

FLC PARTICIPACOES E INVESTIMENTOS S/A

CNPJ : 16.882.196/0001-25

Balanço para o Período de 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 (Em Reais)

Ativo	dez/25	dez/24	Passivo	dez/25	dez/24
Circulante			Circulante		
Caixa e Equivalentes de Caixa	4.981.055	14.708.292	Empréstimos e Financiamentos		136.788
Contas a Receber		-	Fornecedores	2.932	13.626
Adiantamentos		-	Obrigações Trabalhistas	3.643	3.389
Impostos a recuperar	1.188.683	544.453	Obrigações Tributárias	58.124	35.131
Empréstimo	185.040	185.040	Outras Contas a Pagar		-
Outros Créditos	1.091	1.091	Antecipação de Lucros		-
	6.355.869	15.438.877		64.699	188.933
Não Circulante			Não Circulante		
Outros Créditos	3.300.000	3.300.000	Empréstimos e Financiamentos	-	372.314
Partes Relacionadas		-	Outras Obrigações	117.414.010	119.288.586
Investimentos	239.398.785	189.493.285	Outras Obrigações	137.350.614	-
Imobilizado Líquido	5.964.670	5.964.670		254.764.625	119.660.900
Terreno		-			
	248.663.455	198.757.956	Patrimônio Líquido		
			Capital Social	100.000	100.000
			Adto. p/ Aumento de Capital	70.000	70.000
			Reserva de Capital	20.000	20.000
			Distribuição de Lucros	(190.561.006)	(14.877.160)
			Lucros / Prejuízos acumulados	109.127.214	57.654.860
			Lucro ou Prejuízo do Exercício	81.433.792	51.379.300
				190.000	94.346.999
Total do Ativo	255.019.324	214.196.832	Total do Passivo e do PL	255.019.324	214.196.832

Lucila Silva da Costa Araujo
CPF: 777.377.331-91Rodney Leandro Guardia
CPF: 167.613.198-11
CRC: SP 215543/O

FLC PARTICIPACOES E INVESTIMENTOS S/A**CNPJ : 16.882.196/0001-25**

Demonstrações de Resultado para o Período de 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 (Em Reais)

Descrição	dez/25	dez/24
Receita Operacional	81.857.652	52.437.769
Imp. Incidentes Sobre Receita	(190.848)	(33.089)
Receita operacional líquida	81.666.805	52.404.680
Lucro bruto	81.666.805	52.404.680
Despesas / receitas Operacionais		
Despesas com pessoal (Salários/ordenados)	-	-
Despesas com pessoal (Benefícios)	-	-
Despesas com pessoal (Impostos)	-	-
Despesas administrativas	(3.376.199)	(1.964.384)
Despesas com Ocupação	-	-
Despesas com depreciação	-	-
Despesas tributárias	(145.078)	(1.066)
Outras despesas operacionais	-	-
Tot. Desp/Receitas Operacionais	(3.521.277)	(1.965.451)
Despesas / receitas Não Operacionais		
Tot. Desp. Não Operacionais	-	-
LO antes do res. financeiro	78.145.528	50.439.229
Receita financeira	3.464.700	942.435
Despesa financeira	(1.441)	(2.364)
LO antes do IR e CSLL	81.608.787	51.379.300
Imposto de Renda	(125.496)	-
Contribuição Social	(49.499)	-
Lucro ou Prejuízo líquido	81.433.792	51.379.300

Lucila Silva da Costa Araujo
CPF: 777.377.331-91

Rodney Leandro Guardia
CPF: 167.613.198-11
CRC: SP 215543/O

FLC PARTICIPACOES E INVESTIMENTOS S/A

CNPJ : 16.882.196/0001-25

DMPL - Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	Reserva Legal	Adto. p/ Aumento de Capital	Distribuição de Lucros	Lucros / Prejuízos acumulados	Resultado do exercício	TOTAL
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	R\$ 100.000	R\$ 20.000	R\$ 70.000	-R\$ 14.877.160	R\$ 57.654.860	R\$ 51.379.300	R\$ 94.346.999
Capital Social	-	-	-	-	-	-	0
Adto. p/ Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-
Distribuição de Lucros	-	-	-	- 175.683.845	-	51.379.300	-227.063.145
Lucros / Prejuízos acumulados	-	-	-	-	51.472.354	-	51.472.354
Resultado do exercício	-	-	-	-	-	81.433.792	81.433.792
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	R\$ 100.000	R\$ 20.000	R\$ 70.000	-R\$ 190.561.006	R\$ 109.127.214	R\$ 81.433.792	R\$ 190.000

Lucila Silva da Costa Araujo
CPF: 777.377.331-91

Rodney Leandro Guardia
CPF: 167.613.198-11
CRC: SP 215543/O