

**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
DA KUBA PARTICIPAÇÕES HOLDING S.A.**

CNPJ/MF 63.325.347/0001-24

NIRE 333.0036150-2

REALIZADA EM 29 DE ABRIL DE 2026

Data, hora, local: A Assembleia foi realizada em 29 de abril de 2026, às 10:00h, de forma exclusivamente digital, sendo considerada para todos os fins como realizada na sede da KUBA PARTICIPAÇÕES HOLDING S.A. (“Companhia”), localizada na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, Avenida Rio Branco, 151, **GRP 1901 SAL 1901 A1903 GRP 1902 SAL 1904 A1906, CEP, 20.040-911, CENTRO.**

Convocação e Presença: Dispensada a convocação, nos termos do artigo 124, §4º da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das Sociedades por Ações”), por estarem presentes os acionistas representando a totalidade do capital social votante da Companhia, conforme assinaturas constantes do Livro de Registro de Presença de Acionistas da Companhia.

Acionistas Presentes: Leonardo Pilar Drummond, Eduarda Barros de Andrade Vieira, Luiz Quinderé Marques, João Boschilia Appolinário, Carlos Rebêlo de Araújo Junior e Fundo de Investimento em Participações em Empresas Emergentes – Desenvolve Amazônia, neste ato representada por sua gestora, TMF Brasi Serviço de Administração de Fundos Ltda., neste ato representada por Fernando Taminato.

Composição da mesa: Por indicação dos acionistas presentes, assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Leonardo Pilar Drummond, que convidou a Sra. Eduarda Barros de Andrade Vieira, para secretariá-lo.

Ordem do Dia: Deliberar sobre as seguintes matérias: (i) contas dos Administradores e as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao exercício de 2025; (ii) definição

do montante global da remuneração dos administradores da Companhia; e (iii) mudança de sede da Companhia.

DELIBERAÇÕES TOMADAS POR UNANIMIDADE:

Inicialmente, todos os acionistas declaram que receberam, previamente e no prazo legal, as demonstrações financeiras e as contas dos administradores da Companhia referentes ao exercício de 2025 para análise.

Ainda, os acionistas autorizam a lavratura da ata desta Assembleia na forma de sumário, como faculta o artigo 130, parágrafo 1º da Lei das Sociedades por Ações, passando então às deliberações da Ordem do Dia:

(i) Contas dos Administradores e as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao exercício de 2025

1.1 – Deliberaram os acionistas, à unanimidade, **por aprovar integralmente e sem ressalvas** as contas da Administração relativas ao exercício de 2025.

1.2 – De igual forma, ficam também integralmente aprovadas as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício de 2025.


ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente Assembleia, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos.

*[Página de assinaturas da Ata de Assembleia Geral Ordinária da KUBA PARTICIPAÇÕES
HOLDING S.A., realizada em 29 de Abril de 2026]*


Confere com a original lavrada em livro próprio.

Rio de Janeiro, 29 de Abril de 2026.

Mesa:

 Documento assinado digitalmente
LEONARDO PILAR DRUMMOND
Data: 30/04/2026 17:43:45-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Leonardo Pilar Drummond
Presidente

 Documento assinado digitalmente
EDUARDA BARROS DE ANDRADE VIEIRA
Data: 30/04/2026 17:52:02-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Eduarda Barros de Andrade Vieira
Secretário

