



**Lar Center S.A.**  
**CNPJ: 47.048.538/0001-30**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Valores expressados em milhares de reais)

	Capital social	AFAC	Reserva legal	Reserva de lucros	Lucros acumulados	Patrimônio líquido total
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2024 (reapresentado)</b>	<b>112.096</b>	-	<b>15.243</b>	<b>237.881</b>	-	<b>365.220</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	104.412	104.412
Constituição de reserva legal	-	-	5.220	-	(5.220)	-
Dividendos mínimos obrigatórios - 25%	-	-	-	-	(10.271)	(10.271)
Distribuição de dividendos	-	-	-	(3.930)	(20.599)	(24.529)
Constituição de reserva de retenção de lucros	-	-	-	68.322	(68.322)	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024 (reapresentado)</b>	<b>112.096</b>	-	<b>20.463</b>	<b>302.273</b>	-	<b>434.832</b>
Integralização de capital social	280.024	-	-	(280.024)	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	52.901	-	-	-	52.901
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	78.443	78.443
Constituição de reserva legal	-	-	3.922	-	(3.922)	-
Transferência dos lucros do exercício	-	-	-	74.521	(74.521)	-
Dividendos intermediários – AGE 5.6.2025	-	-	-	(10.214)	-	(10.214)
Dividendos mínimos obrigatórios – AGE 29.12.2025	-	-	-	(18.630)	-	(18.630)
Dividendos adicionais – AGE 29.12.2025	-	-	-	(67.926)	-	(67.926)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>392.120</b>	<b>52.901</b>	<b>24.385</b>	-	-	<b>469.406</b>

DocuSigned by:



3011E08F07A1481...

Luis Fernando da Rocha Maio

Diretor Executivo Administrativo Financeiro

DocuSigned by:



A0A609DE0A09467...

Filipe da Silva Leandro

Contador Responsável | CRC: SP340739/O-0

Rubrica

