	87.964.814
Dividendos constituído	91.000.000	-
Dividendos pagos	(57.373.768)	(30.840.226)
Saldo Final do exercício	90.750.820	57.124.588
Passivo circulante	29.186.883	-
Passivo não circulante	61.563.937	57.124.588

d) Reserva de incentivos fiscais

É constituída mediante destinação de parcela do resultado do exercício equivalente aos incentivos fiscais em conformidade a lei das Sociedade por Ações. Essa reserva somente poderá ser utilizada para absorção de prejuízos, e deve ser constituída no primeiro lucro subsequente ao aumento de capital

23. RESULTADO POR AÇÃO

Conforme requerido pelo CPC 41 – Resultado por ação, a Companhia deve calcular o lucro básico e diluído por ação, considerando o lucro líquido atribuível aos acionistas dividido pelo número médio ponderado de ações em circulação durante o exercício.

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, a Companhia não possui instrumentos que poderiam diluir o resultado básico por ação. Desta forma, não há diferenciação entre o resultado diluído e o resultado básico por ação.

Os cálculos dos resultados por ação dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 podem ser assim demonstrados:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Numerador		
Resultado líquido do exercício	224.341.497	195.151.067
Denominador		
Média ponderada de número de ações ordinárias	639.569.888	639.569.888
Resultado básico por ação atribuída aos acionistas por ação ordinária	0,35	0,31

24. RECEITA LIQUIDA DE VENDAS

Política contábil

A receita líquida é mensurada pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber, deduzida de devoluções, abatimentos e impostos sobre venda como segue:

As vendas tanto no atacado como no varejo são reconhecidas quando os produtos são entregues e os clientes obtêm o controle dos bens, considerando ainda o fato de que as seguintes condições tenham sido satisfeitas:

- ✓ O valor da receita e os termos do pagamento possam ser identificados;
- ✓ É provável que a companhia receberá a contraprestação a qual terá direito em troca dos bens serão transferidos ao cliente.

A companhia concede aos seus clientes o direito de devolução dos bens de acordo com as premissas especificadas. O valor da receita reconhecida é ajustado para as devoluções esperadas.

Receita de prestação de serviços são reconhecidas quando for provável que os benefícios significativos ao serviço prestado serão transferidos pela companhia.

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Revenda de Mercadorias	3.725.967.811	3.423.447.934
Revenda de Veículos	1.879.048.263	1.923.946.908
Prestações de serviços	63.961.503	55.329.481
Comissões	71.346.508	56.843.866
Receita bruta	5.740.324.085	5.459.568.189
Impostos Revenda de Mercadorias	(465.522.534)	(431.359.359)
Impostos Revenda de Veículos	(7.225.449)	(7.188.677)
Imposto Prestações de serviços	(7.328.245)	(6.634.657)
Impostos Comissões	(5.836.758)	(4.807.142)
Vendas Canceladas e Devoluções	(192.143.123)	(153.656.946)
Impostos e devoluções	(678.056.109)	(603.646.781)
Receita líquida de vendas	5.062.267.976	4.855.921.408

25. CUSTO DAS MERCADORIAS REVENDIDAS E DAS PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

Política contábil

Os custos das mercadorias revendidas e das prestações de serviços incluem os custos com aquisição de mercadorias e com serviços prestados, deduzidos das recomposições de custos recebidos dos fornecedores.

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Custos das mercadorias revendidas	(2.321.325.854)	(2.171.724.794)
Custos das vendas de veículos	(1.682.057.613)	(1.737.945.085)
Custos das prestações de serviços	(12.642.761)	(10.301.548)
Custos com pessoal	(9.867.243)	(7.926.661)
Outros custos de valor agregado	(39.313.095)	(36.417.490)
	(4.065.206.566)	(3.964.315.578)

26. DESPESAS ADMINISTRATIVAS E COMERCIAIS

As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecida na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Gasto Pessoal	(432.862.839)	(395.827.128)
Serviços	(118.415.969)	(103.395.210)
Locações	(38.418.840)	(32.001.683)
Consumo	(79.274.884)	(73.766.532)
Perdas	(30.318.820)	(21.796.346)
Acordo Comercial	(24.195.137)	(20.585.621)
Manutenções	(28.281.584)	(27.609.540)
Viagens	(8.387.887)	(7.915.913)
Seguros	(5.207.551)	(4.897.809)
Outras despesas	(4.581.870)	(8.331.814)
Depreciação e amortização	(32.711.107)	(29.027.876)
Créditos Tributários *	33.926.635	37.339.273
	(768.729.853)	(687.816.199)
Administrativas e comerciais	(736.018.746)	(658.788.323)
Depreciação e amortização	(32.711.107)	(29.027.876)

* A origem dos créditos tributários é referente de produtos ou serviços que a empresa tem direito ao crédito desses tributos pagos, e está apresentando separadamente.

27. DESPESAS TRIBUTÁRIAS

As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecida na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Despesas com ICMS (a)	(30.874.731)	(25.808.623)
Despesas com IPTU	(1.440.917)	(1.157.787)
Outras despesas tributárias	(2.236.697)	(1.284.573)
	(34.552.345)	(28.250.983)

28. OUTRAS DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS

As informações sobre a natureza dessas outras despesas e receitas reconhecida na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Bonificações Trade In	20.730.598	25.911.349
Bonificação Fábrica	19.333.303	29.021.894
Outras receitas	38.993.222	16.412.705
Bonificações Hold Back	3.213.041	4.240.105
Bonificação Fundão	5.421.951	6.626.319
Bonificação Market Share	4.907.730	3.110.252
Outras Bonificações	(1.050.728)	1.367.920
Venda de ativo imobilizado	13.271.667	9.753.576
Outras despesas.	(1.427.916)	(788.764)
	103.392.868	95.655.356

29. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

O resultado financeiro é substancialmente representado pelo valor líquido resultante dos juros recebidos através de aplicações financeiras e os juros apropriados aos contratos de dívidas assumidas pela companhia e pode ser assim composto:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receitas financeiras:				
Receitas sobre aplicações financeiras	545.558	-	67.120.514	54.628.073
Atualização monetária indébito tributário (a)	-	-	10.396.313	-
Descontos obtidos	-	-	2.368.212	4.412.664
Juros por atrasos nos recebimentos	-	-	2.168.557	2.058.856
Outras receitas financeiras	-	-	2.774.219	1.459.606
Total das receitas	545.558	-	84.827.815	62.559.199
Despesas financeiras:				
Juros de empréstimos e financiamento	-	-	8.471.980	(9.147.301)
Descontos concedidos	-	-	26.728.101	(17.913.985)
Despesas bancárias	- 1.270	-	1.926.785	(2.896.397)
Outras despesas financeiras	-	-	11.118.101	(10.080.125)
Total das despesas	(1.270)	-	(48.244.967)	(40.037.808)
Resultado financeiro líquido	544.288	-	36.582.848	22.521.391

- (a) No decorrer do exercício de 2025, a empresa, fez uma revisão fiscal, auxiliada por seus assessores jurídicos e tributários, concluiu um levantamento detalhado referente aos últimos 5 (cinco) anos. O estudo visou identificar oportunidades de recuperação de tributos federais recolhidos a maior ou indevidamente, em conformidade com a legislação vigente e jurisprudências pacíficas dos Tribunais Superiores.

Após a habilitação dos créditos perante a Secretaria da Receita Federal do Brasil, a empresa procedeu com a compensação administrativa desses créditos com débitos próprios relativos a tributos e contribuições federais (tais como IRPJ, CSLL, PIS e COFINS) vencidos ou vincendos no período.

A administração entende que os procedimentos adotados possuem fundamentação legal sólida. Entretanto, as compensações estão sujeitas à homologação pela autoridade fiscal no prazo decadencial de 5 anos, conforme previsto no Art. 150, § 4º do Código Tributário Nacional.

30. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Como forma de gerenciar seus negócios a Companhia classifica seus negócios em Comércio Atacadista e Varejo; essas divisões são consideradas os segmentos primários para divulgação das informações. As vendas da companhia são integralmente realizadas em todo território nacional.

- a) Atividade preponderante de compra e venda de mercadorias em grande quantidade, intermediando a comercialização entre os produtores e os varejistas facilitando a distribuição em larga escala.
- b) Atividade preponderante a comercialização de veículos novos e usados (automóveis de passeio, , peças e acessórios).

Demonstração do resultado 2025

	Atacado (a)	Varejo (b)	Resultado Combinado
Receita Líquida de vendas e serviços	2.974.582.958	2.087.685.018	5.062.267.976
Custos das mercadorias revendidas e das prestações de serviços	(2.216.071.980)	(1.849.134.586)	(4.065.206.566)
Lucro bruto	758.510.978	238.550.432	997.061.410
Receitas (despesas) operacionais:			
Administrativas e comerciais	(536.947.662)	(199.071.084)	(736.018.746)
Tributárias	(34.552.345)	-	(34.552.345)
Depreciação e amortização	(16.805.335)	(15.905.772)	(32.711.107)
Outras receitas (despesas) operacionais	31.662.472	71.730.396	103.392.868
Resultado operacional antes do resultado financeiro	201.868.108	95.303.972	297.172.080
Receitas Financeiras	49.451.800	34.830.456	84.282.256
Despesas Financeiras	(28.427.107)	(19.816.589)	(48.243.696)
Resultado financeiro líquido	21.024.693	15.013.867	36.038.560
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	222.892.801	110.317.839	333.210.640
Imposto de renda e contribuição social corrente	(72.558.623)	(36.675.410)	(109.234.033)
Lucro do exercício	150.334.178	73.642.429	223.976.607

Demonstração do resultado 2024

	Atacado (a)	Varejo (b)	Resultado Combinado
Receita Líquida de vendas e serviços	2.761.856.239	2.094.065.169	4.855.921.408
Custos das mercadorias revendidas e das prestações de serviços	(2.081.590.916)	(1.882.724.662)	(3.964.315.578)
Lucro bruto	680.265.323	211.340.507	891.605.830
Receitas (despesas) operacionais:			
Administrativas e comerciais	(479.608.436)	(179.179.887)	(658.788.323)
Tributárias	(28.250.983)	-	(28.250.983)
Depreciação e amortização	(14.403.748)	(14.624.128)	(29.027.876)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	8.763.432	86.891.924	95.655.356
Resultado operacional antes do resultado financeiro	166.765.588	104.428.416	271.194.004
Receitas Financeiras	37.199.440	25.359.757	62.559.197
Despesas Financeiras	(20.825.176)	(19.212.630)	(40.037.806)
Resultado financeiro líquido	16.374.264	6.147.127	22.521.391
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	183.139.852	110.575.543	293.715.395
Imposto de renda e contribuição social corrente	(62.219.592)	(36.344.736)	(98.564.328)
Lucro do exercício	120.920.260	74.230.807	195.151.067

31. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco, como também não efetua operações definidas como derivativos exóticos

Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela administração da Companhia. Todas as operações com instrumentos financeiros estão reconhecidas nas demonstrações financeiras da Companhia.

A tabela abaixo demonstra, de forma resumida, os principais ativos e passivos financeiros em 31 de dezembro de 2024 e de 2023. Os ativos e passivos financeiros da Companhia reconhecidos através do valor justo, não apresentam diferença significativa para seus valores contábeis.

Consolidado		
31/12/2025		
	Contábil	Valor Justo
Ativos financeiros		
Caixa e equivalente de caixa	586.532.582	586.532.582
Contas a receber	486.087.815	486.087.815
Outros créditos	25.558.801	25.558.801
	1.098.179.198	1.098.179.198
Passivos		
Fornecedores	341.697.576	341.697.576
Floor Plan	219.393.821	219.393.821
Empréstimos e financiamentos	9.159.583	9.159.583
Outras contas a pagar	66.909.704	66.909.704
	637.160.684	637.160.684
	461.018.514	461.018.514
Consolidado		
31/12/2024		
	Contábil	Valor Justo
Ativos financeiros		
Caixa e equivalente de caixa	496.257.267	496.257.267
Contas a receber	450.065.488	450.065.488
Outros créditos	13.876.355	13.876.355
	960.199.110	960.199.110
Passivos		
Fornecedores	310.698.159	310.698.159
Floor Plan	176.608.945	176.608.945
Outras contas a pagar	50.268.906	50.268.906
	537.576.010	537.576.010
	422.623.100	422.623.100

32. SEGUROS

A companhia mantém contratos de seguros com cobertura determinada por orientação de especialistas levando em conta a natureza e o grau de risco por montantes considerados suficiente para cobrir eventuais perdas sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

33. EVENTOS SUBSEQUENTES

Até a data de emissão do relatório, não houve nenhum evento subsequente significativo que possa gerar algum impacto nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

34. APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas pela Diretoria da Companhia em 11 de março de 2026.

São Paulo, 13 de março de 2026.

Diretor

Djalma Bezerra

CPF: 000.951.504-63

Contador Responsável

Edson Barbosa dos Santos

CPF: 284.239.288-45

CRC/SP 258301