



NEO Minerals S.A.

**Demonstrações financeiras em
31 de dezembro de 2025
e relatório do auditor independente**



Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores e Acionistas
Neo Minerals S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Neo Minerals S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos - ano anterior não auditado

Valores correspondentes ao exercício anterior

Não examinamos, nem foram examinadas por outros auditores independentes, as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, cujas cifras estão apresentadas para fins comparativos, e, conseqüentemente, não emitimos opinião sobre elas.



Neo Minerals S.A.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.



Neo Minerals S.A.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 30 de abril 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

DocuSigned by
Guilherme Campos e Silva
Assinado por: Guilherme Campos e Silva 71411499504
CPF: 71411499504
Hora de assinatura: 30 de abril de 2026 | 18:58 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Emissor: AC SingulareID Multipla
---SDFC5502DF1428---

Guilherme Campos e Silva
Contador CRC 1SP218254/O-1

NEO Minerals S.A.**Balço patrimonial em 31 de dezembro**
Em milhares de reais

Ativo	Notas	2025	2024
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	236	468
Tributos a recuperar		29	4
Despesas antecipadas	4		709
Adiantamentos a fornecedores		78	
Outros ativos		45	50
Total do ativo circulante		388	1.231
Ativo não circulante			
Realizável a longo prazo			
Créditos a receber		51	
Despesas antecipadas	4	1.598	
Imobilizado	5	974	967
Intangível	6	13.408	13.338
Total do ativo não circulante		16.031	14.305
Total do ativo		16.419	15.536

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

NEO Minerals S.A.**Balço patrimonial em 31 de dezembro**
Em milhares de reais

(continuação)

Passivo	Notas	2025	2024
Passivo circulante			
Fornecedores	7	219	89
Obrigações trabalhistas	8	121	48
Obrigações tributárias	8	50	27
Total do passivo circulante		390	164
Passivo não circulante			
Partes relacionadas	9	24.776	17.106
Contas a pagar		912	2.280
Total do passivo não circulante		25.688	19.386
Total do passivo		26.078	19.550
Patrimônio Líquido			
Capital social	10	250	250
Prejuízos acumulados		(9.909)	(4.264)
Total do patrimônio líquido		(9.659)	(4.014)
Total do Passivo e patrimônio líquido		16.419	15.536

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

NEO Minerals S.A.**Demonstração do resultado****Exercícios findos em 31 de dezembro****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

	Notas	2025	2024
Receitas/(despesas) operacionais			
Despesas gerais e administrativas	11	(5.075)	(4.339)
Outras receitas e despesas			48
Prejuízo antes das receitas e despesas financeiras		(5.075)	(4.291)
Resultado financeiro			
Receitas financeiras	12	118	119
Despesas financeiras	12	(688)	(8)
Resultado financeiro líquido	12	(570)	111
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		(5.645)	(4.180)
Imposto de renda e contribuição social correntes			(37)
Prejuízo do exercício		(5.645)	(4.217)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

NEO Minerals S.A.

Demonstração do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Prejuízo do exercício	(5.645)	(4.217)
Outros resultados abrangentes		
Resultado abrangente	<u>(5.645)</u>	<u>(4.217)</u>

0

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

NEO Minerals S.A.**Demonstração das mutações no patrimônio líquido****Exercícios findos em 31 de dezembro****Em milhares de reais**

	<u>Notas</u>	<u>Capital Social</u>	<u>Lucros ou prejuízos acumulados</u>	<u>Total do patrimônio líquido</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2023		1	14	15
Aumento de capital		249		249
Lucro do exercício até fevereiro/2024			44	44
Lucros distribuídos			(58)	(58)
Prejuízo do exercício entre março e dezembro/2024			(4.261)	(4.261)
Ajuste exercícios anteriores			(3)	(3)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	10	<u>250</u>	<u>(4.264)</u>	<u>(4.014)</u>
Prejuízo do exercício			<u>(5.645)</u>	<u>(5.645)</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2025	10	<u>250</u>	<u>(9.909)</u>	<u>(9.659)</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

NEO Minerals S.A.**Demonstração dos fluxos de caixa**
Exercícios findos em 31 de dezembro
Em milhares de reais

	Notas	2025	2024
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		(5.645)	(4.180)
Juros provisionados sobre mútuo		670	
		(4.975)	(4.180)
(Aumento)/redução dos ativos operacionais			
Contas a receber			21
Despesas antecipadas	4	(889)	(709)
Tributos a recuperar		(25)	(8)
Adiantamento a fornecedores		(78)	
Créditos a receber		(51)	
Outras ativos		5	(50)
Aumento/(redução) dos passivos operacionais			
Fornecedores	7	130	89
Obrigações trabalhistas e tributárias	8	96	69
Contas a pagar		(1.368)	2.280
Imposto de renda e contribuição social pagos			(37)
Caixa e equivalentes de caixa gerado pelas / (aplicado nas) atividades operacionais		(7.155)	(2.525)
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Aquisição de imobilizado	5	(7)	(967)
Aquisição de intangível	6	(70)	(13.338)
Caixa e equivalentes de caixa aplicado nas atividades de investimento		(77)	(14.305)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Aumento de capital			249
Distribuição de lucros			(58)
Partes relacionadas	9	7.000	17.106
Caixa e equivalentes de caixa proveniente das atividades de financiamento		7.000	17.297
Aumento / (redução) de caixa e equivalentes de caixa		(232)	467
No início do exercício	3	468	1
No final do exercício	3	236	468
Aumento / (redução) do caixa e equivalentes de caixa		(232)	467

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

NEO Minerals S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Contexto operacional

A NEO Minerals S.A. (“Companhia” ou “NEO”), sociedade por ações de capital fechado, com sede localizada à Rua Paraíba, nº 1.122, Sala 10, bairro Savassi, cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, é uma empresa no setor de mineração, dedicada à exploração, desenvolvimento e operação de minerais críticos, ferrosos e metais básicos. A missão da companhia é fornecer recursos essenciais para a transição energética, apoiando a criação de um futuro mais sustentável e eficiente.

A Companhia possui uma base sólida em conhecimento e experiência, adquiridas pelos sócios da NEO ao longo de anos de sucesso em outros empreendimentos, que a constituíram com o objetivo de se destacar pela capacidade de inovar e implementar práticas de mineração responsáveis. A Companhia é guiada por um compromisso com a sustentabilidade e a responsabilidade socioambiental.

A Companhia tem filial na Rua do Ouro, nº 391, Bairro Jardim das Palmeiras, cidade de Canaã dos Carajás, estado do Pará.

Atualmente, a NEO detém a titularidade de 64 direitos minerários ativos, distribuídos entre fases de pesquisa e requerimento de lavra. Esses direitos abrangem 15 substâncias minerais distintas e abrangem uma área superior a 35.000 hectares nos estados de Minas Gerais e da Bahia.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentava saldo de caixa e equivalentes de caixa de R\$ 236, em comparação a R\$ 468 em 31 de dezembro de 2024. Ademais, registrava capital circulante líquido negativo de R\$ 2 (positivo de R\$ 1.067 em 2024) e patrimônio líquido negativo de R\$ 9.659, em comparação a patrimônio líquido também negativo de R\$ 4.014 no exercício anterior. No exercício de 2025, a Companhia recebeu aportes de capital de seus acionistas, na forma de mútuos, no montante total de R\$ 7.000 (R\$ 17.106 em 2024). Valores expressos em milhares de reais.

Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações contábeis foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional.

A Companhia revisou o plano de negócios e concluiu que, no momento, não existem variações que possam impactar as operações e/ou projeções futuras de fluxo de caixa. A Companhia possui gestão de risco do projeto de forma a monitorar alterações ou mudanças relevantes no plano de negócios.

As demonstrações contábeis individuais e foram aprovadas pela diretoria em 30 de abril de 2026.

NEO Minerals S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Administração avalia que a Companhia possui capacidade financeira e intenção de manter suas operações, contando com aportes de capital e suporte financeiro de seus acionistas para o desenvolvimento de seus projetos minerários, não havendo intenção de descontinuar suas atividades no curso normal dos negócios.

1.1. Reforma tributária sobre consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (“EC”) no 132, que estabelece a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS. Foi também criado um Imposto Seletivo (“IS”) - de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação pelo Congresso Nacional, do projeto de lei complementar (“PLP”) 68/2024, que regulamentou parte da Reforma Tributária, posteriormente sancionada pela presidência da República em 16 de janeiro de 2025, pela Lei Complementar (“LC”) 214/2025.

Em 22 de dezembro de 2025, foi concluída a aprovação pelo Congresso Nacional, do projeto de lei complementar (“PLP”) 108/2024, com sanção pela Presidência da República, em 13 de janeiro de 2026, na Lei Complementar (“LC”) 227, onde foi instituído o Comitê Gestor do IBS, dentre outras disposições tributárias.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários - antigo e novo - coexistirão. A companhia implementou as ações necessária para atendimento às obrigações acessórias previstas para o ano de 2026. Os demais impactos da Reforma, nas atividades e na apuração dos novos tributos, serão plenamente determinados na evolução do processo de regulamentação das legislações mencionadas anteriormente. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

2 Base de preparação das demonstrações contábeis

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos Pronunciamentos, nas Orientações e nas Interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

NEO Minerals S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2.2. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma.

2.3 Moeda funcional e moeda de apresentação

A moeda funcional da Companhia é o Real. Todos os valores apresentados nestas demonstrações contábeis estão expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

2.4 Principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis estão definidas adiante e vem sendo aplicadas de modo consistente, desde a sua entrada em operações.

2.4.1 Receita financeira

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros.

2.4.2 Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de investimento e às necessidades de caixa de curto prazo. A Companhia considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa, estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, normalmente, um investimento se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação, e espera-se que sejam utilizados pela Companhia no intervalo de três meses ou menos.

2.4.3 Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição. A depreciação é computada pelo método linear e com base na vida útil estimada de cada bem. A vida útil estimada e o método de depreciação são revisados no final de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. A taxa de depreciação é como segue:

<u>Descrição</u>	<u>Depreciação a.a. (%)</u>
Móveis e instalações gerais	10
Benfeitoria em imóveis de terceiros	5
Aparelhos e máquinas administrativas	10
Equipamentos de pesquisa minerária	20

NEO Minerals S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômico-futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Os ganhos e as perdas em alienações são apurados comparando-se o produto da venda com o valor residual contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado.

2.4.4 Intangível

A Companhia detém direitos minerários que compreendem requerimentos, autorizações, licenças e demais títulos administrativos junto à Agência Nacional de Mineração – ANM, relacionados à pesquisa e eventual exploração de substâncias minerais em áreas localizadas no território nacional.

Na data-base das demonstrações financeiras, a Companhia encontra-se em fase pré-operacional, não tendo iniciado atividades de lavra ou geração de receitas operacionais.

Os direitos minerários são reconhecidos inicialmente ao custo, incluindo:

- (i) Taxas e emolumentos pagos à Agência Nacional de Mineração (ANM);
- (ii) Valores despendidos para aquisição de direitos minerários de terceiros;
- (iii) Custos incorridos para viabilizar a obtenção e regularização dos direitos.

Os dispêndios relacionados às atividades minerárias são tratados de acordo com o estágio do projeto, em conformidade com o CPC 04:

- (i) Gastos com pesquisa mineral: Os gastos incorridos na fase de pesquisa mineral, que compreende a prospecção inicial, levantamentos geológicos, geoquímicos, geofísicos e sondagens exploratórias preliminares, são reconhecidos como despesa no resultado do exercício, à medida que são incorridos, por não ser possível demonstrar, nesse estágio, a geração de benefícios econômicos futuros.
- (ii) Gastos com desenvolvimento mineral: Os gastos incorridos após a comprovação da viabilidade técnica e econômica do empreendimento mineral, quando atendidos cumulativamente os critérios estabelecidos no CPC 04, são capitalizados como parte do ativo intangível.

Os direitos minerários detidos pela Companhia possuem, na presente data, vida útil indefinida, uma vez que:

- (i) Encontram-se em fase pré-operacional;
- (ii) Não houve início das atividades de lavra; e
- (iii) Não é possível determinar, de forma confiável, o prazo durante o qual os benefícios econômicos futuros serão gerados.

NEO Minerals S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A vida útil dos direitos minerários será revisada periodicamente e, quando determinada como definida, a amortização será reconhecida de forma sistemática ao longo do prazo estimado de geração de benefícios econômicos.

2.4.5 Avaliação do valor recuperável dos ativos

A Companhia analisa anualmente se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado (redução ao valor recuperável dos ativos). Caso estas evidências estejam presentes, estima-se o valor recuperável do ativo. O valor recuperável de um ativo é o maior valor entre: (a) seu valor justo menos custos que seriam incorridos para vendê-lo; e (b) seu valor de uso. O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo. Quando o valor residual contábil do ativo exceder seu valor recuperável, reconhece-se a redução (provisão) do saldo contábil deste ativo (impairment).

Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente Unidades Geradoras de Caixa (UGCs).

2.4.6 Contas a pagar aos fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

2.4.7 Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

As provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas são reconhecidas quando a Companhia possui obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação, e para que o valor possa ser estimado com segurança.

2.4.8 Imposto de renda e contribuição social Tributos correntes

A provisão para tributos sobre a renda está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para imposto sobre a renda é calculada pela Companhia com base nas alíquotas vigentes da seguinte forma:

- (i) Imposto de renda pessoa jurídica: à alíquota de 15%, acrescida da alíquota de 10% para o montante de lucro tributável que exceder o valor de R\$ 240;

NEO Minerals S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (ii) Contribuição social sobre o lucro líquido à alíquota de 9%: a despesa de imposto de renda e contribuição social correntes é calculada com base nas leis e nos normativos tributários promulgados na data de encerramento do exercício, de acordo com os regulamentos tributários brasileiros.

2.5 Normas, alterações e interpretações de normas

2.5.1 – Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos adotados pela primeira vez para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2025:

- **Alterações ao IAS 21/ CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis:** em agosto de 2023, o IASB alterou o IAS 21 - "Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis", adicionando novos requisitos com o objetivo de ajudar as entidades a determinar se uma moeda é conversível em outra moeda e, quando não for, qual a taxa de câmbio à vista a ser utilizada. Antes dessas alterações, o IAS 21 somente estabelecia a taxa de câmbio a ser utilizada quando a falta de conversibilidade fosse temporária. As referidas alterações têm vigência a partir de 10 de janeiro de 2025.

A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações contábeis.

2.5.2 - Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e ainda não adotados pela Companhia

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2025. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

- **Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros:** em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros" e IFRS 7 - "Instrumentos Financeiros: Evidenciação" para responder a questões práticas recentes, melhorar o entendimento, bem como incluir novos requisitos aplicáveis à empresas em geral e não apenas à instituições financeiras.

As alterações:

- esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de caixa;
- esclarecem e adicionam orientação para avaliar se um ativo financeiro atende ao critério de somente pagamento de principal e juros ("SPPI test"), incluindo situações de ocorrência de um evento contingente;
- adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ESG); e

NEO Minerals S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (d) atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("FVOCI").

As referidas alterações têm vigência a partir de 10 de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.

- **Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza:** em dezembro de 2024, o IASB alterou os requisitos de aplicação de own use e hedge accounting previstos no IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros", bem como adicionou certos requerimentos de divulgações do IFRS 7 - "Instrumentos Financeiros: Evidenciação", com o objetivo de assegurar que as demonstrações financeiras apresentem de forma adequada os efeitos de contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza (ex.: energia eólica, energia solar, etc.), descritos como 'contracts referencing nature-dependent electricity'. Portanto, se aplicam somente a contratos que expõem uma entidade a variabilidade em função da volatilidade na geração de energia que dependa de condições da natureza. As alterações trazem: (i) orientações para a determinação pela entidade se os contratos de energia, que dependem de condições da natureza, devem ser tratados contabilmente como contratos de own use, (ii) condições a serem consideradas para aplicação de hedge accounting (cash flow hedge) e (iii) divulgações sobre características contratuais que expõem a entidade a variabilidades, compromissos contratuais ainda não reconhecidos (fluxos de caixa estimados) e efeitos dos contratos na performance da entidade durante o exercício.

As referidas alterações são aplicáveis a exercícios/períodos iniciados a partir de 10 de janeiro de 2026. A Companhia está em processo inicial de análise dos efeitos dessas alterações em suas demonstrações financeiras, porém não espera que resultem em impactos materiais.

- **IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras:** essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - "Apresentação das Demonstrações Contábeis", introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras. A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia. A partir de uma avaliação preliminar realizada, os seguintes impactos potenciais foram identificados:
 - Embora a adoção do IFRS 18 não tenha impacto no lucro líquido da Companhia, espera-se que o agrupamento de itens de receitas e despesas na demonstração do

NEO Minerals S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

resultado nas novas categorias tenha impacto em como o resultado operacional é calculado e divulgado.

- Os itens de linha apresentados nas demonstrações financeiras primárias podem mudar como resultado da aplicação dos princípios aprimorados sobre agregação e desagregação. Além disso, como o ágio deverá ser apresentado separadamente no balanço patrimonial, a Companhia desagregará o ágio e outros ativos intangíveis e os apresentará separadamente no balanço patrimonial.
- A Companhia não espera que haja mudança significativa nas informações que são atualmente divulgadas nas notas explicativas, uma vez que o requisito de divulgação de informações materiais permanece inalterado; no entanto, a maneira como as informações são agrupadas pode mudar como resultado dos princípios de agregação/desagregação. Além disso, haverá novas divulgações significativas necessárias para: (i) medidas de desempenho definidas pela administração; (ii) abertura da natureza de determinadas linhas de despesas apresentados por função na categoria operacional da demonstração de resultado; e (iii) para o primeiro ano de aplicação do IFRS 18, uma reconciliação para cada linha da demonstração de resultado entre os valores reapresentados pela aplicação do IFRS 18 e os valores apresentados anteriormente pela aplicação do IAS 1.
- No que se refere à demonstração dos fluxos de caixa, haverá mudanças em como os juros recebidos e pagos são apresentados. Os juros pagos serão apresentados como fluxos de caixa de financiamento e os juros recebidos como fluxos de caixa de investimento.

A nova norma tem vigência a partir de 10 de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, isto é, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18.

- **IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas:** Divulgações e alterações: Esta nova norma e alterações permitem que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladoras que reportam sob normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) apliquem requisitos de divulgação reduzidos, de forma a equilibrar as necessidades de informação dos usuários das demonstrações financeiras das subsidiárias elegíveis com a economia de custos para os preparadores. O IFRS 19 é uma norma voluntária para subsidiárias elegíveis. A nova norma IFRS 19 tem vigência a partir de 10 de janeiro de 2027. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.
- **Melhorias Anuais às normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) - Volume 11:** As melhorias anuais se limitam a alterações que visam esclarecer a redação de algumas normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) ou corrigir consequências não intencionais relativamente menores, omissões

NEO Minerals S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

ou conflitos entre os requisitos das normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards). As alterações referem-se às seguintes normas:

IFRS 1 - "Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro";
IFRS 7 - "Instrumentos Financeiros: Divulgação e sua Orientação de Implementação do IFRS 7";
IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros";
IFRS 10 - "Demonstrações Financeiras Consolidadas"; e
IAS 7 - "Demonstração dos Fluxos de Caixa".

Vigência para períodos anuais iniciados em ou após 10 de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.

- **Alterações ao IAS 21 - Tradução para uma Moeda de Apresentação Hiperinflacionária:** Essas alterações de escopo restrito especificam os procedimentos de tradução para uma entidade cuja moeda de apresentação é a de uma economia hiperinflacionária. A entidade aplica as alterações se:
Sua moeda funcional for a de uma economia não hiperinflacionária e ela estiver traduzindo seus resultados e posição financeira para a moeda de uma economia hiperinflacionária; ou

Estiver traduzindo para a moeda de uma economia hiperinflacionária os resultados e a posição financeira de uma operação no exterior cuja moeda funcional seja a de uma economia não hiperinflacionária.

As alterações têm como objetivo melhorar a utilidade das informações resultantes de maneira eficiente em termos de custos. Desenvolvidas em resposta ao feedback de partes interessadas, espera-se que essas alterações reduzam a diversidade de práticas e proporcionem uma base mais clara para o reporte em moeda hiperinflacionária.

Vigência para períodos anuais iniciados em ou após 10 de janeiro de 2027. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.

- **Alterações aos Exemplos Ilustrativos sobre IFRS 7, IFRS 18, IAS 1, IAS 8, IAS 36 e IAS 37 - "Divulgação de Incertezas nas Demonstrações Financeiras":** Essas alterações incluem exemplos que ilustram como uma entidade pode aplicar os requisitos das normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) para divulgar os efeitos de incertezas em suas demonstrações financeiras.

Os exemplos demonstram como divulgar os impactos de incertezas em cenários relacionados ao clima, mas os princípios e requisitos também são aplicáveis à divulgação de outras incertezas. Os exemplos não acrescentam nem alteram exigências das normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) e, portanto, não há requisitos de transição. Em vez disso, esses exemplos acompanharão as respectivas normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) às quais estão relacionados.

NEO Minerals S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Não se espera que essas novas normas e alterações de normas tenham impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

2.6 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir.

(a) Vida útil dos bens do imobilizado

A Companhia revisa anualmente a vida útil estimada, valor residual e método de depreciação dos bens do imobilizado no final de cada exercício.

(b) Reconhecimento, mensuração e recuperabilidade dos direitos minerários

A mensuração e a recuperação dos direitos minerários envolvem julgamentos significativos por parte da administração, especialmente em razão da natureza pré-operacional das atividades da Companhia.

A realização dos valores registrados no ativo intangível depende de eventos futuros incertos, incluindo, mas não se limitando a:

- obtenção de licenças ambientais e demais autorizações legais;
- resultados favoráveis dos estudos técnicos e econômicos;
- condições de mercado dos commodities minerais;
- acesso a recursos financeiros para desenvolvimento dos projetos.

Como consequência, não há garantia de que os direitos minerários resultarão em benefícios econômicos futuros.

3 Caixa e equivalentes de caixa

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Caixa e bancos	25	161
Aplicações financeiras	211	307
Total	<u>236</u>	<u>468</u>

NEO Minerals S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As aplicações financeiras são remuneradas pela taxa média de 96,50% ao ano do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) até dezembro de 2025 (taxa média de 85,00% ao ano do CDI no exercício 2024).

4 Despesas antecipadas

<u>Descrição</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Projeto Barão	1.303	662
Projeto Taiobeiras	295	
Projeto Reforgio		47
Total	1.598	709

Dispêndios incorridos com pesquisas, análises técnicas, econômicas e viabilidade de projetos de mineração estruturados, porém ainda não aprovados para exploração, tais dispêndios são mantidos em conta específica até decisão formal da Administração quanto à continuidade dos projetos, sendo reconhecidos no resultado caso não atendam aos critérios de capitalização ou sejam descontinuados. Por essa razão, em 2025, esses dispêndios estão registrados no ativo não-circulante.

5 Imobilizado

A composição e a movimentação do ativo imobilizado da Companhia estão demonstradas no quadro a seguir:

<u>Descrição</u>	<u>Saldos em 31/12/2024</u>	<u>Adições</u>	<u>Depreciação</u>	<u>Saldos em 31/12/2025</u>
Móveis e instalações gerais	226	6		232
Benfeitoria em imóveis de terceiros	328			328
Aparelhos e máquinas administrativas	109	1		110
Equipamentos de pesquisa minerária	304			304
Total	967	7		974

<u>Descrição</u>	<u>Saldos em 31/12/2023</u>	<u>Adições</u>	<u>Depreciação</u>	<u>Saldos em 31/12/2024</u>
Móveis e instalações gerais		226		226
Benfeitoria em imóveis de terceiros		328		328
Aparelhos e máquinas administrativas		109		109
Equipamentos de pesquisa minerária		304		304
Total		967		967

NEO Minerals S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O ativo imobilizado refere-se a ativos adquiridos para utilização nas atividades operacionais da Companhia. Entretanto, até a presente data, a entidade encontra-se em fase pré-operacional, não tendo iniciado efetivamente suas atividades produtivas.

6 Intangível

A composição e a movimentação do ativo intangível da Companhia estão demonstradas no quadro a seguir:

<u>Descrição</u>	<u>Saldos em 31/12/2024</u>	<u>Adições</u>	<u>Saldos em 31/12/2025</u>
Direitos minerários	13.338	70	13.408
Total	13.338	70	13.408
<u>Descrição</u>	<u>Saldos em 31/12/2023</u>	<u>Adições</u>	<u>Saldos em 31/12/2024</u>
Direitos minerários		13.338	13.338
Total		13.338	13.338

O ativo intangível da Companhia é composto substancialmente por direitos minerários, os quais compreendem autorizações, requerimentos e demais títulos minerários registrados junto à Agência Nacional de Mineração – ANM.

Esses direitos asseguram à Companhia o direito de realizar atividades de pesquisa mineral nas áreas correspondentes, não representando garantia de exploração econômica futura, a qual permanece condicionada, entre outros fatores, à obtenção de licenças ambientais, aprovações regulatórias e à comprovação de viabilidade técnica e econômica.

7 Fornecedores

<u>Descrição</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Fornecedores nacionais	76	89
Fornecedores – Partes relacionadas (Nota 9)	143	
Total	219	89

A Administração avaliou e constatou que não existiu a necessidade de realização de Ajuste a Valor Presente (AVP) sobre os valores que compõe o saldo de fornecedores.

NEO Minerals S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8 Obrigações tributárias e trabalhistas

Descrição	2025	2024
Obrigações trabalhistas		
Salários a pagar	27	31
INSS a pagar	13	13
FGTS a pagar	4	4
Provisões trabalhistas	77	
Total das obrigações trabalhistas	121	48
Obrigações tributárias		
Impostos retidos a recolher	50	27
Total das obrigações tributárias	50	27
Total das obrigações trabalhistas e tributárias	171	75

9 Partes relacionadas

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os valores a pagar pela Companhia às suas partes relacionadas, são demonstrados da seguinte forma:

Descrição	2025	2024
Passivo		
Fornecedores – partes relacionadas	143	
Mútuo (a)	24.776	17.106
Total passivo	24.919	17.106
Circulante	143	
Não circulante	24.776	17.106

(a) Valores a pagar referentes a contratos de mútuo com acionistas da Companhia, têm como prazo para pagamento 60 meses, sendo R\$ 17.106 sem remuneração e R\$ 7.000 com remuneração de 100% do CDI. Os contratos de mútuos não tem previsão de pagamento nos próximos 12 meses.

O valor dos custos das transações ocorridas em 31 de dezembro de 2025 e 2024 entre a Companhia e partes relacionadas, referentes a prestação de serviços, são demonstrados da seguinte forma:

NEO Minerals S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Descrição	2025	2024
Resultado		
Juros sobre operações de mútuo	670	
Serviços especializados – partes relacionadas	1.643	
Serviços administrativos – partes relacionadas (i)	235	
	<u>2.548</u>	

- (i) Até que as operações sejam iniciadas, a Companhia está sediada no endereço do Centro de Serviços Compartilhados e reembolsa os gastos relativos ao uso da área utilizada.

Os administradores não receberam remuneração diretamente da Companhia, nos exercícios relativos às demonstrações contábeis, sendo remunerados pelas partes relacionadas.

10 Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 12 de novembro de 2025, foi aprovada a ata de transformação do tipo societário da NEO Minerals S.A., anteriormente denominada NEO Minerals Ltda., que deixou de ser uma sociedade limitada para se tornar uma sociedade por ações de capital fechado.

O capital social autorizado, subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 250, dividido em 2.375.000 ações ordinárias e 125.000 ações preferenciais, totalizando 2.500.000 ações. Em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 250, dividido em 250.000 quotas.

(b) Reserva legal

A reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, nos termos do artigo 193 da Lei no 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

(c) Distribuição de lucros

Do lucro líquido apurado da demonstração de resultado do exercício e definido pelo art. 191 da Lei das Sociedades por Ações, aplicar-se-á o disposto no art. 202, da Lei 6.404/1976.

A Companhia poderá levantar balanços intermediários, podendo com base neles declarar, por deliberação da Diretoria, dividendos intercalares ou juros sobre o capital próprio. Os dividendos intercalares e juros sobre o capital próprio previstos neste artigo deverão ser imputados ao dividendo obrigatório.

Na data base das presentes demonstrações financeira, não houve constituição de reservas nem proposta de distribuição de dividendos, uma vez que foi apurado prejuízo no exercício, não

NEO Minerals S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

havendo, portanto, resultado positivo a ser destinado, permanecendo o montante registrado na rubrica de prejuízos acumulados.

11 Despesas gerais e administrativas

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Materiais	(16)	(77)
Serviços especializados e administrativos (i)	(3.758)	(2.862)
Mão-de-obra e encargos	(812)	(365)
Equipamentos	(158)	(202)
Outros	(331)	(833)
Total de custos e despesas gerais e administrativas	<u>(5.075)</u>	<u>(4.339)</u>

(i) Serviços de consultoria técnica, estudos geológicos e planejamento financeiro.

12 Resultado financeiro

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receitas financeiras		
Receita aplicação financeira	118	119
Total de receitas financeiras	<u>118</u>	<u>119</u>
Despesas financeiras		
Tarifas bancárias	(7)	(3)
Juros sobre operações de mútuo	(670)	
Juros passivos	(10)	(5)
Outras despesas financeiras	(1)	
Total de despesas financeiras	<u>(688)</u>	<u>(8)</u>
Resultado financeiro, líquido	<u>(570)</u>	<u>111</u>

13 Gestão de riscos e instrumentos financeiros

(a) Considerações gerais e políticas

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, quando aplicável, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras.

NEO Minerals S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- **Aplicações financeiras**

São contratadas aplicações financeiras, que de acordo com a Política de Aplicações Financeiras estabelecida, a Administração da Companhia elege as instituições financeiras com as quais os contratos podem ser celebrados, segundo avaliação do rating de crédito da contraparte em questão, percentual máximo de exposição por instituição de acordo com o rating e percentual máximo do patrimônio líquido do banco.

- **Mútuos**

Na Companhia, os saldos com partes relacionadas são referentes à mútuos com pessoal chave.

(b) Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

A Companhia possui exposição para os seguintes riscos: risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado.

A Administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual está exposta, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia.

(b.1) Risco de mercado

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de mudanças nas taxas de juros.

Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo. A Administração da Companhia tem como política manter os indexadores de suas exposições às taxas de juros ativas e passivas atrelados a taxas pós-fixadas. As aplicações financeiras e os empréstimos e financiamentos, são corrigidos pelo CDI pós-fixado, conforme contratos firmados com as instituições financeiras.

NEO Minerals S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b.2) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas provenientes de depósitos em bancos e outras instituições financeiras. Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas e externas de acordo com os limites aprovados pelo Conselho de Administração. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores.

(b.3) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na Administração de liquidez é de garantir e maximizar a gestão para que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis que tragam risco de prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia utiliza relatórios de projeção de fluxos de caixa, sendo estes atualizados mensalmente. Os acompanhamentos dos fluxos de caixa são realizados em base diárias. A Companhia garante que possui caixa à vista suficiente para cumprir com despesas operacionais esperadas para um período mínimo de 90 dias, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, tais como desastres naturais.

(b.4) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos Acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a Administração pode nos casos em que os Acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos Acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

* * *

NEO Minerals S.A.

**Notas explicativas da administração às demonstrações
contábeis em 31 de dezembro de 2025**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Silmar Magalhães da Silva
Diretor Presidente

Gustavo Luís Barreiro
Diretor Administrativo-Financeiro

Farley Vasconcelos Botelho
Contador – CRC/MG-084.315/O-8

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: BB312C24-FA08-4B39-AA4C-FE1B38ECBF97

Status: Concluído

Assunto: Complete com o Docusign: NEOMinerals31122025DFs.pdf

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Envelope fonte:

Documentar páginas: 28

Assinaturas: 1

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 2

Rubrica: 0

Vanessa Figueiredo

Assinatura guiada: Ativado

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

São Paulo, São Paulo 04538-132

vanessa.figueiredo@pwc.com

Endereço IP: 134.238.160.201

Rastreamento de registros

Status: Original

30 de abril de 2026 | 18:48

Portador: Vanessa Figueiredo

vanessa.figueiredo@pwc.com

Local: DocuSign

Status: Original

30 de abril de 2026 | 18:58

Portador: CEDOC Brasil

BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

Local: DocuSign

@pwc.com

Eventos do signatário

Guilherme Campos e Silva
guilherme.campos@pwc.com
714.114.966-04

PwC BR

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil

Emissor: AC SyngularID Multipla

Assunto: CN=Guilherme Campos e Silva:71411496604

Assinatura

DocuSigned by:

88FC55B0CEF1426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 134.238.160.120

Política de certificado:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syngularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularID-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 30 de abril de 2026 | 18:49

Visualizado: 30 de abril de 2026 | 18:56

Assinado: 30 de abril de 2026 | 18:58

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Vanessa Figueiredo vanessa.figueiredo@pwc.com PwC BR Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	Copiado	Enviado: 30 de abril de 2026 18:58 Visualizado: 30 de abril de 2026 18:58 Assinado: 30 de abril de 2026 18:58
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Não oferecido através da DocuSign		

Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
-------------------------	------------	-------------------------

Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
---------------------	------------	-------------------------

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	30 de abril de 2026 18:49
Entrega certificada	Segurança verificada	30 de abril de 2026 18:56
Assinatura concluída	Segurança verificada	30 de abril de 2026 18:58
Concluído	Segurança verificada	30 de abril de 2026 18:58

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
----------------------	--------	----------------------