

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
ATIVO	5.331.416,89D
ATIVO CIRCULANTE	5.007.192,27D
DISPONÍVEL	2.272.535,03D
BANCOS CONTA MOVIMENTO	332.054,11D
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL AG.1326 C/C 1984-4	8,67D
ITAU S.A AG.6138 C/C 23729-9	1,00D
APPMAX	225.392,97D
PAYPAL	8.582,48D
INTER AG.0001 C/C 1126086-6	87.363,82D
PAG SEGURO AG.0001 C/C 44680614-3	1.962,69D
SANTANDER S.A AG.3003 C/C130846053	3.088,56D
BRABESCO SG.C/C	679,44D
BANCO XP INVEST. C/9293672	0,01D
MERCADO PAGO AC.1 C/C 22664372807	4.974,47D
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA	1.940.480,92D
SANTANDER CONTAMAX EMPRESARIAL	484,95D
APLICACAO ITAU AG. 6138 C 23729-9	50.120,88D
BRABESCO INVEST FACIL AG. 2766 C/67006-5	1.472.386,20D
APLICACOES FINANCEIRAS TITULOS	417.488,88D
INTER 0001 C/A 11260866 CDB POS DI LIQ	0,01D
CLIENTES	451.353,72D
DUPLICATAS A RECEBER	451.353,72D
CLIENTES DIVERSOS	451.353,72D
OUTROS CRÉDITOS	1.522.278,89D
TÍTULOS A RECEBER	20.000,00D
CAUÇÃO SOBRE EMPRESTIMO BANCARIO	20.000,00D
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	275.009,33D
IPI A RECUPERAR	29.389,31D
ICMS A RECUPERAR	106.016,90D
IRRF A RECUPERAR	3,33D
COFINS A RECUPERAR	74.050,30D
PIS A RECUPERAR	16.109,91D
CSRF S/SERV.PREST PJ 5952	98,75D
IR S/APLICACAO	36.279,91D
CSLL ANTECIPADO	3.709,41D
IRPJ ANTECIPADO	8.303,91D
COFINS - PAGO A MAIOR OU INDEVIDO	843,55D
PIS - PAGTO A MAIOR OU INDEVIDO	122,86D
INSS PAGTO A MAIOR OU INDEVIDO A COMPENSAR	81,19D
OUTROS ADIANTAMENTOS	1.227.269,56D
OUTROS ADIANTAMENTO	4.819,09D
ADIANTAMENTO IMPORTACAO	1.405,92C
FORNECEDORES	83.943,94D
COMPRA P/ENTREGA FUTURA	315,00D
IMPORTACAO EM ANDAMENTO	9.162,20D
GOOGLE	4.259,09D
PRA 7616-24 PI SD20241207001 PRANA	102.063,46D
ADIANTAMENTO FORNECEDOR - INTERA	44.000,00D
49 - PRA 8382	15.277,25D
PRA 8858	17.259,26D
A 250930	10.537,42D
PRA 9054-25	35.031,01D
A 251021	1.824,04D
A 251014	64.633,50D
A 251028	111.150,34D
CPI 25072	199.483,67D
A 20251105	14.820,81D
A 251118	467.598,02D
SG2025S190	1.561,71D
PRA 8638	1.913,45D
INV 20251211	4.385,20D
PI-SD2025090801	34.637,02D
ESTOQUE	734.724,52D
MERCADORIAS, PRODUTOS E INSUMOS	734.724,52D
MERCADORIAS PARA REVENDA	3.940,62D
MATÉRIA-PRIMA, PRODUTOS ACABADOS E EM PROCESSO - MATRIZ	240.558,41D

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
MERCADORIA PARA REVENDA - FILIAL	48.334,90D
MATERIA PRIMA PROD.ACABADOS E EM PROCESSO - FILIAL	140.872,12D
MATÉRIA-PRIMA EM PODER DE TERCEIROS	3.511,20C
MERCADORIAS IMPORTADAS	304.529,67D
COMPENSAÇÃO ATIVA	779.710,21D
REMESSA PARA CONCERTO	25.151,90D
REMESSA P/DEMONSTRAÇÃO	1.672,26D
OUTRAS REMESSAS DE MATERIAS	24.725,84C
REMESSA EM BONIFICAÇÃO OU BRINDE	153.883,07D
REMESSA TROCA EM GARANTIA	153.743,18C
REMESSA O/INDUSTRIALIZAÇÃO	777.472,00D
COMPENSAÇÃO PASSIVA	779.710,21C
(-) RETORNO DE REMESSA P/INDUSTRIALIZAÇÃO	777.472,00C
(-) RETORNO DE REMESSA P/CONCERTO	25.151,90C
(-) RETORNO DE REMESSA DE MATERIAS	24.725,84D
(-) RETORNO DE REMESSA P/DEMONSTRAÇÃO	1.672,26C
(-) RETORNO DE REMESSA EM BONIFICAÇÃO OU BRINDE	153.883,07C
(-) RETORNO DE REMESSA TROCA EM GARANTIA	153.743,18D
DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	26.300,11D
DESPESAS DE MESES SEGUINTE	26.300,11D
PRÊMIOS DE SEGUROS A APROPRIAR	25.825,11D
VALE REFEIÇÃO	475,00D
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	324.224,62D
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	83.161,55D
OUTROS CRÉDITOS	83.161,55D
TÍTULOS DE CAPITALIZAÇÃO	75.000,00D
SEGUROS A APROPRIAR	8.161,55D
IMOBILIZADO	124.142,70D
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	21.401,50D
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	21.401,50D
MÁQUINAS, EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS	137.934,58D
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	137.934,58D
(-) DEPRECIACÕES, AMORT. E EXAUS. ACUMUL	105.603,56C
(-) DEPRECIACÕES DE MÓVEIS E UTENSÍLIOS	7.684,71C
(-) DEPRECIACÕES DE MÁQUINAS, EQUIP. FER	45.828,61C
(-) DEPRECIACÕES DE COMPUTADORES	52.090,24C
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	70.410,18D
COMPUTADORES	70.410,18D
INTANGÍVEL	116.920,37D
MARCAS, DIREITOS E PATENTES	116.920,37D
DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS	116.920,37D
PASSIVO	5.331.416,89C
PASSIVO CIRCULANTE	4.411.277,34C
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	508.739,38C
EMPRÉSTIMOS	450.406,07C
(-) JUROS A APROPRIAR EMPRESTIMO BMP SOCIEDADE CP	30.813,60D
EMPRESTIMO BMP SOCIEDADE CREDITO DIRETO CP	80.610,36C
CONTA GARANTIDA	1.199,93C
(-) JUROS A APROPRIAR CEF AGERIO - CP	4.758,37D
BRADESCO AGERIO CONTR.20200001777	26.157,50C
CEF AGERIO CEDULA 2024001545 - CP	62.907,36C
(-) ENCARGOS A APROPRIAR-LEASING BRADESCO 1777	3.639,75D
BRADESCO FGI PEAC CONTRATO 17.243.270 - CP	569.846,41C
(-) JUROS A APROPRIAR BRADESCO FGI PEAC CONTRATO 17.243.270	251.103,77D
FINANCIAMENTOS	58.333,31C
FINANCIAMENTO BNDES - CP - BRADESCO 6139766	77.459,00C
(-) JUROS A APROPRIAR FINAN BNDES - CP	19.125,69D
FORNECEDORES	1.154.138,61C
FORNECEDORES	1.154.138,61C
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	97.921,11C

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	97.921,11C
IRRF A RECOLHER	2.658,23C
CRF A RECOLHER	238,65C
ISS RETIDO A RECOLHER	225,37C
COFINS S/IMPORTAÇÃO	151,39C
IPI A RECOLHER - FILIAL ES	29.125,52C
IRRF S/SERV PREST PJ E IMPORTAÇÃO - COD 1708	1.509,26C
CSRF S/SERV.PRESTADO PJ E IMPORTAÇÃO - COD 5952	3.978,62C
INSS S/SERV.PREST.PJ E IMPORTAÇÃO - GPS 2631	124,96C
PIS S/ IMPORTAÇÃO	16,86C
I.C.M.S A RECOLHER F.1	1.673,88C
ICMS COMPETE E-COMMERCE COD.385-9	14.262,54C
ICMS ESTABILIZAÇÃO FISCAL - COD 472-3	248,52C
CIDE	172,17C
ICMS DIFERENCIAL DE ALIQUOTA - DIFAL	58,41C
PARCELAMENTO DE I.C.M.S F.1	14.821,83C
IRRF S/ALUGUEL	1.030,04C
PARCELAMENTO 0211.00012.0082826634.25-73 - CP	34.652,85C
(-) JUROS A APROPRIAR 0211.0012.0082826634.25-73 - CP	7.027,99D
OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA	161.088,16C
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	55.066,55C
SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR	27.303,82C
PRÓ-LABORE A PAGAR	24.053,20C
FÉRIAS A PAGAR	757,80C
RESCISÕES A PAGAR	918,39C
ESTAGIÁRIOS A PAGAR	2.033,34C
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	33.355,38C
INSS A RECOLHER	26.195,49C
FGTS A RECOLHER	2.152,57C
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL A RECOLHER	304,00C
FGTS RESCISORIO	1.665,77C
IR 0561	2.094,74C
EMPRESTIMOS TRABALHISTAS	942,81C
PROVISÕES	72.666,23C
PROVISÕES PARA FÉRIAS	35.336,98C
PROVISÕES PARA 13º SALÁRIO	18.337,45C
INSS SOBRE PROVISÕES PARA FÉRIAS	10.423,77C
INSS SOBRE PROVISÕES PARA 13º SALÁRIO	4.914,50C
FGTS SOBRE PROVISÕES PARA FÉRIAS	2.186,57C
FGTS SOBRE PROVISÕES PARA 13º SALÁRIO	1.466,96C
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.489.390,08C
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	2.307.744,09C
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	2.307.744,09C
CONTAS A PAGAR	69.972,90C
SEGUROS A PAGAR	19.587,72C
CARTAO DE CREDITO A PAGAR - ITAU (17)	49.361,55C
CARTAO DE CREDITO A PAGAR	1.023,63C
CONTAS CORRENTES	111.673,09C
JUROS S/APLICAÇÃO FINANCEIRA	23,09C
CONTRATO FAPERJ - FUNDAÇÃO CARLOS CHAGAS FILHO D	111.650,00C
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	1.490.385,51C
PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	1.490.385,51C
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.131.743,49C
AGE RIO - EDITAL INOVAÇÃO RIO	27.025,83C
(-) JUROS A APROPRIAR - LP	52.275,05D
CARTAO DE CREDITO A PAGAR - INTER (10)	9.786,00C
CEF AGERIO CEDULA 2024001545 - LP	108.460,71C
EMPRESTIMO DOS SOCIOS - LEANDRO	167.959,39C
(-) JUROS A APROPRIAR CEF AGERIO - LP	3.792,34D
BRADESCO S/A	214.960,96C
(-) JUROS A APROPRIAR EMPRESTIMO BMP S	61.627,84D
BRADESCO FGI PEAC CONTRATO 17.243.270 - LP	1.037.474,21C
(-) JUROS A APROPRIAR BRADESCO FGI PEAC	457.895,11D
FINANCIAMENTO BNDES - LP	161.736,60C

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
(-) JUROS A APROPRIAR FINAN BNDES - LP	20.069,87D
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	350.480,47C
PARCELAMENTO DEB.FEDERAIS	250.119,37C
(-) JUROS A APROPRIAR 0211.00012.0082826634.25-73 LP	23.476,32D
PARCELAMENTO 0211.00012.0082826634.25-73 LP	123.018,00C
(-) JUROS A APROPRIAR CP	819,42C
OUTRAS OBRIGAÇÕES	8.161,55C
SEGUROS A PAGAR	8.161,55C
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	570.245,96D
CAPITAL SOCIAL	2.112.080,00C
CAPITAL SUBSCRITO	2.112.080,00C
KUBA PARTICIPACOES HOLDING S/A	2.112.080,00C
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	2.682.325,96D
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	2.682.325,96D
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	2.220.320,83D
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	462.005,13D

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial , cujo o Ativo e Passivo estão em uniformes da mesma importância;
Ressalvando que a responsabilidade do profissional contabilista, fica restrita apenas ao aspecto meramente técnico desde que reconhecidamente operou com elementos dados e comprovantes fornecidos pela gerencia da firma que se responsabiliza pela sua exatidão e veracidade, bem como pelos estoques considerados levantados pela referida gerencia e sob sua total e exclusiva responsabilidade.

RIO DE JANEIRO, 31 de Dezembro de 2025

LEONARDO PILAR DRUMMOND
DIRETOR COMPANHIA
KUBA PARTICIPACOES HOLDING S A
CPF: 147.793.217-86

WESLEY ALVES DA SILVA
Reg. no CRC - RJ sob o No. 112389/O-0
CPF: 100.642.137-81