

**KUBA PARTICIPAÇÕES HOLDING S.A.**  
CNPJ/ME nº 63.325.347/001-24 NIRE  
333.0036150-2

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

REALIZADA EM 28/05/2026

1. **DATA, HORA E LOCAL:** No dia vinte e oito do mês de Maio de 2026 às 18:00 horas realizada através de vídeo conferência.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensadas as formalidades de convocação em razão da presença de todos os membros do Conselho de Administração.
3. **MESA:** Presidente: Sr. Leonardo Pilar Drummond e Secretário Sra. Eduarda Barros de Andrade Vieira
4. **ORDEM DO DIA:** Reunidos os membros do Conselho de Administração da Companhia para apreciar a prestação de contas dos Administradores e as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao exercício de 2025.
5. **DELIBERAÇÕES:** Após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, foram tomadas as seguintes deliberações, **por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas:**
  - No exercício de 2025, a Companhia passou por um processo de reorganização societária protocolada na Junta Comercial do estado do Rio de Janeiro, por meio de cisão parcial, no qual a KUBA PARTICIPAÇÕES HOLDING S.A. passou a exercer o controle sobre o capital social da Companhia **KUBA DESIGN COMERCIO S/A**, seu tipo jurídico permanece a de sociedade por ações de capital fechado;
  - As demonstrações financeiras do ano de 2025 apresentadas e aprovada por todos os presentes,

6. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Reunião do Conselho de Administração e lavrada esta Ata, que, após lida e aprovada por todos, confere com a original lavrada e assinada em livro próprio.

Rio de Janeiro, 28 de abril de 2026

DocuSigned by:  
*Leonardo Pilar Drummond*  
598F9D301FF8455...

---

**Leonardo Pilar Drummond**  
Presidente

DocuSigned by:  
*EDUARDA BARROS DE ANDRADE VIEIRA*  
EB2E38DD6686417...

---

**Eduarda Barros de Andrade Vieira**  
Secretário

DocuSigned by:  
*Carlos Rebêlo de Araújo Junior*  
2776518649224D9...

---

**Carlos Rebêlo de Araújo Junior**  
Membro do Conselho de Administração

DocuSigned by:  
*Eduardo Paulo da Cunha Barbato*  
D090F515BB3243D...

---

**Eduardo Paulo da Cunha Barbato**  
Membro do Conselho de Administração

DocuSigned by:  
*GUSTAVO GUIMARÃES VILARDO*  
BA2D2766396945C...

---

**Gustavo Guimarães Vilardo**  
Membro do Conselho de Administração

DocuSigned by:  
*Ricardo Henrique Sasseron*  
9BA7FD6AEFA84B5...

---

**Ricardo Henrique Sasseron**  
Membro do Conselho de Administração