

Boating Club do Brasil Empreendimentos Imobiliários Ltda.
CNPJ: 29.451.234/0001-37
NIRE: 33.20743553-4

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores quotistas:

Apresentamos à sua apreciação as Demonstrações Financeiras e Notas Explicativas relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Ficamos à inteira disposição dos Senhores para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

A Administração

Boating Club do Brasil Empreendimentos Imobiliários Ltda.

Balancos patrimoniais
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	<u>8</u>	<u>1</u>
Total do ativo circulante	<u>8</u>	<u>1</u>
Total do ativo	<u><u>8</u></u>	<u><u>1</u></u>
Passivo e patrimônio líquido		
Circulante		
Salários e encargos sociais	<u>-</u>	<u>14</u>
Total do passivo circulante	<u>-</u>	<u>14</u>
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)		
Capital social	<u>11.067</u>	<u>11.067</u>
Prejuízos acumulados	<u>(11.395)</u>	<u>(11.236)</u>
Total do passivo a descoberto	<u>(328)</u>	<u>(169)</u>
Adiantamentos para futuro aumento de capital	<u>336</u>	<u>156</u>
Total do patrimônio líquido (passivo a descoberto) e dos adiantamentos para futuro aumento de capital	<u>8</u>	<u>(13)</u>
Total do passivo e do patrimônio líquido (passivo a descoberto)	<u><u>8</u></u>	<u><u>1</u></u>

Boating Club do Brasil Empreendimentos Imobiliários Ltda.

Demonstrações do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Despesas operacionais		
Despesas gerais e administrativas	(159)	(217)
Baixa de imobilizado	487	-
Reversão de provisão de despesa por redução do valor recuperável	(487)	-
Prejuízo do exercício	<u>(159)</u>	<u>(217)</u>

Boating Club do Brasil Empreendimentos Imobiliários Ltda.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Prejuízo do exercício	(159)	(217)
Outros resultados abrangentes	-	-
Resultado abrangente total do exercício	<u>(159)</u>	<u>(217)</u>

Boating Club do Brasil Empreendimentos Imobiliários Ltda.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Capital social	Prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido (passivo a descoberto)	Adiantamentos para futuro aumento de capital	Total do patrimônio líquido e dos adiantamentos para futuro aumento de capital
Saldos em 31 de dezembro de 2023	10.944	(11.019)	(75)	64	(11)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	-	215	215
Aumento de capital com adiantamentos para futuro aumento de capital	123	-	123	(123)	-
Prejuízo do exercício	-	(217)	(217)	-	(217)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	11.067	(11.236)	(169)	156	(13)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	-	180	180
Prejuízo do exercício	-	(159)	(159)	-	(159)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	11.067	(11.395)	(328)	336	8

Boating Club do Brasil Empreendimentos Imobiliários Ltda.

Demonstrações dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(159)	(217)
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos		
Outros ativos e passivos	(14)	-
Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais	(173)	(217)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Adiantamento para futuro aumento de capital	180	92
Aumento de capital de sócios	-	123
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos	180	215
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	7	(2)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1	3
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	8	1

Boating Club do Brasil Empreendimentos Imobiliários Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

1 - Contexto Operacional

A Boating Club do Brasil Empreendimentos Imobiliários Ltda. ("Empresa") atua na compra, venda e na administração de imóveis próprios.

2 - Apresentação das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras da Empresa são de responsabilidade da Administração e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que englobam as alterações da Lei das Sociedades por Ações e os pronunciamentos técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC").

3 - Principais Práticas Contábeis

- a) Apuração do resultado - O resultado é determinado em conformidade com o regime de competência.
- b) Ativos circulantes - Compreende principalmente ativo financeiro ao valor justo por meio do resultado, como caixa e equivalente de caixa.
- c) Passivos circulantes - São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicáveis, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas.

4- Capital Social

Em 31 de dezembro de 2025 o capital social da Empresa era de R\$ 11.067, dividido em 11.066.871 quotas.

DIRETORIA

Augusto Cesar R. de Urzedo Rocha Filho
Diretor

Victor Soledade M. Amaral Neto
Diretor

TÉCNICO EM CONTABILIDADE

Maria Hilma Menezes Beiral
CRC 101335/O-1 CPF 285.302.097-53