

**BALANÇO PATRIMONIAL**

<b>Descrição</b>	<b>Saldo Atual</b>
<b>ATIVO</b>	<b>5.520.996,31D</b>
<b>ATIVO NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>5.520.996,31D</b>
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>5.520.996,31D</b>
<b>CONTROLADAS E COLIGADAS - EQUIV. PATRIM.</b>	<b>5.520.996,31D</b>
INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS - KUBA DESIGN COMERCIO E SERVICOS S/A	5.520.996,31D
<b>PASSIVO</b>	<b>5.520.996,31C</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>5.520.996,31C</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>5.520.996,31C</b>
<b>CAPITAL SUBSCRITO</b>	<b>5.520.996,31C</b>
EDUARDA BARROS	21.600,00C
JOAO BOSQUILHA APPOLINARIO	23.800,00C
LUIZ QUINDERÉ MARQUES	10.000,00C
FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES EM EMPRESAS	2.000.000,00C
CARLOS RABELO DE ARAUJO JUNIOR	24.280,00C
LEONARDO DRUMMOND	32.400,00C
ACERVO BEEGIN	3.408.916,31C

RIO DE JANEIRO, 31 de Dezembro de 2025

LEONARDO PILAR DRUMMOND  
PRESIDENTE  
CPF: 147.793.217-86

WESLEY ALVES DA SILVA  
Reg. no CRC - RJ sob o No. 112389/O-0  
CPF: 100.642.137-81